

Transportes

Em dez anos, malha de metrô e trens urbanos no Brasil cresceu só 15%, diz Joubert Flores **B3**



China

Espiral de deflação mostra sinais de aprofundamento e ameaça crescimento do país **A14**



Mineração

Anglo American inicia a venda de ativos de níquel no Brasil, diz a CEO no país, Ana Sanches **B5**

Terça-feira, 10 de setembro de 2024  
Ano 25 | Número 6084 | R\$ 6,00  
[www.valor.com.br](http://www.valor.com.br)

ECONÔMICO

Valor

25 ANOS

Prejuízo do agro com incêndios supera R\$ 2 bi

De São Paulo e Brasília

O secretário de Agricultura do Estado de São Paulo, Guilherme Piai, afirmou que mais de 8 mil propriedades foram atingidas por incêndios em 318 municípios. Segundo ele, os prejuízos para o agronegócio superam R\$ 2 bilhões. Ao **Valor**, Piai disse que pediu ao Ministério da Agricultura linha de crédito de R\$ 500 milhões para apoiar produtores rurais afetados. O pleito seria por uma linha similar à disponibilizada a produtores do Rio Grande do Sul atingidos pelas enchentes. Ontem, a capital paulista chegou a ter a pior qualidade de ar do mundo, segundo o site suíço IQAir. O problema afeta várias partes do país. Nos nove dias de setembro, por exemplo, Goiás teve alta de 868% no número de focos de incêndio, em relação ao mesmo período de 2023. **(Com agências). Páginas A2 e B8**

Empresas perdem lucro e margem após governos elevarem impostos

**Tributação** Os balanços de 39 companhias mais afetadas pelas alterações mostram que o ganho fiscal do 1º semestre de 2023 virou despesa com tributos neste ano

Adriana Mattos e Nelson Niero  
De São Paulo

A elevação de impostos para que governos estaduais e federal reduzam rombos fiscais tem impactado os resultados das empresas. Segundo demonstrações financeiras do 1º semestre, houve, principalmente, impacto do início da cobrança de impostos e contribuições sobre incentivos recebidos por investimentos feitos no país, as chamadas subvenções para investimento. Levantamento nos balanços de 39 empresas mais afetadas pela alteração mostra uma virada: o

que era ganho fiscal em um ano, no seguinte virou despesa com impostos.

As 39 empresas somaram cerca de R\$ 4,1 bilhões pagos em Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido no 1º semestre de 2024, frente a anterior, de R\$ 1,1 bilhão. Como o sinal se inverteu, o ganho que, de janeiro a junho de 2023, equivalia a 0,4% da receita líquida somada das companhias, no mesmo período deste ano virou débito que representou 1,34% da receita.

Entre os negócios mais afetados estão empresas de alimentos, bebidas, medica-

mentos, transportes e diversos segmentos do comércio, que se beneficiavam, de alguma forma, de incentivos sobre investimentos nos últimos anos. Muitas perderam fôlego e reduziram margens com as mudanças nas regras, que incluem novas alíquotas de ICMS nos Estados e Distrito Federal e nova dedução dos Juros sobre Capital Próprio (JCP), o que restringe a base de cálculo e limita eventuais ganhos fiscais.

Houve alta de até 20% no percentual anteriormente cobrado de ICMS. Neste caso, ocorreu repasse direto para os preços, já refletido num aumento da inflação medida internamente pelo comércio

varejista. As empresas mais impactadas incluem líderes de mercado como Ambev, M. Dias Branco, Assaí, Mateus, Raia Drogasil, Randoncorp e Marcopolo. Boa parte recorreu à Justiça, com pedido de liminar, e aguarda julgamento.

“O governo quer equilíbrio fiscal apenas aumentando carga tributária, sem cortar despesas. A questão é que, ao tributar benefícios fiscais para investimento, ele se esquece que investimento é feito dentro de uma expectativa de retorno futuro. E isso piora muito nesse ambiente”, diz Pablo Cesário, da Associação Brasileira das Companhias Abertas. **Página B1**

Macaé Evaristo assumirá pasta de Direitos Humanos

Fabio Murakawa, Renan Truffi e Andrea Jubé  
De Brasília

O presidente Luiz Inácio Lula da Silva escolheu a deputada estadual Macaé Evaristo (PT-MG) para o comando do Ministério dos Direitos Humanos. Ela substituirá Silvío Almeida, demitido após denúncias de assédio sexual, em que uma das vítimas é a ministra da Igualdade Racial, Anielle Franco. O anúncio é uma vitória do PT de Minas Gerais. Isso porque o partido buscava mais espaço na Esplanada dos Ministérios. Em seu primeiro pronunciamento à imprensa, a nova ministra também comentou as acusações contra Almeida. Ela defendeu a privacidade das vítimas e o direito à defesa. Graduada em serviço social, é mestre e doutoranda em educação. **Página A11**



Nova ministra dos Direitos Humanos e da Cidadania, Macaé Evaristo foi secretária de Educação Continuada e Alfabetização no governo Dilma

Até maio, gasto com seguro-desemprego aumenta 18%

Marsílea Gombata  
De São Paulo

De janeiro a maio, o gasto com seguro-desemprego somou R\$ 18,4 bilhões, 18% maior que em igual período de 2023 (nominais). Com a alta nas requisições do benefício, destinado aos trabalhadores demitidos sem justa causa, o total pago tem escalado e não deve arrefecer no médio prazo. Em 12 meses, as solicitações passaram de 6,98 milhões em julho de 2023 para 7,35 milhões um ano depois. Em julho de 2022, foram 6,46 milhões, conforme levantamento da LCA Consultores. Em países como os EUA, o número de solicitações de seguros-desemprego cresce durante períodos de crise e recessão, mas no Brasil os pedidos aumentam em períodos de maior criação de vagas, em razão da grande rotatividade da mão de obra. **Página A4**

Destaques

**DOJ acusa Google de monopólio**  
O Departamento de Justiça dos Estados Unidos acusou o Google de monopólio no mercado de anúncios on-line. A acusação consta do mais recente julgamento antitruste contra a “big tech”, que teve início no tribunal federal da Virginia. **B7**

**Varejista TVZ encerra operação**  
A rede de moda feminina TVZ, com mais de 30 anos no mercado, está encerrando a operação. O fundador, Michel Zolko, atribui o fim das atividades aos custos elevados das lojas em shoppings, que eram o principal canal da TVZ. **B4**

Indicadores

|                           |          |               |             |
|---------------------------|----------|---------------|-------------|
| Ibovespa                  | 9/set/24 | 0,12 %        | R\$ 16,1 bi |
| Selic (meta)              | 9/set/24 | 10,50% ao ano |             |
| Selic (taxa efetiva)      | 9/set/24 | 10,40% ao ano |             |
| Dólar comercial (BC)      | 9/set/24 | 5,6091/5,6097 |             |
| Dólar comercial (mercado) | 9/set/24 | 5,5810/5,5816 |             |
| Dólar turismo (mercado)   | 9/set/24 | 5,6263/5,8063 |             |
| Euro comercial (BC)       | 9/set/24 | 6,1930/6,1942 |             |
| Euro comercial (mercado)  | 9/set/24 | 6,1595/6,1601 |             |
| Euro turismo (mercado)    | 9/set/24 | 6,2470/6,4270 |             |



Debate é decisivo para campanha de Kamala

Gideon Rachman  
Financial Times

A democrata Kamala Harris precisará fazer muito mais do que ter desempenho adequado em seu 1º debate presidencial, hoje, com o republicano Donald Trump. A última grande pesquisa feita antes do encontro sugere que Trump tem um ponto percentual de vantagem. Outros levantamentos tendem a sugerir que a vice-presidente está com pequena vantagem no voto popular — com os Estados decisivos em situação de empate técnico. Mas dado o viés desfavorável aos democratas no sistema do colégio eleitoral, Kamala precisará estar bem à frente no voto popular para garantir a vitória. E nenhuma pesquisa sugere que ela já tenha alcançado essa liderança. **Página A15**

Ligar térmicas pode resolver a crise atual, mas piora o futuro

Edvaldo Santana **A17**

Assets



Avaliação da Luz Soluções Financeiras com 40 das principais gestoras mostra que o risco dos fundos é o ponto mais preocupante, o que deu à categoria nota

média de 3,5, numa escala até 5. Muitas vezes a decisão é tomada “em cima da rentabilidade, o risco vem a posteriori”, diz Suelen Salgo. **Página C6**

Gestoras mais pessimistas com ativos locais

Gabriel Roca e Victor Rezende  
De São Paulo

A percepção do mercado sobre os riscos domésticos voltou a piorar nas últimas semanas, fazendo com que importantes gestoras ampliassem as apostas pessimistas contra os ativos brasileiros. Com renovadas preocupações em relação à questão fiscal, expectativas de inflação desancoradas e a perspectiva de uma iminente retomada de um ciclo de elevação da Selic, investidores têm ampliado as posições que lucram com a valorização do dólar, a queda da bolsa e a alta dos juros futuros. Em sua carta mensal, a Verde Asset informou que encerrou boa parte de sua posição em ações locais, o que levou a exposição da carteira à bolsa ao menor nível desde 2016. **Página C1**

Por onde ando, vejo um monte de inovações para pior

Nizan Guanaes **B2**

Brasil

Por que o sr. D agradece a Tombini, Ilan e Campos Neto



Pedro Cafardo

Este texto é sobre uma história simples, mas que sugere reflexão, contada pelo senhor D. Ele começa com um agradecimento aos três presidentes do Banco Central dos últimos dez anos: Alexandre Tombini, Ilan Goldfajn e Roberto Campos Neto, respectivamente nomeados por Dilma Rousseff, Michel Temer e Jair Bolsonaro. No início, a narração dele parece irônica, própria de um crítico da política de juros altos do BC. Mas em seguida ele faz um relato detalhado de seus ganhos financeiros em dez anos. Fica uma dúvida sobre a ironia. O senhor D conta que em 2014, aos 55 anos, decidiu antecipar sua aposentadoria como empregado celetista para abrir um negócio, uma pequena metalúrgica de precisão, sua área de especialização. Ficou animado com a expectativa de criar a empresa com o dinheiro que receberia de Fundo de Garantia, férias atrasadas e outras indenizações. Mas surpreendeu-se ao ver que, feitas as contas, acabou com uma bolada de R\$ 3 milhões, incluindo aí poupança que já tinha no banco e indenização

da mulher, a senhora D, que também optou pela aposentadoria antecipada. Após aplicar os R\$ 3 milhões em um fundo de renda fixa — ele não aceitou a sugestão do gerente de diversificar a aplicação —, D decidiu tirar algumas semanas de descanso com a mulher antes de começar a cuidar de burocracias para abrir a empresa, alugar galpão e comprar ferramentas e máquinas, além de buscar a contratação de cinco ou seis empregados para iniciar a operação. Dois meses se passaram e D observou que o saldo do fundo de renda fixa havia aumentado para R\$ 3,06 milhões, ou seja, havia ganho R\$ 60 mil em dois

meses sem mexer uma palha. “Bateu uma preguiça de abrir a metalúrgica”, escreveu D, que foi adiando os planos de se tornar um pequeno empresário. Dois anos depois, no fim de 2017, o saldo da aplicação havia subido para quase R\$ 4 milhões, na verdade exatos R\$ 3,84 milhões, embora ele tenha feito resgates de uns R\$ 230 mil ao longo dos dois anos para complementar as aposentadorias dele e da mulher. À preguiça juntou-se a “gula”, e D decidiu tentar viver de renda. Ficou assustado durante a pandemia, quando os juros nominais caíram para 2% ao ano, e os reais ficaram negativos, mas considera que

até hoje está dando certo. Por isso, D e a mulher agradecem aos três presidentes do Banco Central desses dez anos, que mantiveram os juros elevados. No mês passado, o saldo do fundo estava em R\$ 6,19 milhões, mesmo com D fazendo resgates mensais que variaram de R\$ 12 mil a R\$ 17 mil. Claro que, ao ter falta de coragem para abrir a metalúrgica, D perdeu a chance de se tornar um multimilionário, o que ocorreria se tivesse sucesso no empreendimento, conseguisse crédito barato e mostrasse competência para enfrentar a concorrência de peças importadas. Mas ele está feliz. Preferiu a segurança de viver de renda e ter uma trajetória mais simples de pequeno milionário em vez de assumir riscos para tentar ser grande. Não abriu a empresa e não criou empregos, mas teve dez anos tranquilos, vivendo de renda. E o país deixou de ganhar uma indústria, ainda que pequena. O caso do senhor e da senhora D ajuda a entender um dos efeitos dos altos juros reais no país nos últimos 20 anos: para quem tem capital, mesmo pequeno, foi mais fácil e seguro viver de renda do que tentar

empreender. Desde 2003, as taxas fixadas pelo Banco Central sempre superaram a inflação, com uma única exceção, em 2020, por causa da pandemia da covid-19 (ver gráfico). No período citado por D, de 2015 até agora, a inflação acumulada atingiu 70,6%. O saldo do fundo de renda fixa escolhido por ele, mesmo não sendo um campeão de rentabilidade, cresceu 106%, embora D tenha feito resgates que somaram mais de R\$ 1,4 milhão nos dez anos. Por isso, irônicos ou não, ele e a esposa são gratos a Tombini, Ilan e Campos Neto. Apreciam a atual expectativa do mercado de elevação da Selic, principalmente depois do crescimento surpreendente do PIB no segundo trimestre, e esperam que o próximo presidente do BC, Gabriel Galípolo, mantenha a política de juros reais. PS: A narração do senhor D pode ser fictícia, mas os números são verdadeiros e qualquer semelhança com fatos reais não é mera coincidência.

**Pedro Cafardo** é jornalista da equipe que criou o **Valor Econômico** e escreve quinzenalmente às terças-feiras **E-mail:** pedro.cafardo@valor.com.br

Ambiente Governo envia grupo para atuar em área atingida na Bolívia, na fronteira com o Brasil, como forma de prevenir que focos de fogo cheguem à região do Pantanal

# Polícia Federal já abriu mais de 50 inquéritos para apurar incêndios

**Isadora Peron**  
De Brasília

A Polícia Federal (PF) avança nas investigações sobre os incêndios que atingem diferentes partes do país e apura o cometimento de crimes ambientais e a participação de organizações criminosas nos episódios e práticas de lavagem de dinheiro. Até agora, foram abertos 52 inquéritos. Diversos órgãos da PF estão en-

volvidos nas apurações, como a Diretoria da Amazônia e Meio Ambiente (Damaz), as Delegacias de Repressão a Crimes contra o Meio Ambiente (DMA) e as Forças Integradas de Combate ao Crime Organizado (Ficco), que trabalham em conjunto com as forças policiais estaduais. A suspeita é que a ação humana intencional seja uma das principais causas das queimadas pelo país nas últimas semanas.

Nesta segunda-feira, 9, o governo decidiu enviar uma missão humanitária para ajudar no combate aos incêndios florestais que atingem a Bolívia e que ameaçam chegar à região do Pantanal. Segundo o Ministério da Justiça, além de contribuir para combater os incêndios no lado boliviano da fronteira, a missão conjunta terá caráter preventivo, para evitar que novos focos de incêndio alcancem o território brasileiro.

Segundo o Programa Queimadas, do Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (Inpe), nas últimas 48 horas foram identificados 8.225 focos de fogo no Brasil, sendo 2.763 apenas em Mato Grosso, 305 em Goiás, 283 em Minas Gerais, 187 em Mato Grosso do Sul e 109 em São Paulo. Os incêndios na região Norte também estão intensos. Nos últimos dias, foram registrados 2.290 no Pará, 979 no Tocantins e 313 no Amazonas.

Na Chapada dos Veadeiros, em Alto Paraíso (Goiás), um incêndio descontrolado já consumiu cerca de 10 mil hectares do parque nacional. O combate às chamadas conta com dois aviões do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio), que lançam água sobre a área afetada. Até domingo, porém, o fogo ainda não havia sido controlado.

Ver também página B8

## Focos de fogo no Estado de Goiás crescem 868% em setembro

Agência O Globo, de Brasília, e Folhapress, de São Paulo

Apenas nos primeiros nove dias de setembro, o Estado de Goiás registrou 1.468 focos de incêndio, número que representa um aumento de 868% em relação ao mesmo período do ano passado, quando 169 focos foram contabilizados pelo Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (Inpe). A quantidade já supera, inclusive, o total de queimadas em todo o mês de setembro de 2023, que teve 651 incêndios mapeados. A preocupação com o fogo se intensificou tanto no Estado, que há a probabilidade de o mês de setembro registrar mais focos de incêndios que o total contabilizado durante todo o ano de 2023. No ano passado, foram 3.160 pontos de queimadas, quase metade dos focos registrados de 1º a 9 de setembro de 2024. A equipe do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio), em parceria com o Prevfogo e brigadas voluntárias, está mobilizada para combater incêndios florestais que se iniciaram na última quin-

ta-feira (5), na região do Paralelo 14 e Simão Corrêa, abrangendo áreas protegidas como o Parque Nacional da Chapada dos Veadeiros e a área de proteção ambiental estadual de Pouso Alto. A linha de fogo que ameaçava as comunidades do Moinho e do Sertão foi controlada, mas ainda há reações na linha. As equipes continuam a combater o incêndio, utilizando aeronaves, incluindo dois Air Tractors, para lançar água nas áreas afetadas. Ao todo, 77 profissionais, incluindo brigadistas, analistas e apoio logístico. O incêndio florestal já queimou cerca de 10 mil hectares, sendo 7 mil dentro das áreas do Parque Nacional da Chapada dos Veadeiros. “Ainda não temos informações de como o fogo começou,

Em apenas nove dias de setembro, Estado já registra quase metade dos focos de todo 2023

mas sabemos que ele não tem causas naturais. A situação está muito alarmante porque, além do aumento dos focos de incêndio, está um clima muito quente, com pouca umidade do ar e bastante vento, o que faz com que o fogo se espalhe mais rapidamente”, explica Nayara Stachesk, chefe do Parque Nacional da Chapada dos Veadeiros (PNCV). Segundo o brigadista Ivan Anjo Diniz, desde 2021, exceto em 2023, os primeiros dias do mês, próximo ao feriado do 7 de setembro são marcados por intensas queimadas. O dia 7 de setembro em Goiás foi marcado por uma situação que fugiu das tradicionais celebrações pela Independência no país. Em menos de 24 horas, foram registrados 42 incêndios florestais e urbanos em diferentes cidades no Estado. No município de Portelândia, distante 460 km da capital, três pessoas ficaram gravemente feridas por chammas que avançaram sobre a BRR-364. A Polícia Militar também prendeu três suspeitos de atear fogo em três outras cidades. Segundo o Corpo de Bombe-



Parque Nacional da Chapada dos Veadeiros: focos se multiplicam em Goiás

ros, foram combatidos 1.011 incêndios florestais somente no mês passado, quase o dobro do total registrado no mesmo período no ano passado (598). Apenas na primeira semana de setembro deste ano, já foram atendidas 260 ocorrências dessa categoria.

### Cenário nacional

A fumaça de incêndios florestais que afeta diferentes regiões do Brasil nas últimas semanas deve continuar a se propagar pela América do Sul. A situação fica ainda pior devido à seca que atinge o país. Nesta época do ano, de agosto a outubro, o fogo na Amazônia, no Pantanal e no Cerrado e queimadas em países vizinhos geram fu-

maça suficiente para cobrir uma área de 5 milhões de quilômetros quadrados, segundo o Inpe. Essa cobertura ocupa cerca de 60% do território nacional, que se estende por 8,5 milhões de quilômetros quadrados. Mas segundo a pesquisadora Karla Longo, do Inpe, a área coberta por fumaça pode dobrar se forem considerados os países vizinhos e parte do oceano Atlântico. A situação é considerada típica, mas ocorre em um momento de seca histórica no Brasil, que atinge ao menos 3.978 municípios, segundo boletim publicado pelo Cemaden (Centro Nacional de Monitoramento e Alertas de Desastres Naturais) na última terça-feira (3), e 58% do território nacional.

## São Paulo inicia manhã com pior qualidade de ar do mundo

Folhapress, de São Paulo

A qualidade do ar em áreas da cidade de São Paulo e da região metropolitana começou a manhã desta segunda-feira (9) entre ruim e muito ruim em meio a mais um dia de calor, tempo seco e fumaça de incêndios. A situação fez de São Paulo a metrópole com a pior qualidade de ar no mundo por volta das 10h, de acordo com o site suíço IQAir. A capital paulista estava pela manhã pior que as cidades de Ho Chi Minh, no Vietnã, e Lahore, no Paquistão, segunda e terceira colocadas, respectivamente. Às 19h, São Paulo estava em sexto lugar, atrás de Lahore, Dubai, Kinshasa, Nova Délí e Jacarta, em ranking de 121 cidades. Dados da Cetesb (Companhia Ambiental do Estado de São Paulo) indicavam qualidade muito ruim, segundo pior da escala, nas estações de Carapicuíba, Itaim Paulista e Osasco. Na capital, o nível foi registrado na marginal Tietê (altura da ponte dos Remédios), no Parque Dom Pedro 2º (região central), em Perus e em Santana (ambos na zona norte). Outras estações, como Ibirapuera, Interlagos e Santo Amaro, registravam o nível ruim. A categoria muito ruim pode agravar sintomas de quem tem doenças pulmonares e cardiovasculares, além de causar transtornos à população em geral. Estações em outras áreas do Estado, como Jundiaí e Ribeirão Preto, também apontavam qualidade do ar muito ruim. Segundo a Defesa Civil estadual, 48 municípios seguiam em alerta máximo para incêndio. Quase todo o Estado, com exceção do litoral, está em emergência para risco de incêndio, nível máximo de perigo apontado pela Defesa Civil, até o sábado (14). Ao menos até sexta-feira (13), paulistanos vão enfrentar calor e baixa umidade do ar, com temperaturas bem acima da média esperada para o mês, segundo o Instituto Nacional de Meteorologia.

## Índice de empresas citadas em textos nesta edição

3M **A15**  
7-Eleven **B4**  
ACX Brasil **A6**  
Amaro **B7**  
Amazon **B4, C6**  
Anglo American **B5**  
Apple **B6, B7, C6**  
Arezzo&Co **A6**  
AT&T **A15**  
Aura Minerals **B5**  
Azul **B2**  
Azzas **A6**  
B3 **A6**  
Bank of America **B5, C2**

Baowu **B5**  
BHP **B1**  
BNDES **A10**  
BoCom **A6**  
Bond Capital **B4**  
Bradesco BBI **B4**  
BYD **B4**  
C&A **B4**  
Cargill **A15**  
CBA, Advogados **C2**  
Cielo **C3**  
Circle K **B4**  
Citi **B4**  
Citigroup **A18, C2**

Couche-Tard **B4**  
CPTM **B3**  
De Beers **B5**  
Dell'Oro Group **B2**  
Delurb Ambiental **A6**  
Denouncefy **A6**  
Dimensional Engenharia **A6**  
EB Capital **A18**  
EcoRodovias **B3**  
Emae **B1**  
Eriçson **B2**  
ExxonMobil **B1**  
FedEx **A15**  
G Mining Ventures **B1**

Gafisa **C6**  
Galp Energia **B1**  
Geely Automobile **B4**  
General Motors **A15, B4**  
Gerdau **B5**  
Globo **A6**  
Google **B7**  
Great Wall Motor **B4**  
Grupo Soma **A6**  
Guangzhou Automobile Group **B4**  
Honda Motor **B4**  
Honeywell International **A15**  
HSBC **C1, C2**

Ibiuna Investimentos **C1**  
IndiGo **B3**  
Insper **B3**  
IQAir **A2**  
Itaú BBA **B5**  
J.P. Morgan **C2**  
J.P. Morgan Asset **C6**  
Jaguar Growth Partners **C2**  
Jefferies **B4**  
Kapitalo Investimentos **C1**  
LCA Consultores **A4**  
Legacy Capital **C1**  
Luna Sottili Advocacia **C2**  
Luz Soluções Financeiras **C6**

Marisa **B4**  
Mastercard Brasil **C3**  
Mateus **B4**  
Medral **B2**  
Meta **B7**  
Metlife **A15**  
Microsoft **B7, C6**  
Morgan Stanley **C2**  
Occam **C1**  
Opea Securitizadora **C2**  
Pátria **B3**  
PepsiCo **A15**  
Petrobras **B1, B5**  
Porto Asset Management **C2**

Quist Investimentos **B2**  
Radix **A6**  
Riachuelo **B4**  
RM2F Advogados **B2**  
S&P Global Commodity Insights **B5**  
Saic Motor **B4**  
Shein **B4**  
Shell **B1**  
Softbank **B4**  
Standard Chartered **C2**  
Supervia **B3**  
Sympla **C3**  
TikTok **B7**

Toyota Motor **B4**  
TVZ **B4**  
Vai Fácil **A6**  
Vale **B5**  
Vanguard **C1**  
Verde Asset **C1**  
Vibra **A6**  
Visa **A15**  
XP **A4, B4**  
XP Asset Management **C1**  
Zara **B4**

Assine:  
assinevalor.com.br  
ou ligue:  
0800 7018888  
Valor

L Á V E M E L A

# DEMOCRATA

A DEMOCRATA, LÍDER DO SEGMENTO DE CALÇADOS MASCULINOS, ACABA DE LANÇAR A SUA PRIMEIRA LINHA DE PRODUTOS FEMININOS. UMA NOVIDADE QUE VEM ACOMPANHADA DE 40 ANOS DE MUITA EXPERIÊNCIA NO MERCADO.

JUNTO COM O ATOR CAUÃ REYMOND, A CAMPANHA TRAZ A BRASILEIRA MAIS FAMOSA DO MUNDO: GISELE BÜNDCHEN.



**Conjuntura** Solicitações do benefício continuam crescendo, e consultoria estima que programa vai custar R\$ 50 bilhões em 2025

# Apesar de atividade em alta, seguro-desemprego dispara

Marsílea Gombata  
De São Paulo

O número de pedidos de seguro-desemprego vem crescendo nos últimos meses, apesar do vigor do mercado de trabalho brasileiro. Com a alta das requisições do benefício, elegível para trabalhadores demitidos sem justa causa, o total pago pelo governo também tem escalado com força, cenário que não deve arrefecer no médio prazo, segundo economistas.

As solicitações de seguro-desemprego passaram, no acumulado em 12 meses, de 6,98 milhões em julho de 2023 para 7,35 milhões em julho deste ano. Há dois anos, havia sido 6,46 milhões de solicitações, mostra levantamento feito pela LCA Consultores e disponibilizado ao **Valor**.

O total de segurados também cresceu nos últimos dois anos, passando de 5,76 milhões em julho de 2022 para 6,15 milhões um ano depois e 6,32 milhões em julho deste ano — dado mais recente.

O levantamento lembra que a proporção de requerentes em relação aos total de desligamentos sem justa causa nos últimos 12 meses se encontrava em 71,58% em junho — último dado disponível —, abaixo da média histórica de 76,2% e distante do pico de em 89,3%, registrado em abril de 2021, durante a pandemia de covid-19.

A principal explicação por trás dessa alta é o bom momento do mercado de trabalho, com mais admissões e demissões sem justa causa, que dão direito à solicitação do benefício por parte do funcionário demitido, afirmam economistas.

“A evolução dos pedidos no período acumulado em 12 meses mostra certo aumento, indicando um mercado de trabalho aquecido e bastante rotativo, com muitas pessoas contratadas e desligadas”, afirma Bruno Imaizumi, economista da LCA Consultores responsável pelo levantamento.

Quem é demitido sem justa causa, lembra, tem entre sete e 120 dias para solicitar o benefício.

Como hoje a requisição pode ser feita via internet, a facilidade maior e o custo menor para pedir também podem ter contribuído para essa alta. Imaizumi argumenta que cerca de 80% dos pedidos de seguro-desemprego foram feitos via internet.

Os dados mostram que, diferentemente de outros países, como os Estados Unidos, em que o número de solicitações de seguros-desemprego cresce em momentos de crise e recessão, no Brasil os pedidos aumentam em períodos de maior criação de vagas de trabalho.

Por isso, gera estranheza quando vemos que o número de solicitações de seguro-desemprego cresce em paralelo à alta do saldo de novas vagas de emprego, afirma Rodolfo Margato, economista da XP.

“Geralmente imagina-se o aumento do seguro-desemprego em um cenário de pior mercado de trabalho, com crescimento econômico mais fraco e mais demissões. Tanto que nos EUA esses dados são acompanhados, semanalmente, muito de perto, pois são tidos como um termômetro da atividade econômica”, afirma.

Mas no Brasil, argumenta Margato, há outros elementos envolvidos. “Devido um ambiente de mercado de trabalho aquecido, como parece ser o atual, e pelo fa-



GABRIEL REIS/VALOR

“Evolução de pedidos mostra mercado de trabalho aquecido e bastante rotativo”  
*Bruno Imaizumi*

to de termos muita rotatividade de mão de obra, verificamos esse comportamento de alta dos pedidos de seguro-desemprego aqui.”

Em geral, argumenta, essas demissões [sem justa causa] ocorrem porque o trabalhador não está entregando tanto e o mercado de trabalho está aquecido.

“A empresa opta por desligá-lo e buscar outro trabalhador no mercado”, afirma, ao observar que a alta de pedidos de seguro-desemprego ocorre em paralelo

ao aumento das demissões voluntárias, atualmente no maior nível da série histórica.

O momento de alta atual tem semelhanças com 2014, quando a economia ia bem e o volume de pedidos de seguro-desemprego estava no auge. Em 2016, quando a crise econômica fica evidente, ocorre queda dos pedidos.

O levantamento mostra que o pico de requisições no acumulado em 12 meses ocorreu em março de 2015, quando foram pedidos 8,83 milhões de seguro-desemprego e havia 8,52 milhões de segurados, ou 79,28% requerentes em relação às demissões por justa causa. O segundo ponto mais desde 2005 ocorreu em dezembro de 2014, com 8,8 milhões de pedidos e 8,49 milhões de segurados, ou 78,83% do total de requerimentos feitos.

A relação positiva entre alta do

seguro-desemprego e mercado de trabalho aquecido é explicada em parte pelo desenho do benefício, segundo Tiago Sbardelotto, também economista da XP.

“O ideal seria torná-lo um benefício anticíclico, ou seja, para atender os trabalhadores no momento que o mercado de trabalho está mais fraco”, afirma.

Nesse sentido, para que as despesas não cresçam no momento em que se tem um índice de desemprego muito baixo, ele argumenta que seria preciso aumentar o incentivo para que as pessoas permanecessem no trabalho.

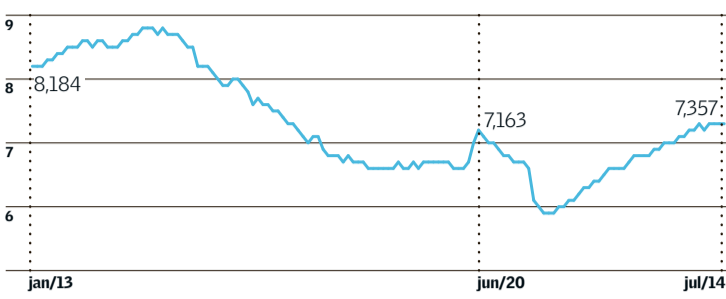
“Poderia se ter, por exemplo, uma proporcionalidade maior em relação ao quanto a pessoa ganha se ficar no trabalho e o quanto ela vai receber em termos de seguro-desemprego. Ou seja, se ela ficar mais tempo no trabalho, recebe

## Seguro-desemprego em alta

Mercado aquecido ajuda a explicar crescimento

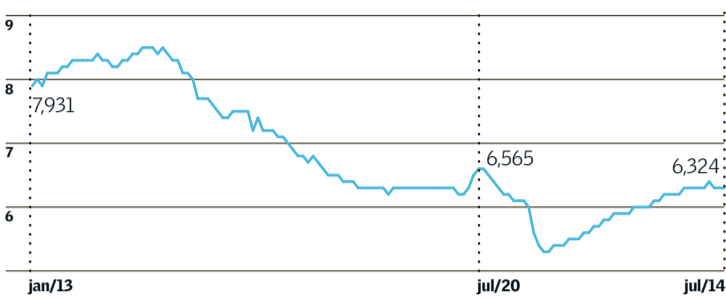
### Pedidos do benefício aceleram

Acumulado em 12 meses - em milhões



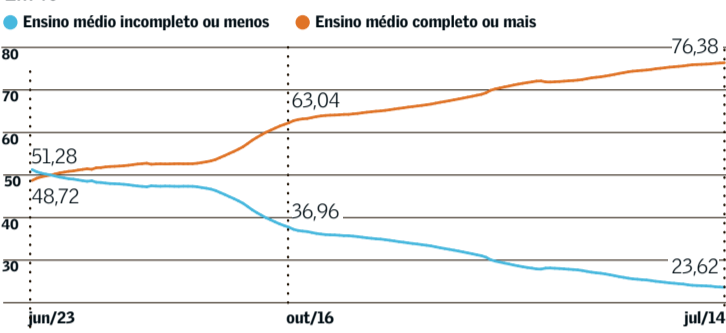
### Cresce número de segurados

Acumulado em 12 meses - em milhões



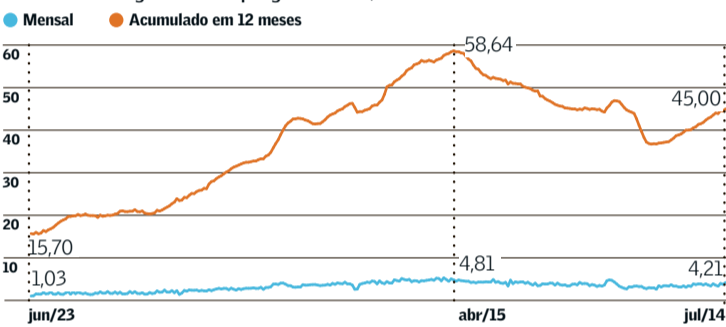
### Mais escolarizados são os que mais pedem

Em %



### Pressão fiscal

Gastos com seguro-desemprego\* - em R\$ bilhões



Fonte: MTE. Elaboração: LCA Consultores. \*Deflacionado a preços do último mês

uma parcela maior do seguro-desemprego ou mais meses do benefício. Isso já existe em parte, mas é preciso aprofundar esse desenho.”

A alta rotatividade de mão de obra, em grande parte pela baixa numeração, afirma, acaba se tornando um desincentivo à permanência do trabalhador na própria empresa. A maior parte dos solicitantes de seguro-desemprego desde 2021 recebia no último emprego entre 0 e 1,5 salário mínimo, de acordo com o estudo da LCA.

Imaizumi diz ainda que, para o seguro-desemprego ser uma política anticíclica no Brasil, seria importante tornar os critérios de elegibilidade menos acessíveis e os valores menores em momentos de crescimento econômico e maiores nos períodos de recessão.

Os valores pagos em parcelas para segurados do benefício con-

tinuam a subir, mostra o levantamento feito pela LCA.

“Nos cinco primeiros meses de 2024, os gastos com seguro-desemprego totalizaram R\$ 18,4 bilhões — valor 18% maior que o acumulado nos cinco primeiros meses do ano anterior (em termos nominais)”, afirma o estudo.

A consultoria estima que os valores gastos com seguro-desemprego cheguem a R\$ 45,1 bilhões em 2024 e a R\$ 50 bilhões no ano que vem.

Em julho, os gastos com seguro-desemprego atingiram R\$ 4,21 bilhões, 10% a mais do que no mês anterior. No acumulado em 12 meses, os gastos somaram R\$ 45,24 bilhões até julho.

O mês em que mais se gastou com seguro-desemprego desde 2000, contudo, foi em dezembro de 2014: R\$ 5,3 bilhões.

# Perfil dos pedidos muda em uma década

De São Paulo

Além do mercado formal aquecido, com maior rotatividade de trabalhadores, tendências demográficas também têm contribuído para o cenário de mais pedidos de seguro-desemprego, de acordo com estudo da LCA Consultores.

O levantamento mostra que hoje há maior proporção de mais velhos, mais mulheres e mais escolarizados solicitando o seguro-desemprego.

Em dezembro de 2011, trabalhadores demitidos sem justa causa com ensino médio incompleto respondiam por 51,3% do total dos pedidos, enquanto aqueles com ensino médio completo ou mais representavam 48,7%. Esse cenário se inverteu.

Em julho de 2024, os trabalhadores que não chegaram a com-

pletar o ensino médio representavam 23,6% do total requerido, enquanto aqueles que tinham ensino médio completo ou mais respondiam por 76,4%.

“Se olharmos os dados, podemos concluir que quem tem mais escolaridade está se importando menos e indo para o seguro-desemprego. Mas, olhando os dados da Relação Anual de Informações Sociais (Rais), do Ministério do Trabalho e Emprego, vemos efeito estatístico”, diz Hélio Zylbersztajn, professor sênior da Faculdade de Economia, Administração, Contabilidade e Atuária (FEA) da Universidade de São Paulo.

“O que pode estar havendo é uma mudança na composição da força de trabalho, com mais escolarizados nela. Portanto, com mais gente [mais instruída] no mercado de trabalho, haverá mais pedi-

dos de seguro-desemprego.”

Segundo os dados da Rais, em 2012 trabalhadores com ensino médio incompleto eram 36,9% do total no mercado formal, ante 63,1% com ensino médio completo ou mais. Dez anos depois, essa proporção mudou para 22% e 78%.

O estudo da LCA mostra ainda que é na faixa etária de 40 anos ou mais em que os pedidos de seguro-desemprego mais sobem. Esse grupo representa hoje 32% das solicitações, seguido pelo grupo de 30 a 39 anos, com 31,28%, o de 25 a 29 anos, com 18,9%, e o de 18 a 24 anos, com 17,62%.

“Novamente, aqui, creio que se trata mais de questões demográficas, estruturais. A população ocupada, em média, está ficando mais velha”, afirma Bruno Imaizumi, economista da LCA

responsável pelo levantamento.

O estudo mostra que o setor de serviços é o que tem maior crescimento de requerentes de seguro-desemprego, com alta de 8,2 pontos percentuais em junho deste ano, no acumulado em 12 meses, na comparação com dezembro de 2011 — início da série que analisa os pedidos entre grandes setores da economia.

Os outros setores apresentam queda, com destaque para indústria (-2,9 pontos percentuais) e construção (-2,4 pontos).

Parte disso é explicada pela participação maior de serviços na economia brasileira nos últimos anos, afirma Imaizumi.

O atual cenário de crescimento dos pedidos de seguro-desemprego deve seguir neste ano e no início de 2025, afirma Rodolfo Margato, economista da XP.

“Até o começo do ano que vem não haverá grandes mudanças nas principais tendências do mercado de trabalho. Projetamos taxa de desemprego de 7% neste ano, rendimento médio real do trabalho em trajetória de elevação e demissões voluntárias em máximas históricas”, afirma Margato.

“A preocupação é ao longo de 2025, quando podemos ter elevação dos juros, o que impacta a demanda.” (MG)

“Pode estar havendo mudança na composição da força de trabalho”  
*Hélio Zylbersztajn*

## Curtas

### Novo subsecretário

O diretor de programa da Secretaria de Reformas Econômicas do Ministério da Fazenda, Gustavo Henrique Ferreira, deverá ser o novo subsecretário de Acompanhamento Econômico e Regulação. A tendência é que seja ele o substituto de Ana Patrícia Gonçalves Lira Ribeiro, que deixou o cargo nesta

segunda-feira, 9. Ana Patrícia assumirá a presidência da Associação Nacional dos Transportadores de Passageiros sobre Trilhos. Ferreira ainda não foi nomeado por questões burocráticas. Engenheiro, ele tem especializações nas áreas de planejamento e orçamento, políticas públicas e gestão governamental nos setores de energia e mine-

ração. No governo federal, teve passagens desde 2017 pela Presidência da República e Ministério do Planejamento. Na Secretaria de Reformas Econômicas, vinha atuando em áreas como financiamento de infraestrutura, regulação e defesa da concorrência em setores não financeiros e transição para economia de baixo carbono.

### Alimentos puxam preços

O Índice de Preços ao Consumidor Semanal (IPC-S) registrou inflação de 0,05% na primeira leitura de setembro, vindo de -0,16% na leitura imediatamente anterior, a do encerramento de agosto, e acumulando alta de 3,94% nos últimos 12 meses, informou o Instituto Brasileiro de Economia (FGV

lbre). Três das oito classes de despesa registraram variação maior. A maior contribuição partiu do grupo Alimentação, cuja taxa de variação passou de -1,03%, no encerramento de agosto para -0,45% nos 30 dias até a primeira semana de setembro. Nessa classe de despesa, o destaque foi de hortaliças e legumes, cujo preço variou

-15,90%, ante -17,25% na edição anterior. Também registraram acréscimo em suas taxas de variação os grupos: Educação, Leitura e Recreação (-0,60% para 0,48%) e Habitação (-0,40% para -0,02%). Nessas classes os destaques foram passagem aérea (-3,46% para 2,54%) e tarifa de eletricidade residencial (-2,09% para -0,14%).

CONTEÚDO PATROCINADO POR

VIBRA

# Vibra vai fortalecer sua revenda e mira na expansão da sua rede de postos

Também são consideradas frentes prioritárias a ampliação do portfólio de produtos e serviços, da capacidade logística e o avanço no mercado internacional em lubrificantes, entre outras metas



É no dia a dia dos postos que a relação com uma marca de combustíveis se fortalece. Do ponto de vista do cliente final, conforto e segurança para toda a família são fundamentais; já para as revendas, a parceria com a distribuidora representa valor para a cadeia. Por isso, a Vibra, maior distribuidora de combustíveis e lubrificantes do Brasil e uma das maiores empresas de energia do país, investe diariamente no relacionamento com todo o ecossistema da rede de Postos Petrobras.

Em um momento em que a empresa fortalece sua posição financeira, com quatro trimestres seguidos de resultados expressivos, olhar para o futuro é muito importante, e a expansão contínua de postos com margens saudáveis aparece no centro das ações. Afinal, o setor em geral enfrenta um cenário de grande volatilidade e é desafiado a participar da transição energética. Nesse contexto, sustentar o crescimento na capilaridade e na capacidade de distribuição de combustíveis é crucial para garantir a resiliência da companhia, apoiando a economia do país.

“A Vibra, com sua presença em todo o Brasil, está preparada para fornecer todos os produtos que os clientes demandam, sejam eles fósseis, sejam renováveis. Queremos nos posicionar como uma plataforma multienergia, e a palavra-chave, nesse contexto, é crescimento”, analisou

o CEO, Ernesto Pousada, durante o Vibra Investor Day, o evento de apresentação da estratégia de crescimento da companhia.

O aumento da rede passa pelo embandeiramento de novos parceiros. “Queremos ter postos competitivos em cada micromercado em que atuamos”, anunciou, por sua vez, Flávio Dantas, vice-presidente executivo de Comercial, Varejo e Inteligência de Mercado da companhia. Depois de apresentada aos investidores, essa estratégia será comparilhada agora com a rede de postos nacional: de 10 a 12 de setembro, São Paulo recebe a 21ª edição da Feira e Fórum Internacional de Postos de Serviços, Equipamentos, Lojas de Conveniência e Food Service, a tradicional Expopostos.

Realizado a cada dois anos, o evento abrange toda a distribuição e a revenda de combustíveis, lubrificantes, equipamentos e lojas de conveniência. Para a Vibra, é mais uma oportunidade de levar sua proposta de

**“Queremos nos posicionar como uma plataforma multienergia, e a palavra-chave, nesse contexto, é crescimento”**

Ernesto Pousada, CEO da Vibra

## PARCERIA QUE GERA RESULTADOS

Metas alcançadas pela empresa e pelas revendas



Líder em **market share** na rede embandeirada no Brasil.



1.323 lojas BR Mania e 1.724 franquias Lubrax+ com crescimento no faturamento.



Líder em combustíveis aditivados no Brasil.



Eficiência operacional com otimização de estoque em 2023.

\* DADO REFERENTE AO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2024.

valor para o mercado, estar próximo de seus revendedores, praticar a escuta ativa e detalhar as “cinco avenidas” que marcam a visão da companhia para os próximos anos.

### METAS OUSADAS

Além da expansão da rede, as demais frentes consideradas prioritárias são: ampliar significativamente a oferta de seu portfólio de produtos para clientes B2B; expandir a capacidade logística; acelerar a presença internacional em lubrificantes; e proporcionar crescimento em mercados renováveis com retorno aos acionistas.

Há um motivo para o interesse na ampliação da presença dos postos Petrobras: ela está na base da proposta de valor da Vibra para o mercado. O objetivo é gerar crescimento de volume e margem, com o apoio da oferta de um portfólio completo de soluções integradas em cada revenda, para atrair e fidelizar o consumidor final.

“Nosso objetivo é aumentar a presença de lojas BR Mania na nossa rede, com ganhos de volume. Para isso, estamos implementando um novo modelo com lojas menores, de 15 metros quadrados, que busca atender diretamente o que o cliente precisa”, detalhou Vanessa Gordilho, vice-presidente de Negócios, Produtos e Marketing.

O combate à ilegalidade é outro pilar relevante e traz benefícios tanto para a companhia como para o revendedor. “Tivemos um avanço importante no combate às irregularidades quando foi aprovada a monofasia do diesel e da gasolina no ano passado. Porém, outros tipos de fraudes apareceram ou se fortaleceram, como a

adulteração de combustível. Combatendo o mercado irregular, pode-se recuperar cerca de 13 bilhões de litros de combustível para o mercado regular”, afirmou Henry Hadid, VP Jurídico da Vibra.

### ESCUA ATIVA

Nesse sentido, a companhia se mantém comprometida a manter canais de interação produtivos com seus revendedores. Com frequência, o CEO viaja pelo país em busca de ouvir as demandas de quem está na ponta, não apenas os proprietários dos postos, mas principalmente a equipe que trabalha na pista, como frentistas e atendentes. Aliás, durante o Investor Day, Pousada comandou um bate-papo com clientes Vibra, incluindo o revendedor Paulo Francisco de Oliveira, da Rede Monteiro de Postos.

“A Vibra apresenta muitas oportunidades para os bons revendedores. Temos com vocês hoje uma parceria de futuro”, declarou Oliveira.

É no futuro, de fato, que a Vibra mira, com o apoio da rede de postos. Pousada chega a afirmar que o bom atendimento e a gestão próxima estão no “DNA da Vibra”. “Estar presente no Brasil todo é também estar perto de cada local no detalhe, é assim que vamos evoluindo na nossa missão de abastecer e mover o Brasil. A parceria com nossa revenda é a chave para nosso sucesso”, destacou o CEO.

## MELHOR PROPOSTA DE VALOR

Como a Vibra pretende avançar lado a lado com os revendedores

### BR Mania

Ampliação da **penetração da rede**, com **ganho de volume** por posto com novas lojas.

### Aditivados

Crescer o mix, aumentando a **rentabilidade** do posto.

### Lubrax+

Atingir **maior penetração** na rede, gerando um **adicional de lucro** líquido por posto.

### Premmia

**Inteligência de dados** do consumidor para ofertas hipersegmentadas e micropricing.

**Ambiente** Programa da prefeitura prevê compensação tributária para empresas que neutralizam emissões com créditos de carbono

# Mercado de carbono voluntário acelera com incentivo no Rio

**Victoria Netto**  
Do Rio

Enquanto o marco regulatório para o mercado de carbono ainda tramita no Congresso Nacional, as iniciativas voluntárias ganham corpo no Rio, com um programa de fomento regional que envolve os setores público e privado. O programa ISS Neutro, lançado pela prefeitura carioca em dezembro de 2023, entra agora na segunda fase. A medida prevê a compensação tributária para companhias instaladas na cidade e que neutralizam emissões de gases de efeito estufa (GEE) via compra de créditos de carbono.

O fomento anual máximo projetado pela prefeitura é de até R\$ 60 milhões. Após a análise das inscrições em 2024, o programa autorizou a compra de 160 mil toneladas de CO<sub>2</sub> em créditos de carbono por empresas, o que representa R\$ 8 milhões em compensação tributária. No primeiro ano, o benefício é de R\$ 50 por crédito comprado no Rio.

O programa funciona por meio de sistema de reembolso para aquelas empresas com sede no Rio que pagam ao menos 2% da alíquota do ISS. As companhias que fizeram a neutralização de emissões com inventários e compra de crédito de carbono podem abater o que compensaram junto à prefeitura.

Há três possíveis tetos: nenhuma empresa pode pedir para compensar mais do que emite, uma vez que a ideia não é gerar créditos para a companhia, mas neutralizar emissões. Além disso, nenhuma empresa pode ganhar como abatimento mais do que 5% do valor total do programa, ou R\$ 3 milhões. Por fim, nenhum grupo (com mais de uma empresa) pode ficar com mais de 10% do valor total do edital, o que corresponde a R\$ 6 milhões. Para estarem aptas, as empresas devem cumprir requisitos reconhecidos em âmbito internacional para os inventários de emissões de gases de efeito estufa, com as normas ISO 14.064 e 14.065. Os inventários precisaram ser auditados por Organismos de Verificação de Inventários de Gases Efeito Estufa credenciados pelo Inmetro.

Foram aceitos apenas os créditos gerados com as metodologias mais recentes, a partir de 2016, e provenientes das certificadoras reconhecidas pelos principais mercados voluntários globais, como o Verified Carbon Standard, Gold Standard e padrões que derivam da Convenção Quadro das Nações Unidas sobre Mudança do Clima. Agora, o edital está na fase de verificação dos créditos válidos. A primeira etapa era a de habilitação. Foram nove empresas habilitadas, entre 20 que aplicaram. As companhias com maior volume de compensação no programa são a Vibra e o Grupo Soma (dono de Hering, Farm e Animale). Este aplicou antes da fusão com a Arezzo&Co e da criação da empresa unificada Azzas.

Tanto a Vibra quanto a Soma tiveram aval para 60 mil créditos de carbono e R\$ 3 milhões em poten-

cial de imposto restituído. Na lista, também estão habilitadas, em ordem de volume: Globo, Delurb Ambiental, Dimensional Engenharia, Bocom, Vai Fácil, Radix e Denouncefy. A Globo informou que está habilitada, mas ainda não há a decisão se vai usar ou não o benefício. Procuradas, a Vibra não se pronunciou e a Vai Fácil não respondeu até a conclusão desta edição.

A economista-chefe do Bocom BBM, Cecília Machado, reforça que medidas como a do edital impulsionam e aceleram a transição para uma economia de baixo carbono. “As políticas de incentivo fiscal para descarbonização, como o ISS Neutro, fornecem ótimos incentivos para que boas práticas sociais, ambientais e climáticas sejam mais rapidamente incorporadas nas decisões de negócio das empresas”, afirma.

O executivo-chefe de tecnologia da Radix, Geraldo Rochocz, avalia que o edital oferece benefícios e afirma que a empresa também pretende utilizar parte do ISS a ser restituído para apoiar projetos que visam à redução das emissões de carbono da companhia.

O diretor operacional e head de inovação da Dimensional Engenharia, Vinicius Benevides, que também é diretor-presidente da Delurb (do mesmo grupo), destaca que as políticas de incentivos fiscais são essenciais para encorajar mais empresas a adotarem práticas sustentáveis. Diz ainda que a fase de verificação dos créditos válidos é “bastante restritiva”. “O edital do programa impõe muitas res-

trições para a aprovação da compra de créditos, especialmente em relação à localização no município da geração e da certificação desses créditos. Existem poucos projetos que atendem aos critérios exigidos no edital, e os que atendem estão raros e extremamente caros.”

Para garantir o cumprimento das exigências do edital, o Grupo Soma recorreu à Air Carbon Exchange (ACX) para a compra dos créditos. A plataforma de negociação de crédito de carbono, de Cingapura, tem subsidiária na capital fluminense e é a primeira empresa a ter créditos negociados na B3, em ambiente regulado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A diretora de sustentabilidade do antigo Grupo Soma (agora Azzas), Taciana Abreu, disse que a empresa teve 60 mil créditos aprovados no edital, de um inventário de mais ou menos 120 mil. “Recuperamos quase metade do nosso investimento em créditos com o incentivo. Hoje temos créditos que não estão sendo gerados no Rio, então fomos buscar o crédito habilitado no edital e assim chegamos à ACX e à B3.”

Segundo ela, além de trabalhar com redução de emissões, a companhia faz inventários desde 2020 para neutralizar o que emite. O consumo de energia, geração de resíduos, consumo de água e a intensidade de emissões por peças são fatores que compõem o inventário de carbono da empresa, que inclui os escopos 1, 2 e 3 do protocolo GHG (sigla em inglês de Controle de Gases de Efeito Estufa).



Taciana Abreu: “Recuperamos quase metade do nosso investimento em créditos com o incentivo”

O escopo 1 diz respeito às emissões que resultam das atividades da própria organização, enquanto o 2 se refere às emissões indiretas, geradas pelo uso de energia que a empresa compra e usa. Já o escopo 3 está relacionado às emissões da cadeia produtiva e de valor, o que inclui fornecedores. A empresa não divulgou o valor que destina para a compra de créditos de car-

**“Edital ISS Neutro já está fomentando a cadeia de carbono no Rio”**  
*Taciana Abreu*

## Cidade busca estar à frente da curva na exploração de ativos verdes

Do Rio

O secretário de Desenvolvimento Urbano e Econômico do Rio, Chicão Bulhões, diz que o edital ISS Neutro é um dos mecanismos que a cidade encontrou para desenvolver o mercado de finanças sustentáveis e para estimular a descarbonização, em linha com os compromissos já assumidos.

“Queríamos reativar o mercado financeiro no Rio e entendemos que tínhamos a possibilidade de estar à frente da curva para explorar os ativos verdes, em especial, porque o Rio é uma das poucas cidades da América Latina com um plano de sustentabilidade e tem um compromisso global que assumiu formalmente para redução de suas emissões”, afirma.

Entre os objetivos do Plano de Desenvolvimento Sustentável e Ação Climática (PDS) carioca, lançado em 2021, está alcançar em 2030 a redução de 20% das emissões de gases de efeito estufa em relação às emissões do ano-base 2017. A meta é atingir a neutralização das emissões em 2050.

Bulhões avalia que o edital foi bem-sucedido até aqui e que a cidade vai finalizar a primeira ro-

dada para analisar o que pode ser melhorado em potenciais novas edições. “É inovador, temos sempre aprendizados no processo.”

Parte das medidas foi atrair a ACX para o Rio quando a plataforma de Cingapura buscava uma cidade para se instalar no Brasil. A viabilização da parceria com a B3, firmada em dezembro de 2023 para desenvolver a estrutura de negócios dos créditos, veio após a Resolução CVM 175, em outubro passado. A norma, que dispõe sobre fundos de investimento, prevê a compra de créditos de carbono por fundos.

O diretor da ACX Brasil, Carlos Martins, explica que a conexão de infraestrutura com a B3 começou para “dar voos mais altos no Brasil”, inclusive em um ambiente pré-regulação. Ele diz que a expectativa é que a legislação desse mer-

**“Regulação permite baixar o risco das transações”**  
*Carlos Martins*

cado possa avançar para trazer maior segurança jurídica e institucional para os investimentos.

O Senado deve voltar a discutir ainda neste ano a regulamentação do mercado de carbono, cujo projeto de lei (nº 2.148/2015) foi aprovado em dezembro de 2023 pela Câmara. O texto cria o Sistema Brasileiro de Comércio de Emissões de Gases de Efeito Estufa (SBCE), estabelece tetos para emissões e prevê regras para a venda de títulos de compensação.

“Estamos operando no mercado voluntário, que nos atende em termos de oferta e demanda, mas o mercado regulado tem vantagens em todos os aspectos. A regulação permite baixar o risco das transações e há toda uma concepção de abordagem financeira para o mercado regulado que não existe no mercado voluntário. É muito importante e em algum momento vai acontecer”, observa Martins.

A B3 informou em nota que, no papel de infraestrutura, oferece a plataforma para registro de créditos de carbono. “Funciona no mesmo modelo existente para outros produtos do mercado financeiro e tem intuito de assegurar o controle de titularidade dos ativos.” (VN)

## Lula prevê viagem à Colômbia em gesto a Gustavo Petro

**Renan Truffi**  
De Brasília

O presidente Luiz Inácio Lula da Silva avalia prestigiar o presidente da Colômbia, Gustavo Petro, ao marcar presença na Conferência das Nações Unidas sobre Biodiversidade (COP16), a ser realizada na cidade de Cáli, entre 21 de outubro e 1º de novembro. A viagem está prevista pelos assessores do presidente, mas ainda não foi confirmada de forma oficial.

Na prática, trata-se de um gesto do presidente a Petro, que tem sido um parceiro da gestão Lula diante do impasse eleitoral na Venezuela. Desde que a crise política eclodiu no país vizinho, Lula e Petro estão atuando conjuntamente de forma a tentar conciliar uma saída para o regime de Nicolás Maduro.

Na semana passada, inclusive, os governos de Brasil e Colômbia voltaram a se manifestar sobre os desdobramentos da eleição presidencial venezuelana. Desta vez, o comunicado conjunto manifestou preocupação com a ordem de prisão contra Edmundo González, que disputou a eleição em 28 de julho contra Maduro.

novos “matriz de materialidade”, instrumento aplicado pelas organizações para mapear e avaliar as questões ESG mais relevantes. “Precisamos entender, à luz da nova organização, como ficamos no desenho fiscal, o que é natural num processo de incorporação. Mas o que eu vejo de muito legal no edital do Rio é isso: por que São Paulo, Minas Gerais, Santa Catarina e outros Estados não podem ter seus próprios mecanismos?” Abreu diz ainda que o edital carioca está fomentando a cadeia de carbono no Rio. Exemplo disso é que a própria companhia começou a mudar de fornecedores para a cidade, de modo a concentrar a maior parte possível de sua cadeia produtiva no Rio.

Antes, o assessor internacional do Palácio do Planalto, Celso Amorim, havia declarado em entrevista ver uma “escalada autoritária” na Venezuela e que o Brasil não aceitará prisões políticas.

Apesar das ameaças, Edmundo González acabou recebendo asilo na Espanha. A saída reforça o impasse na Venezuela e eleva as tensões dentro da esquerda latino-americana e antigos aliados de Nicolás Maduro.

No fim de semana, Lula também se reuniu, no Palácio da Alvorada, com a secretária-geral do Ministério das Relações Exteriores, embaixadora Maria Laura da Rocha, e um grupo de assessores, para discutir o assunto. Isso porque a embaixada argentina está sob a proteção do governo brasileiro por meio de um acordo com o governo Javier Milei, que teve diplomatas expulsos do país.

**“Colombiano é parceiro nas negociações para resolver impasse na Venezuela**

## Curta

**Governo vê inflação na meta**  
O Ministério da Fazenda ainda trabalha com um cenário de inflação dentro da meta em 2024, com trajetória cadente nos próximos anos, mesmo com pressões decorrentes da maior seca da história do país e com a economia mais forte do que o esperado. A meta é de 3%, podendo chegar até 4,5%. Esses dois fatores, além da trajetória da taxa de câmbio, têm elevado as projeções do mer-

cado financeiro e os analistas já acenderam o alerta para um possível estouro da meta este ano. Como consequência, a maior parte do mercado já prevê aumento da taxa Selic no Comitê de Política Monetária (Copom) deste mês. “Quem decide política de juros é o Banco Central. Nosso cenário segue sendo de inflação dentro da meta e em desaceleração neste ano e nos próximos”, destacou o secretário de Política

Econômica do Ministério da Fazenda, Guilherme Mello. O governo espera alta de 3,9% para o IPCA (índice oficial de inflação) deste ano e 3,3% para 2025, contra a meta de 3%. As projeções podem ser revisadas no Boletim MacroFiscal que será divulgado este mês. Mello destacou que, a partir de 2025, passará a valer o regime de meta contínua, em que só será considerado que a meta foi cumprida caso fique seis meses

fora do limite. “Não enxergamos esse cenário à frente”, completou. Em 2024, a inflação ainda será avaliada pelo modelo de ano-calandário. Ou seja, será desobedecida se, em dezembro, ficar acima do teto da meta. O alvo a ser perseguido pelo Banco Central neste mês. Mello destacou que, a partir de 2025, passará a valer o regime de meta contínua, em que só será considerado que a meta foi cumprida caso fique seis meses

divulgado nesta terça-feira. O Boletim Focus, pesquisa do Banco Central junto a analistas econômicos, apontou o oitavo aumento seguido da expectativa para o IPCA de 2024, de 4,26% para 4,30%. Há economistas, porém, que já veem a inflação no teto da meta. Para os anos seguintes, as medianas foram mantidas: 3,92% para 2025 e 3,6% para 2026. Em relação aos juros, a Focus passou a prever novo ciclo de alta, já ini-

ciando este mês, quando a Selic deve subir de 10,50% para 10,75% ao ano, conforme a estimativa mediana. Até o fim do ano, a expectativa é que a taxa alcance 11,25%. A Selic está parada desde junho, quando o BC decidiu encerrar o processo de corte dos juros iniciado em agosto de 2023. Mas, desde julho, o BC tem dito que todas as opções estão na mesa, inclusive uma alta da Selic. (Agência O Globo)

# Só publicitário entende publicitário.

## E a gente ajuda a entender ainda mais.

A gente acredita que a troca de experiências estimula o desenvolvimento do mercado.

Por isso, criamos o **Cenp Educa**. Uma plataforma de cursos online com profissionais de marketing e comunicação reconhecidos em todo o Brasil.

Os cursos **Novos Limites da Comunicação** e **Gestão de Negócios em Tempos Incertos** iniciam em setembro, em formato remoto, com aulas ao vivo e interativas.

# cenp/educa

**O curso que faltava pra sua carreira.**

Inscreva-se.  
Vagas limitadas.



Apoio:



RECORD

SAMSUNG Ads





INTERNATIONAL  
**Valor & AMCHAM**  
**CLIMATE IMPACT**  
**SUMMIT 2024**  
**BRAZIL – US**

# ACOMPANHE UM DOS DEBATES MAIS IMPORTANTES DO PLANETA ATUALMENTE

O Valor Econômico, principal veículo de economia, finanças e negócios do Brasil, e a Amcham Brasil, maior Câmara Americana de Comércio fora dos Estados Unidos, irão reunir lideranças empresariais e autoridades brasileiras e internacionais para discutir a transição energética como eixo central frente às mudanças climáticas globais e explorar oportunidades econômicas para os dois países. Não deixe sua marca de fora!

O EVENTO, EM PARCERIA COM AMCHAM, FAZ PARTE DAS COMEMORAÇÕES DOS 25 ANOS DO VALOR ECONÔMICO E DOS 200 ANOS DAS RELAÇÕES ENTRE BRAZIL-US



Acesse e saiba mais:  
[climatesummit.valor.com.br](https://climatesummit.valor.com.br)

19 DE SETEMBRO DE 2024

DAS 9H ÀS 13H (HORÁRIO LOCAL)

PALESTRANTES CONFIRMADOS



**Abrão Neto**  
CEO da Amcham  
Brasil



**André Corrêa do Lago**  
Secretário de Clima,  
Energia e Meio Ambiente  
do Ministério das Relações  
Exteriores do Brasil



**Carolyn Kissane**  
Especialista em  
geopolítica da New  
York University



**David L. Goldwyn**  
Presidente, Goldwyn  
Global Strategies, LLC



**Gilberto Tomazoni**  
CEO Global na  
JBS S.A.



**Jorge Arbache**  
Professor de economia  
da Universidade  
de Brasília



**Jorge Viana**  
Presidente da  
ApexBrasil



**Luciana Costa**  
Diretora de Infraestrutura,  
Transição Energética e  
Mudança Climática do  
BNDES



**Luisa Palacios**  
Pesquisadora sênior do  
Centro de Política Global  
de Energia da  
Universidade de Columbia



**Marcos Peigo**  
CEO e cofundador  
Scala Data Centers



**Marina Marçal**  
Chefe de Diplomacia  
para Cidades e  
Advocacy na C40 Cities

ENTREVISTADOS PELOS JORNALISTAS DO VALOR ECONÔMICO



**Maria Fernanda  
Delmas**  
Diretora de redação  
do Valor Econômico



**Daniela Chiaretti**  
Repórter especial de  
Ambiente do Valor



**Francisco Goes**  
Chefe sucursal Rio do  
Valor Econômico



**Marcello Corrêa**  
Coordenador do Valor  
Econômico em Brasília

Temas abordados

- Por que a transição energética é tão crítica?
- Brazil-US: liderando juntos a transição energética
- Brazil-US: desbloqueando o potencial Brazil-US em energias renováveis
- Powershoring: oportunidades de investimento em energia?

Apresentação

Patrocínio Master

Patrocínio



S C A L A  
DATA CENTERS



Apoio

Secretaria do  
Ambiente e  
Sustentabilidade



GOVERNO DO ESTADO  
RIO DE JANEIRO



MINISTÉRIO DO  
DESENVOLVIMENTO,  
INDÚSTRIA, COMÉRCIO  
E SERVIÇOS



Realização

Apoio Institucional



**Questão fundiária** Decisão é do ministro Gilmar Mendes e estabelece que Articulação dos Povos Indígenas não será substituída nas negociações

# Após saída de indígenas, STF mantém audiências sobre marco temporal

Isadora Peron e Flávia Maia  
De Brasília

Mesmo após a saída dos representantes indígenas da mesa de conciliação, o ministro Gilmar Mendes, do Supremo Tribunal Federal (STF), decidiu continuar com as audiências que discutem a validade do marco temporal para a demarcação de terras no Brasil. Em reunião realizada nessa segunda-feira (9), ele afirmou que gostaria que a Articulação dos Povos Indígenas do Brasil (Apib) voltasse ao grupo, mas avisou que, se isso não acontecer, eles serão substituídos por outros nomes indicados por comunidades indígenas.

“Reforço que nenhum dos integrantes desta comissão especial tem o poder de paralisar as negociações e os trabalhos prosseguirão com quem estiver à mesa, independentemente de serem ou não representativos dos interesses dos indígenas ou não indígenas. Quem quiser ser ouvido e ter seu ponto de vista levado em consideração deve estar presente e seguir os procedimentos da condução desta autocomposição”, disse o ministro ao abrir a terceira audiência sobre o tema.

No dia 28 de agosto, a Apib informou que deixaria a negociação e recebeu o apoio de outras entidades, como o Conselho Indigenista Missionário (Cimi). Ao anunciar a decisão, a entidade defendeu que o grupo montado

por Gilmar vai resultar em “graves violações” aos direitos dos povos indígenas.

Para a entidade, o fato de a lei do marco temporal, aprovada pelo Congresso, continuar em vigor gerou uma situação de desigualdade negocial. Os indígenas pediram a Gilmar a suspensão da norma, mas não foram atendidos. Segundo fontes consultadas pelo **Valor**, o ministro decidiu não suspender a lei para evitar atritos com os parlamentares.

Em sua fala, Gilmar afirmou que não haveria nenhuma deliberação antes de a comissão contar com os representantes dos povos indígenas. “Por ora, em atitude de consideração aos ausentes, deixo claro que, nesta tarde, haverá apenas debates jurídicos, até que os representantes indicados pela Apib retornem ao diálogo ou, em caso de manutenção do desinteresse destes por reunirem-se neste espaço democrático e participativo, até que sejam substituídos os cinco representantes indígenas, cuja indicação pela Apib foi uma deferência desta relatoria ao pedido da própria associação.”

Gilmar, no entanto, defendeu que é preciso “disposição política” para que o debate avance e se consiga chegar a uma solução consensual para a questão da demarcação de terras indígenas. “Considero importante registrar que, para se sentar à mesa, é necessário disposição política e

vantade de reabrir os flancos de negociação, despidendo-se de certezas estratificadas, de sorte a ser imperioso novo olhar e procedimentalização sobre os conflitos entre os Poderes”, disse.

Apesar dos apelos, o grupo teve uma nova baixa nessa segunda-feira. Em solidariedade à Apib, o partido Rede Sustentabilidade anunciou que também iria deixar a mesa de conciliação. A sigla, que tem como a principal liderança a ministra Marina Silva (Meio Ambiente), apresentou uma das ações que questionam a lei do marco temporal.

Segundo interlocutores, com a conciliação, o ministro do Supremo pretende criar parâmetros para o uso e ocupação das terras indígenas no Brasil e delimitar melhor os pagamentos das indenizações. Para ele, as balizas vão gerar segurança jurídica. De acordo com essas fontes, o magistrado entende que, enquanto essa situação não for resolvida, os conflitos em terras indígenas vão continuar, como o garimpo ilegal e as invasões.

Gilmar tem defendido que é preciso fazer um levantamento completo de quanto custaria para demarcar todas as terras indígenas do país e tentar encontrar uma solução econômica para isso. Um representante do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) passou, inclusive, a fazer parte do grupo por esse motivo.



GUSTAVO MORENO/STF

“Quem quiser ser ouvido e ser levado em consideração deve estar presente”  
*Gilmar Mendes*

O marco temporal determina que só podem ser demarcadas terras que já eram ocupadas pelos povos indígenas na data de promulgação da Constituição de 1988. Em setembro de 2023, o Supremo decidiu derrubar essa tese, impondo uma derrota aos ruralistas.

Como reação, o Congresso aprovou uma lei no sentido contrário. Diante desse impasse, ações para suspender a norma chegaram ao STF.

Foi a partir desses processos que Gilmar decidiu instalar a mesa de conciliação.

## Nova lei geral autoriza concurso público on-line

Gabriela Pereira e Edna Simão  
De Brasília

O presidente Luiz Inácio Lula da Silva sancionou na segunda-feira a Lei Geral dos Concursos, que, além de harmonizar as regras nas esferas federal, estadual e municipal para reduzir a judicialização, permite a realização de processos seletivos de forma on-line.

Após ficar engavetada por mais de 20 anos, a lei foi aprovada pelo Congresso Nacional de forma simbólica em meados de agosto. A solenidade de sanção do texto ocorreu na tarde de ontem no Palácio do Planalto, em cerimônia fechada.

Uma das principais inovações da lei é a permissão para realizar concursos on-line. Segundo o diretor da Secretaria Extraordinária para a Transformação do Estado do Ministério da Gestão, Frederico Coutinho, a realização de provas de forma remota ainda é processo

que será amadurecido e depende de uma regulamentação específica para ser utilizado de forma a garantir segurança e a participação de todos os interessados.

“Sabemos que em grande parte do nosso país muitas pessoas ainda não têm acesso, seja à internet rápida, seja a mecanismos computacionais que pudessem utilizar para fazer essa prova, então a gente não imagina que isso vá ser implementado sem um processo de amadurecimento e de discussão, mas o legal do projeto é que ele já está olhando para frente”, disse.

Outro ponto do texto, mantido apesar da polêmica durante a tramitação, trata sobre a inclusão de entrevistas como uma etapa do concurso. Neste caso, ainda é necessário estudar a questão para garantir que nenhuma forma de subjetividade do avaliador seja utilizada.

“Entrevista é algo que a gente também precisa amadurecer, porque a gente não deve deixar

que uma eventual subjetividade ou viés possa interferir na seleção dos candidatos. O Brasil tem um sistema internacionalmente reconhecido nas suas seleções, então a gente precisa garantir que, mesmo se a gente amadurecer o suficiente para chegar em um momento de entrevista, que ela tenha parâmetros muito claros, que essas entrevistas sejam gravadas e sejam disponibilizadas publicamente”, explicou Coutinho.

O texto também prevê o uso de outros formatos para a avaliação de candidatos, como conhecimentos, por meio de provas; habilidades, como a elaboração de documentos compatíveis com a atividade desejada, e avaliação de competências, que envolve avaliação psicológica, exame de higiene mental ou teste psicotécnico.

Para justificar a abertura de novos concursos, a lei que será sancionada estabelece que os órgãos devem apresentar a evolução do

quadro de pessoal nos últimos cinco anos e as estimativas das necessidades futuras do órgão; a denominação e quantidade das vagas a serem preenchidas; a adequação do provimento dos postos, e a estimativa do impacto orçamentário-financeiro no exercício previsto para o provimento e nos dois anos seguintes.

Antes da aprovação do projeto, a legislação existente era mais fragmentada e menos detalhada. A regulamentação dos concursos públicos muitas vezes variava entre os diferentes níveis de governo e suas respectivas leis e regulamentos. Agora, o texto estabelece

“O legal do projeto de lei é que ele já está olhando para frente”  
*Frederico Coutinho*

normas gerais claras e abrangentes que se aplicam aos concursos públicos em todas as esferas. A lei agora proporciona um padrão unificado para a organização e execução dos certames.

Outra mudança promovida com a lei foi com relação ao edital, que deve conter informações detalhadas e obrigatórias sobre o concurso, incluindo a descrição dos postos, etapas, tipos de prova, critérios de avaliação e a forma de divulgação dos resultados.

A nova lei ainda traz mais clareza e unidade para as regras gerais nesse tipo de processo seletivo, garantindo maior transparência e eficiência. Além disso, exige que sejam cumpridos requisitos mais rigorosos para a abertura e planejamento dos editais, que devem fornecer mais transparência. A medida também prevê a inclusão de pessoas com deficiência e diversidade, além de trazer normas mais claras e específicas para as

carreiras que necessitam de curso de formação.

Para o diretor-executivo da República.org, Fred Melo, a contratação de profissionais qualificados e vocacionados é um desafio em todas as organizações, e a aplicação de provas conteudistas de múltipla escolha não são suficientes para selecionar os melhores perfis. Diante disso, Melo considera a aprovação do projeto de extrema importância.

“Ao trazer segurança jurídica para a aplicação de novas modalidades de prova, o projeto de lei permite incluir nas etapas dos concursos públicos ferramentas consagradas e largamente utilizadas pelo poder público em grande parte dos países da OCDE. O grande desafio agora é garantir que essa permissão legal induza um processo incremental e efetivo de modernização dos certames, atraindo e selecionando profissionais cada vez mais qualificados e vocacionados”, disse.

### Fique por dentro das notícias que impactam suas finanças

Escolha os canais do **Valor** que você quer seguir e receba em primeira mão as principais notícias, análises de especialistas e insights sobre o mundo dos negócios.

Confira o passo a passo no QR Code ao lado



Política

Bolsonaro perde o monopólio da direita



Maria Cristina Fernandes

O bolsonarismo arrumou uma encrenca com o ato de 7 de Setembro. A ideia era se valer da força da direita na eleição paulistana e da última grande efeméride antes da disputa pelas mesas diretoras para bombar duas pautas que passam pelo Congresso: a anistia pelo golpismo do 8/1 e o impeachment do ministro Alexandre de Moraes. Findou passando recibo para a concorrência de Pablo Marçal. O candidato do PRTB não se limitou a transformar a Avenida Paulista no laboratório de sua preferência no eleitorado bolsonarista. Saiu ovacionado ao se evidenciar como herdeiro de Jair Bolsonaro num ato convocado para pressionar pela devolução dos direitos políticos do ex-presidente. Não foi por 2024, mas por 2026 que se puseram em conflito. Marçal joga — e confunde — em todas as posições. Quando foi barrado no palanque e subiu na grade para pedir pela volta de Bolsonaro, já havia uma bandeira estendida na avenida, onde se lia: “Bolsonaro parou. Marçal começou. Pablo Marçal presidente do Brasil”. Ao mesmo

tempo se valia de uma passagem bíblica para dizer a um seguidor no Instagram que torce pela volta de Bolsonaro, como Davi espera o reinado de Saul chegar ao fim. A história, moldada para o público evangélico — Marçal tem 29% deste eleitor x 27% de Nunes (Datafolha) — fala de um líder de origem militar, Saul, que perdeu a humildade e levou Deus a preferir o jovem temente e obediente Davi. Com sua capacidade de contar lorotas, Marçal ainda há de encaixar nessa história sua recusa em criticar Moraes. Quando se recusa a embarcar no “fora Xandão”, Marçal mostra que Bolsonaro tem uma pauta que arrisca envelhecer da mesma maneira que a do presidente Luiz Inácio Lula da Silva contra a Lava-Jato. Lula teve que escanteá-la para falar de futuro e voltar ao poder. Bolsonaro está impedido de fazê-lo pela inelegibilidade e, ao contrário de Lula, se vê acossado por um herdeiro que já virou a página. Não importa que hoje Marçal assuste o eleitor moderado. O importante é roubar a bandeira do bolsonarismo e depois se consolidar como líder de seu campo político. O eleitor moderado que aderiu a Bolsonaro em 2018 o fez a

despeito das ameaças de morte ao ex-presidente Fernando Henrique Cardoso, do histórico de indisciplina militar e das exposições de misoginia, homofobia e preconceito racial. A metade do eleitorado nacional que confirmou a opção por Bolsonaro em 2022 o fez acrescentando a ficha corrida de sua passagem pela Presidência. A rota de Marçal para se transformar na liderança deste campo passa por assumir o papel de malvado favorito da extrema-direita, ante um Bolsonaro com sobrepeso e adoentado cuja agenda de liderança partidária mais o aproxima do Centrão do que de um nome antissistema. Bolsonaro esperava manter os pés nas duas canoas, de Marçal e Nunes, na esperança de um segundo turno de direita puro-sangue sem o candidato do Psol, Guilherme Boulos. Por isso, convidou Marçal ao ato. Foi quando viu a Paulista lotada de bonés e bandeiras com a letra “M”, o delírio provocado na multidão pela passagem do candidato do PRTB e a bandeira anunciando-o como sucessor que resolveu partir pra cima chamando-o de “traidor”. Marçal empoçou nas pesquisas mas divide um triplo empate na

liderança da disputa paulistana. Não tem tempo de TV e vê a estratégia que montou para os debates se esgotar. Como não colou bem a recusa em discutir plano de governo, armou uma viagem a El Salvador de onde promete um “documentário” sobre a solução para a segurança pública que passa pela prisão sem mandado judicial. O candidato do PRTB foi capaz de levar um hesitante Tarcísio de Freitas a mergulhar de vez na campanha de Nunes. Em qualquer corrida de táxi de 15 minutos o paulistano se deparará pelo menos uma vez com o comercial de Nunes que convida o ouvinte a buscar no Google o “áudio Marçal Polícia Federal”. Bolsonaro hoje depende desta dupla para barrar Marçal e da bancada do PL para pressionar por anistia e impeachment. Os deputados presentes ao ato da Paulista bradaram pela anistia, a começar pelo deputado Eduardo Bolsonaro (PL-SP), o mais colérico deles, mas a bancada de senadores foi tímida. Apenas cinco, dos 31 que se dizem pelo impeachment de Moraes, compareceram. Se os parlamentares gozam da simpatia do ecossistema bolsonarista o mesmo não pode ser dito sobre o prefeito e o

governador. Nunes chegou e saiu do ato sem ser percebido e Freitas fez um discurso institucional, de defesa do governo Bolsonaro, sem uma única menção a Moraes ou ao STF. Caiu em desgraça com os órgãos de comunicação mais simpáticos à causa. “Ele não é de direita, devia se filiar ao PSDB”, disse um comentarista. Esses canais exibem o dilema do bolsonarismo. Aderem à anistia porque têm colaboradores foragidos mas não escondem o entusiasmo com Marçal e o cansaço com Bolsonaro. Um jornalista da “Gazeta do Povo”, um dos organizadores do ato, foi chamado por Bolsonaro de “picareta” porque o volume do seu carro de som estaria atrapalhando os discursos. Seus colegas se revoltaram quando o ex-presidente, em vez de pedir que baixassem o som, mandou o governador acionar a Polícia Militar. Um comentarista resumiu: “Se a manifestação é contra o autoritarismo de Alexandre de Moraes como é que ele faz uma coisa autoritária dessas? Bolsonaro quer o monopólio da perseguição”.

Maria Cristina Fernandes é jornalista do Valor. Escreve às terças e quintas-feiras. E-mail mcristina.fernandes@valor.com.br

**Eleições** Candidato diz que Bolsonaro, que o havia criticado no domingo, ‘se curvou ao comunismo’; pastor chama empresário de ‘lacrador e mentiroso’

Marçal e Malafaia trocam acusações por ato na Paulista



Lucas Ferraz e Murillo Camarotto De São Paulo

A ida do candidato à Prefeitura de São Paulo Pablo Marçal (PRTB) à avenida Paulista no 7 de Setembro e os vídeos publicados pelo empresário em suas redes sociais no fim de semana irritaram o ex-presidente Jair Bolsonaro e seus apoiadores. Na segunda-feira (9), o pastor Silas Malafaia chamou o empresário de “lacrador, mentiroso e manipulador”. Em resposta, durante um evento da campanha, Marçal desafiou Malafaia para um debate na internet. Disse ainda que Bolsonaro “se curvou ao comunismo”. A escalada na troca de acusações começou já ao final da manifestação. Marçal chegou à avenida Paulista quando o evento estava terminando e tentou subir no carro de som. Em um dos vídeos que publicou nas redes sociais, disse: “Vocês acreditam que eu fui subir no caminhão e não deixaram? Então, obrigado pelo carinho, não sei quem mandou fechar o caminhão”. No domingo, em nova publicação, disse já saber quem impediu sua subida: “Quem barrou foi o Malafaia.” “Se eu soubesse disso teria ficado mais um dia em El

Salvador. Eu aprendi muito lá a lidar com os criminosos.” O ato foi convocado por Malafaia e teve como pautas centrais o impeachment do ministro do Supremo Tribunal Federal (STF) Alexandre de Moraes e a anistia para os condenados pelos atos golpistas de 8 de janeiro de 2023. Ainda no domingo e também pelas redes sociais, Bolsonaro criticou Marçal. Disse que o candidato quis fazer “palanque às custas do trabalho e risco dos outros”. “Os candidatos a prefeito por São Paulo foram convidados. O atual prefeito, Ricardo Nunes (MDB), e Marina Helena (Novo) compareceram desde o início e tiveram uma conduta exemplar e respeitosa”. Bolsonaro continuou: “O único e lamentável incidente ocorreu após o término do meu discurso (com o evento já encerrado), quando então surgiu o candidato Pablo Marçal, que queria subir no carro de som e acenar para o público (às custas do trabalho e risco dos outros), e não foi permitido por questões óbvias.” Na manhã da segunda-feira, Malafaia publicou vídeo em suas redes sociais no qual diz que o candidato do PRTB “não é digno dos votos da direita nem do povo de São Paulo”. E isso “porque mente, deturpa, engana pra tirar proveito político”, disse. “Estou ouvindo gente da direita, alguns evangélicos, dizendo assim: ‘Pastor Malafaia, não fica contra Pablo Marçal que você vai

ajudar a esquerda. Um momentinho. Quer dizer que se alguém da direita mente, diz meia verdade, quer tirar proveito, quer lacrar, nós vamos ficar quietos porque é da direita? Que caráter é o nosso?”, perguntou. Na publicação, com cerca de cinco minutos, Malafaia diz que Marçal foi impedido de subir no carro de som por ter chegado depois do encerramento da manifestação. “Há prova”, afirmou. Na sequência, questionou o fato de o candidato não ter dito a verdade nos vídeos que publicou em suas redes sociais. “Esse cara é narcísico. É megalomaniaco. É soberbo. Ele quer tirar proveito de tudo. Ele é lacrador. Ele queria fazer cortes para sua campanha.” Já no domingo começaram a circular nas redes da direita vídeos sugerindo que Marçal chegou só no fim do ato bolsonarista por medo de protestar contra o ministro Alexandre de Moraes. Em um dos vídeos, o “ex-coach” é chamado de “arregão”, “aproveitador” e “traidor”. Na manhã de segunda-feira, em evento de campanha no Sin-

“Marçal mente, deturpa, engana para tirar proveito político”  
Silas Malafaia



Marçal na Paulista: “Vocês acreditam que eu fui subir no caminhão e não deixaram? Então, obrigado pelo carinho”


dicato dos Taxistas de São Paulo, Marçal respondeu aos ataques feitos por Malafaia pouco antes. “O Malafaia fez trabalho relevante como pastor no Brasil, mas com política ele só dá fora”, disse Marçal, que desafiou o pastor para um debate na internet. Marçal disse que havia sido convidado para o evento: “Fui no 7 de Setembro para honrar um movimento cívico, de liberdade. Era um evento deles [da família Bolsonaro]. Eu não tinha lugar de fala, mas tudo bem. Fui impedido de subir. Fui num evento contra a censura e fui censurado”, queixou-se. Um dos vídeos divulgados por Marçal irritou especialmente a campanha do prefeito Ricardo Nunes (MDB). Na gravação, o empresário afirma que os responsáveis por estender uma bandeira com os dizeres “Bolsonaro parou, Marçal começou. Pablo Marçal presidente do Brasil” foram funcionários da prefeitura. “Fun-

cionários da prefeitura de Nules Bananinha colocaram essa faixa pra gerar intriga entre Marçal e Bolsonaro”, disse Marçal. Nunes, por sua vez, afirmou que o adversário “não respeita Bolsonaro” e que pegou uma gravação de funcionários públicos retirando a bandeira ao fim da manifestação, para que a avenida fosse limpa, e distorceu as imagens. A campanha do prefeito informou que vai pedir a instauração de um inquérito policial para apurar os responsáveis por colocar a bandeira. A campanha diz ainda que entrará na Justiça Eleitoral para exigir direito de resposta nas redes sociais de Marçal. A participação no evento da Paulista, apesar de discreta, foi mais uma tentativa de Nunes de aumentar seu apoio entre os eleitores bolsonaristas. Hoje, o prefeito tem apenas 28% de intenção de voto entre eles, segundo pesquisa Datafolha divulgada na semana passada. Marçal está muito


à frente, com 50%. Segundo aliados de Bolsonaro que estiveram com ele no trio elétrico na Paulista, a campanha se desenvolve de uma maneira “muito difícil” para o ex-presidente: não ganharia nada se mergulhasse de fato no apoio a Nunes, já que seu eleitorado vota majoritariamente em Marçal, e não é inteligente apoiar o “ex-coach”, que pode virar um rival forte na eleição de 2026. Segundo um desses interlocutores de Bolsonaro, a melhor estratégia é continuar “com um pé em cada canoa”. A campanha de Nunes ainda não confirmou a agenda que estava prevista para acontecer nos próximos dias com Bolsonaro e a ex-primeira-dama Michelle. Um dos envolvidos na articulação é o candidato a vice-prefeito Ricardo Mello Araújo, indicado pelo ex-presidente. Procurado, Mello Araújo não atendeu a reportagem. (Colaboraram Ívina Garcia e Joice Bacelo)

**DESVENDE A BOLSA DE VALORES**

Desmistifique a bolsa de valores e comece a investir em ações com segurança. Nosso curso **Desvende a Bolsa de Valores** é o guia essencial para realizar seus primeiros investimentos em renda variável e construir um patrimônio sólido a longo prazo.

 **ACESSE**  
<https://desvendeabolsa.valorinveste.com>

**SEUS PRIMEIROS PASSOS COM SEGURANÇA NA RENDA VARIÁVEL**



**Valorinveste**

**Eleições** Márcio Macêdo opõe-se à escolha da esposa de Rogério Carvalho para disputar a prefeitura

# Desacordo em torno de candidatura cria mal-estar entre lideranças do PT em Aracaju

Eleições 2024

Julia Lindner, Fabio Murakawa e Renan Truffi De Brasília

A eleição em Aracaju provocou um mal-estar entre duas das principais lideranças do PT em Sergipe. Contrariando a vontade do ministro Márcio Macêdo (Secretaria-Geral da Presidência), o senador Rogério Carvalho conseguiu viabilizar a candidatura de Candisse Carvalho, sua esposa, à prefeitura da capital. O nome de Candisse foi homologado pela federação PT, PV e PCdoB.

Integrantes do grupo de Macêdo alegam que Candisse enfrenta rejeição na capital e é inexperiente na política, por nunca ter ocupado cargo público. Já aliados de Carvalho rebatem que a candidata é alvo de discursos machistas e tem forte potencial de crescimento até o pleito.

No início de julho, o ex-deputado federal Valadares Filho (Solidariedade) pediu exoneração do gabinete de Macêdo para apoiar o adversário de Candisse, Luiz Roberto (PDT). O movimento foi visto nos bastidores como um sinal da posição do ministro. Luiz Roberto tem apoio do atual prefeito, Edvaldo Nogueira (PDT), e do governador, Fábio Mitidieri (PSD), que disputou e venceu justamente Rogério Carvalho na última eleição estadual.

Pesquisa Quaest divulgada no



Macêdo: ministro diz por ser "homem de partido" votará em nome do PT

fim de agosto coloca Luiz Roberto e Candisse empatados tecnicamente em quarto lugar. A candidata na liderança é Emília Corrêa, do PL, com 26%; seguida por Delegada Danielle (MDB), com 19%; Yandra (União), 13%; Luiz Roberto (PDT), 9%; Candisse Carvalho (PT), 8%, e Niully Campos (PSOL), 2%. A margem de erro é de três pontos percentuais para mais ou para menos.

A presença feminina também chama atenção na capital sergipana. Enquanto nacionalmente a média de mulheres candidatas é de aproximadamente 15%, em

Aracaju elas representam ampla maioria — com cinco nomes entre os que pontuam nas pesquisas, ante dois homens.

Ex-assessor de Macêdo, Valadares Filho faz campanha aberta para Roberto. Macêdo, por outro lado, mantém discrição e não expõe posicionamentos sobre o pleito de Aracaju. Apesar disso, os dois têm atuado juntos por outros candidatos, como foi o caso da carreata em apoio à candidata de Japarutuba, Sizi da Saúde (PT), no fim da semana.

Nos últimos dias, Macêdo também participou de eventos de



Rogério Carvalho: senador nega a existência de um racha no partido

campanha de outros nomes do PT no Estado, em cidades como Socorro, Estância e Barra dos Coqueiros. Aracaju, no entanto, ficou fora do roteiro.

Ao **Valor**, Carvalho afirmou que Macêdo, quando quiser se manifestar, será "bem-vindo". "O ministro também não tem uma posição contra. Uma hora ele vai participar de algum ato e pronto. O importante é que os parlamentares do partido apoiem [Candisse]", minimizou Rogério. Ele acrescentou que o foco agora deve estar nos adversários.

Em julho, o senador admitiu

ter havido contrariedade por parte de Macêdo à candidatura de Candisse, mas ponderou que ele "é um quadro do PT e vai estar junto". "Não podemos abrir mão do eleitorado que conquistamos em 2022. Se tem uma oposição, tem uma situação. Ninguém disputa uma eleição como oposição e vira situação no dia seguinte. Senão, qual posição a gente passa?", questionou.

Carvalho nega haver um racha no PT. "Esse racha no PT é uma ficção. Existia uma posição de Márcio, que tinha uma outra preferência, não se viabilizou, que era

a de Eliane Aquino e, se ela não pode, vai uma outra pessoa que eu acho que tem o mesmo potencial. É uma jornalista, com posição firme, com mestrado em gestão pública. Qual é o problema? É por que ela é casada comigo? Isso não pode ser um impedimento", declarou o senador.

Eliane Aquino, a qual Carvalho se refere, chegou a acusá-lo, junto aos dirigentes do PT no Estado e no município, de mentirem e "quererem destruí-la". O posicionamento de Eliane foi repudiado pelos três, que disseram, em nota, ser "absolutamente inconveniente ofender as pessoas e a honra de correligionários por desavenças políticas".

Segundo interlocutores de Macêdo, por sua vez, Carvalho lançou a candidatura de Candisse sem ouvir a corrente do PT Construindo um Novo Brasil (CNB), da qual o ministro faz parte. De acordo com esses interlocutores, a CNB foi "desconsiderada" na escolha, mas depois declarou apoio à candidatura do PT.

Aliados do ministro dizem, ainda, que até o momento o ministro não foi convidado para nenhuma atividade de campanha da candidata do partido em Aracaju. E entendem, com isso, que Candisse não quer a participação do ministro na campanha. A interlocutores, o ministro tem dito ser "um homem de partido" e que "não votará em nenhum outro candidato fora do PT", apesar do pouco empenho demonstrado até o momento na campanha.

Procurados, Candisse e Macêdo não se manifestaram.



PARQUE  
GLOBAL

SURPREENDA-SE COM A RIQUEZA DOS DETALHES  
DAS RESIDÊNCIAS INTERNACIONAIS



READY  
TO LIVE

VENHA SE ENCANTAR COM A MAIS NOVA GERAÇÃO DE ALTO LUXO, EXCLUSIVIDADE E SOFISTICAÇÃO NA CIDADE DE SÃO PAULO.

RESIDÊNCIAS INTERNACIONAIS  
PRONTAS E EM CONSTRUÇÃO

142 A 330 M<sup>2</sup>

UNIDADES DUPLEX  
DE ATÉ 552 M<sup>2</sup>

PROSPECT

REGENT

SEMPIONE

97%  
VENDIDO

96%  
VENDIDO

94%  
VENDIDO

BUENO  
NETTO  
50 ANOS

REALIZAÇÃO:

BUENO  
NETTO

Benx

RELATED  
BRASIL



WWW.PARQUEGLOBAL.COM.BR

CONHEÇA O COMPLEXO GLOBAL

Marginal do Rio Pinheiros, 14.500

Empreendimento: Residências Internacionais, do Condomínio Arconte. Incorporadora: ARCONTE DESENVOLVIMENTO IMOBILIÁRIO S.A. Empreendimento aprovado pela Prefeitura Municipal de São Paulo, nos termos do Alvará de Aprovação de Edificação Nova nº 2013/27407-00, expedido em 03/10/2013; e do Projeto Modificativo de Alvará de Aprovação e Execução de Edificação Nova nº 2013/27407-02, expedido em 28/08/2020. Memorial de Incorporação registrado sob o R.03 da matrícula nº 220.869 do 15º Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo, em 23/10/2013, transportado conforme Av.01 da matrícula nº 225.479 de 27/01/2014. Rerratificações do Memorial de Incorporação registradas conforme Av.09, de 18/09/2020; Av.12, de 19/04/2021; e Av.17, de 19/05/2022, todas da matrícula nº 225.479. Todas as imagens e perspectivas contidas neste material são meramente ilustrativas, podendo sofrer alterações, inclusive quanto à forma, cor, textura, posição e tamanho. As unidades autônomas e áreas comuns do empreendimento serão entregues conforme Projeto Legal, Memorial de Incorporação e Memorial Descritivo do empreendimento, que prevalecerão em caso de conflito com qualquer outro material ou informação relativa ao empreendimento. Os acabamentos, mobiliário, eletrodomésticos e demais itens do apartamento decorado e das perspectivas não fazem parte do Memorial Descritivo. A vegetação que compõe o paisagismo retratado nas perspectivas é meramente ilustrativa e apresenta porte adulto de referência. Na entrega do empreendimento, essa vegetação poderá apresentar diferenças de tamanho e porte, mas estará de acordo com o projeto paisagístico e em conformidade com as aprovações ambientais. A vista apresentada nas imagens é meramente elucidativa, não sendo a fotografia exata do local. Intermediação: BEM IMÓVEIS - CRECI 20197J - Av. Dr. Cardoso de Melo, 1.460 - 9º andar, cjs. 91 e 93, Vila Olímpia, CEP 04548-004, São Paulo-SP; e ADVARA - CRECI 42766-J - Av. Ibirapuera, 2.332, 9º andar, Bloco 1 - Edifício Torre Ibirapuera I, Indianópolis, CEP 04028-002, São Paulo-SP.







# Clima, caos e pobreza elétrica

Edvaldo Santana



Na adolescência, ficava fascinado com alguns feitos históricos. Os egípcios, em 5.000 a.C, definiram o ano com 365,242 dias. Pensava: como fazer estimativa tão precisa sem calculadora? Tales, em 640 a.C, já previa o eclipse da Lua, e Hiparco, em 140 a.C, estimou com precisão absurda a ocorrência de eclipses do Sol e da Lua nos seiscentos anos posteriores.

Edmond Halley, apenas com lápis e rudimentos de uma régua de cálculo, determinou, em 1705, a periodicidade do cometa que recebeu seu nome. Os cálculos especificavam até em que regiões da Terra o cometa seria melhor visto. Os estudos dos astrofísicos, desde os tempos idos, quase podiam descrever o futuro do universo.

Porém, mesmo com poderosos computadores, não há como prever, com 90 dias de antecedência, o volume de chuva na bacia do rio Paraná em dezembro de 2024, essencial para a geração de energia. Um detalhe: as equa-

ções para analisar o movimento do ar e da água são, desde a época de Tales, tão conhecidas quanto aquelas aplicadas para detalhar o movimento dos planetas.

Os avanços foram esplendorosos. Em maio, já sabíamos que o inverno seria mais quente e seco. A meteorologia previa que, no Sul, seriam poucos dias de frio intenso, entremeados com longos intervalos de dias quentes. Mas foram dois vexames climáticos em 120 dias: as cheias gaúchas e dezenas de milhares de focos de incêndios florestais, com recordes diários.

E no setor elétrico, como seria? Para um período de 25 anos, observa-se, com base em dados do Operador Nacional do Sistema (ONS), que, entre 2000 e 2005, a energia natural afluenta (ENA), que é a água possível de transformar em eletricidade, equivalia a 93% da média de longo prazo. E olha que 2001 foi o ano do racionamento. A situação era mais confortável nos seis anos seguintes, com a ENA de 98% da média.

A coisa começou a deteriorar-se a partir de 2014. Dali até 2021, quando comparado com o que ocorria desde 1931, a ENA foi 76% da média, ou 22 pontos percentuais menor que a dos seis anos anteriores. É como se sumisse um montante de energia suficiente para atender toda a demanda por quatro meses. Nesse período, tivemos duas graves crises, em 2014 e 2021.

E aqui vem um detalhe desolador: em 2022 e 2023, tidos como

os anos de recuperação da crise de 2021, o volume de água que chegou às hidrelétricas foi bem menor que o de qualquer dos anos entre 2000 e 2013, excluído o do racionamento. Ou seja, mesmo os melhores anos do período recente são piores que a média do passado mais distante.

A situação de 2024 é meio pavorosa. A média da ENA é inferior a 60%, sendo de 45% a previsão para o restante de setembro. E, veja só, em 2014 e 2021, com inéditas escassezes de recursos hídricos, a média era 67% e 68%, respectivamente.

**Ainda que medições do ONS contemplem bons parâmetros de aversão a riscos, escassez hídrica é mais severa que se prevê**

O gráfico da hidrologia seria um típico sobe e desce agudo, na forma de uma curva “dente de serra irregular e caótica”, com fases de crises intensas. Ou teria perfil semelhante àquelas profundas “costelas de areia” que surgiram nos rios Madeira e Paraguai. Retrata o quanto, depois de 2013, as mudanças climáticas limitaram a produção das hidrelétricas.

Como, ao longo do tempo, a água chega aos reservatórios em volumes notadamente menores, a média de longo prazo adotada na operação do sistema está superestimada, pois atribui para 2024

quase o mesmo peso da série entre 1931 e 1981, quando não existiam ou não eram severos os efeitos do aquecimento global.

Por isso, quando o ONS disse, no dia 6, que a expectativa para o restante deste mês, no Sudeste, é uma ENA de 49% da média, esse percentual será certamente inferior, dado que a média dos últimos 10 anos é bem menor que a dos 20 anos anteriores, que é menor que a dos 64 mais distantes.

Consequência: ainda que as medições do ONS contemplem bons parâmetros de aversão a riscos, a ENA, quando se leva em conta apenas os 10 anos mais recentes, seria, na melhor das hipóteses, de 8 a 10 pontos percentuais menor que os 49% previstos oficialmente. Com os níveis dos reservatórios mais baixos, a oferta de energia em 2025 dependerá, perigosamente, das chuvas nos primeiros meses do ano.

A escassez hídrica é, assim, bem mais severa. Embora eu não concorde com as premissas nem com a eficiência das bandeiras tarifárias, a de escassez hídrica, se ainda existisse, seria a que melhor refletiria o quadro atual.

Como resolveremos a crise? Repetindo a solução de 2014 e 2021, que é acionar mais e mais térmicas. Essas usinas, de fato, contribuem com a confiabilidade e ajudam a manter mais água nos reservatórios. Mas são muito caras, podendo chegar a R\$ 2.500/MWh, que é dez vezes maior que o custo médio das de-

mais fontes. Por isso, aumentarão a conta de luz, em especial para os mais pobres.

E como a solução implica emitir mais gases de efeito estufa, serão acentuados os danos das mudanças climáticas. A solução é, com isso, quase uma antissolução: pode resolver a crise atual, mas é certo que, com a maior frequência de crises, piorará o futuro. E é uma solução vaidosa e perversa: para tentar minimizar os efeitos da crise na população atual, prejudicará o bem-estar de novas gerações.

A sucessão de crises, ou o dente de serra irregular e caótico, tem outra característica mortal: como ficam incertas ou de risco muito elevado a segurança e a confiabilidade, é natural que sejam adotadas estratégias mais conservadoras na operação do sistema, como o uso frequente de termelétricas. A oferta de energia, então, ficará mais cara, com novos aumentos da conta de luz. Esta é a espiral da pobreza elétrica, que vem junto com a pobreza climática.

Para concluir: não sei qual será o volume de chuvas no Sudeste em dezembro de 2024, mas afirmo, com base num calendário criado há milhares de anos, que a Lua será nova em 1º de janeiro de 2500, quando o Brasil iniciará a comemoração dos 1.000 anos do descobrimento.

**Edvaldo Santana** é doutor em Engenharia de Produção e ex-diretor da Aneel.

## Dados terão papel crucial em questões globais. Por Francisco Gaetani e Virgílio Almeida

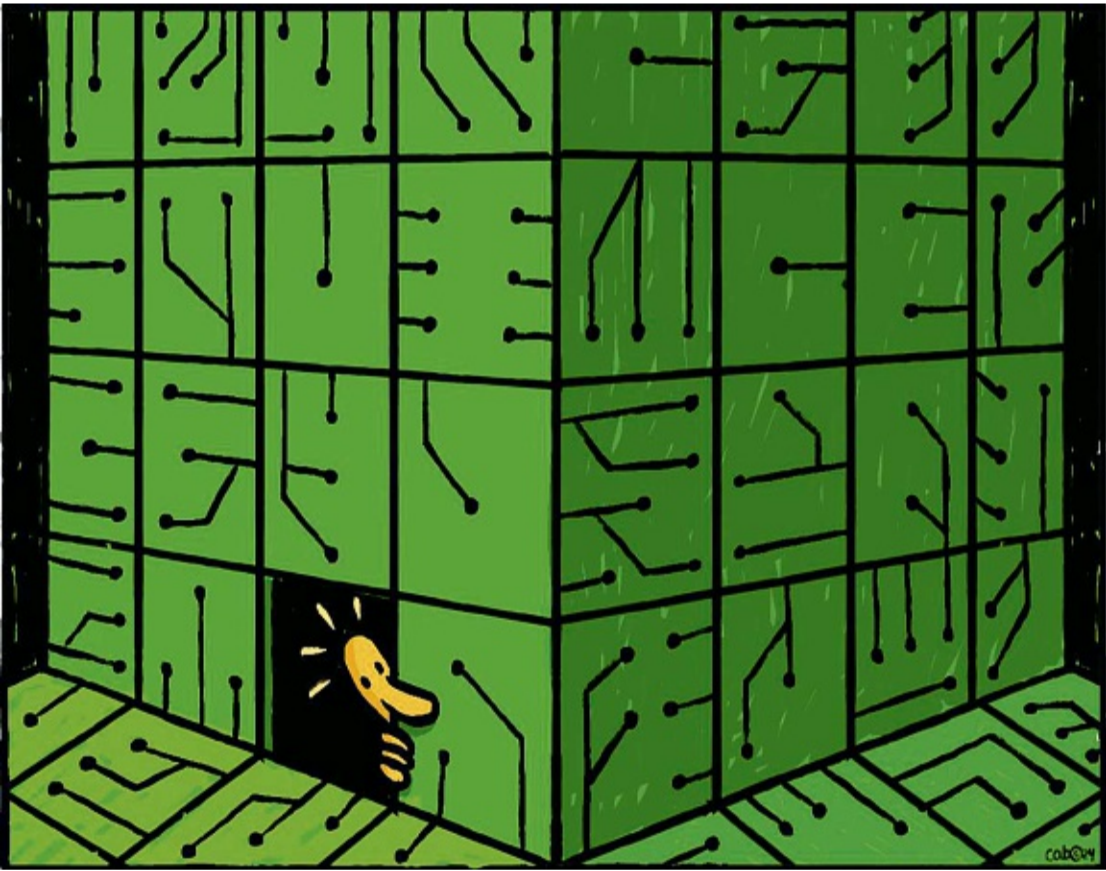
# Por que dados importam?

Dados são um elemento central do mundo contemporâneo, com impacto em inúmeras atividades na economia e na sociedade. Na era digital, indivíduos, grupos e governos estão continuamente gerando enormes quantidades de dados, que são usados para tomar decisões, impulsionar a inovação, ampliar competitividade, embasar políticas e gerar lucros.

Como um moderno recurso global, dados são facilmente compartilhados, replicados, negociados e trocados. Ultrapassam fronteiras e são um desafio à soberania nacional. Associadas à acelerada valorização dos dados, surgem novas questões nacionais e internacionais. Quem possui, controla e protege os dados de um país? O que é a governança de dados e por que isso importa para os países, governos, políticas, empresas e pessoas? Como desenvolver políticas de dados que equilibrem os interesses globais no mundo digital, sem comprometer os interesses nacionais de países em desenvolvimento, como o Brasil?

Há uma crescente demanda por acesso a dados globais, com consequências significativas e complexas. Afinal, em jogo estão desafios econômicos, segurança nacional, direitos de privacidade e autonomia cultural. Dados são representação de fatos, eventos e decisões que moldam a vida social, econômica, cultural e política do país em diferentes formatos: texto, imagens, áudios e vídeos.

Quem controla os dados possui um poder considerável para estabelecer vantagens econômicas, moldar narrativas, influenciar comportamentos e definir as regras da transformação digital. Por isso, o conceito de governança ganha importância geopolítica



**Quem controla os dados possui um poder considerável para estabelecer vantagens econômicas, moldar narrativas, influenciar comportamentos e definir as regras da transformação digital. Por isso, o conceito de governança ganha importância geopolítica**

so democrático. Nesse sentido, as políticas definidas por um processo de governança determinam os direitos de decisão e as responsabilidades sobre os dados gerados. Além disso, a governança de dados modela políticas, padrões e procedimentos de monitoramento contínuo da conformidade.

Uma estratégia nacional deve definir intenções acordadas politicamente para o acesso, manutenção e uso de todos os dados coletados no Brasil, como também princípios e normas para o intercâmbio e fluxos transfronteiriços de dados. No entanto, uma perspectiva que considera apenas interesses nacionais não é suficiente no mundo contemporâneo e interconectado. Questões globais, como mudanças climáticas, pandemias, fome e pobreza, exigem ações que vão além de fronteiras nacionais, em que os dados vão cada vez mais desempenhar um papel crucial na proposição de ações internacionais e no desenvolvimento da ciência na busca de soluções para os grandes desafios.

A questão de acesso a dados aparece constantemente na agenda de organismos multilaterais como ONU, OCDE, G7, G20 e nas investidas das grandes empresas de tecnologia, que

necessitam sempre mais dados para treinar suas tecnologias de inteligência artificial. No entanto, os grandes detentores de dados, especialmente as big techs do Hemisfério Norte, têm restringido o acesso a dados proprietários, aprofundando as desigualdades existentes, principalmente no que se refere às oportunidades de avanço científico e tecnológico nos países do chamado “Sul Global”.

Uma questão essencial será definir um conjunto de princípios de utilização de dados que sejam atemporais e universais, abrangendo todas as comunidades de dados. Esses princípios devem se apoiar em normas e diretrizes internacionais já estabelecidas, equilibrando os diferentes direitos das partes envolvidas e incorporando padrões que incentivem a inovação no uso criativo, confiável e ético dos dados, ao mesmo tempo em que protejam contra usos indevidos.

Esta não é uma tarefa trivial. É crucial que esses princípios contemplem aspectos fundamentais como qualidade, confiabilidade, transparência, “accountability”, governança, igualdade de acesso, privacidade, proteção de dados, direitos autorais e de propriedade, abrangendo tanto dados pes-

soais quanto de empresas e governos, humanos e não humanos, e públicos e privados.

Os princípios devem também prever as regras para o compartilhamento, a propriedade, a reutilização e a recursividade dos dados. O Brasil precisa estabelecer um conjunto de princípios que estabeleçam os diferentes direitos das partes interessadas no reuso criativo, confiável e ético de dados, enquanto protegem contra o uso indevido prejudicial, dentro dos limites da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

Durante a preparação das recomendações para o comunicado final do G20, vários grupos de interesse foram formados para representar diferentes segmentos da sociedade. Um desses grupos, representando as áreas de ciência dos 20 países (S20), elaborou um documento com recomendações sobre cinco grandes temas globais: inteligência artificial, bioeconomia, transição energética, saúde e justiça social. Uma das recomendações desse documento diz respeito a políticas de dados, em que os países concordaram em “contribuir para o estabelecimento de regulamentações de IA e padrões de governança de dados que beneficiem todos os países de forma justa e preservem os valores humanos”.

Essa recomendação abre uma oportunidade para o Brasil construir uma política de governança de dados inovadora e internacional, que leve em consideração as particularidades dos países em desenvolvimento. Se vai ou não ser incorporada nos relatórios finais do G20 vai depender das negociações do final do ano. Mas a marcha da questão dos dados para o topo de agenda global é irreversível e certamente será um ponto da pauta da passagem do bastão da Presidência do G20 brasileira para a sul africana.

**Francisco Gaetani** é professor da Ebape/FGV e secretário extraordinário para a Transformação do Estado, do Ministério de Gestão e da Inovação em Serviços Públicos.

**Virgílio Almeida** é professor associado ao Berkman Klein Center da Universidade de Harvard, professor emérito da UFMG e ex-secretário de Política de Informática do Ministério da Ciência e Tecnologia e Inovação.

### Frase do dia

“Se pegar os últimos 30 anos, o avanço é pífio. O planejamento não privilegia o transporte de massa”

De Marcus Quintella, da FGV Transportes, sobre o ritmo lento de avanço da malha de metrô e trens urbanos em todo o país

### Cartas de Leitores

#### Campanha teatral

O fundo eleitoral, que tem como origem os impostos pagos pelos brasileiros, financia campanhas milionárias, com direito a marqueteiros, músicos e gráficas, que imprimem santinhos que sujam as nossas cidades.

Os cofres públicos se abrem para garantirem a farra dos políticos, que sabem representar papéis, como atores de teatro. Frequentemente, o povo menos esclarecido é facilmente enganado por esses falsos salvadores da pátria. O deboche corre solto em um ano eleitoral, reacendendo os eleitores de cabresto.

O resultado dessa triste peripécia bianual é a queda da qualidade do ensino público, a falta de segurança nas grandes capitais, a carência de saneamento e principalmente um sistema de saúde deficiente.

Até quando vamos continuar assistindo a essa palhaçada no nosso sistema eleitoral?

**José Carlos Saraiva da Costa**  
jcsdc@uol.com.br

**Plano Brasileiro de IA**

Nos anos 2000, o então presidente Lula reuniu um consórcio de universidades brasileiras para desenvolver o SBTVD, o sistema de TV digital brasileiro. Não seria pertinente criar uma iniciativa similar para o Plano Brasileiro de Inteligência Artificial (PBIa)?

O investimento de R\$ 23 bilhões seria muito melhor aplicado nas mãos de universidades de ponta, como USP, Unicamp, ITA, PUC e Mackenzie, do que sob o controle de entidades cuja competência é incerta.

**Artur Mendes**  
artmendes@gmail.com

**Jogos Paralímpicos**

Memorável o sucesso em Paris dos 280 atletas paralímpicos do Brasil. Após as 72 medalhas conquistadas em 2021 no Japão (22 de ouro, 20 de prata, 30 de bronze), galgando o 7º lugar, nesta Paralimpíadas de Paris, os atletas brasileiros, além da 5ª posição (atrás somente da China, Grã-Bretanha, EUA e Holanda), a melhor da história, bateram o recorde com 89 medalhas, sendo 25 de ouro, 26 de prata e 38 de bronze. Com destaque para o atletismo, com 35 pódios, e a natação, com 26 pódios. É de se destacar, que, pelo talento brasileiro, nosso país, hoje uma potência olímpica e paraolímpica, pode muito mais.

Depende da sensibilidade do governo para que priorize investimentos em Estados, de grande concentração de famílias de baixa renda, construindo dezenas de centros poliesportivos. Com os quais, além criar empregos para profissionais da área, com boa alimentação, e estudo para milhares de crianças e jovens, tirando-os até da criminalidade, poderemos nos próximos anos surpreender o mundo com maior número de conquistas de medalhas em todas modalidades esportivas. Recursos não faltam.

**Paulo Panossian**  
paulopanossian@hotmail.com

Correspondências para Av. 9 de Julho, 5229 - Jardim Paulista - CEP 01407-907 - São Paulo - SP, ou para cartas@valor.com.br, com nome, endereço e telefone. Os textos poderão ser editados.

**Ambiente** Diretor do Columbia Global Center no Rio de Janeiro defende ideia de que setor privado também tem papel crucial nos investimentos em resiliência climática

# Solução do financiamento climático começa ‘em casa’, diz Thomas Trebat

**Naiara Bertão**  
De São Paulo

Com sólido histórico acadêmico e vasta experiência em análise de políticas, Thomas Trebat, diretor do Columbia Global Center no Rio de Janeiro, é reconhecido por seu trabalho na integração da ciência climática com o planejamento urbano e as estratégias de desenvolvimento sustentável. Crítico com relação à como as cidades funcionam hoje, ele acredita que especialmente as cidades de países em desenvolvimento podem enfrentar muitos desafios com as mudanças climáticas.

Sob sua liderança, a Columbia estabeleceu uma rede mundial de 11 centros globais que buscam conectar a universidade a organizações, governos e sociedade das localidades em que estão inseridas. Apesar de ter iniciado sua carreira em Wall Street, no Citigroup, ele trabalha com pautas da América Latina desde a década de 1980.

Em entrevista exclusiva, Trebat destaca a necessidade urgente de uma abordagem mais eficaz para lidar com a distribuição desigual de fundos destinados a mitigar e reparar danos climáticos em países em desenvolvimento. Ele aponta que nações pequenas e menos desenvolvidas, que pouco contribuíram para o aquecimento global, estão suportando a maior parte dos custos associados às mudanças climáticas.

Trebat participar no dia 18 do Brazil Climate Week, evento organizado por brasileiros que aproveita a agenda da Semana do Clima de Nova York e a conferência anual das Nações Unidas para mostrar as potencialidades do Brasil na economia verde.

Trebat observa que a compensação global ainda não avançou para oferecer ajuda concreta a esses países. Ele sugere que, enquanto a ajuda internacional não é garantida, a melhor estratégia para o Brasil é aprender com o passado e investir em infraestrutura resiliente para mitigar riscos e choques.

Enfatiza a importância de uma mudança de mentalidade nos governos municipais e ressalta a necessidade de parcerias público-privadas para implementar estratégias de resiliência, com exemplos de sucesso em locais como Nova York e Cingapura.

A seguir, os principais trechos da entrevista:

**Valor:** *Uma discussão que tem ganhado força no mundo é sobre a distribuição desigual de fundos para financiar ações de adaptação e mitigação de efeitos de eventos climáticos extremos. O argumento é que países em desenvolvimento, como o Brasil, tendem a ser mais impactados, especialmente por não terem recursos suficientes para investir. O que o sr. pensa a respeito?*

**Thomas Trebat:** Esta questão faz parte de uma discussão internacional muito importante sobre a prestação de reparação por “perdas e danos” sob o Acordo de Paris. O cerne da questão é que pequenas nações em desenvolvimento têm pouca ou nenhuma responsabilidade pelo aquecimento do planeta, mas suportam grande parte dos custos. No caso das pequenas nações insulares, a perda potencial devido ao aumento do nível do mar pode ser catastrófica. Países em desenvolvimento de renda média baixa também têm reivindicado reparações internacionais por desastres naturais ligados às mudanças climáticas globais. O Paquistão, por exemplo, sofreu inundações devastadoras em 2002, resultando na morte de quase 2 mil pessoas. Neste ano, Bangladesh enfrenta danos por inundações. Países de renda média, como o Brasil, no caso das enchentes no Rio Grande do Sul, também têm o direito, em teoria, de reivindicar compensação global pelos

danos extensos causados pelas mudanças climáticas.

**Valor:** *O sr. disse “em teoria”. Vemos algum avanço das discussões?*

**Trebat:** A conversa global sobre perdas e danos, infelizmente, não avançou ao ponto de que nações mais ricas ofereçam ajuda concreta aos países pobres e de renda média. É impossível imaginar que avanços significativos sejam feitos em breve. A melhor esperança é que o impacto global das mudanças climáticas se torne cada vez mais evidente e que os países mais ricos, aqueles que produzem a maior quantidade de gases de efeito estufa, redobrem seus esforços de mitigação para atingir as metas de emissões líquidas zero até 2030 e 2050.

**Valor:** *E como ficam os demais países?*

**Trebat:** Para países de renda média pouca ajuda pode ser esperada e pouca esperança existe de que a “inovação financeira” possa fornecer financiamento adicional no futuro previsível. A melhor esperança para o Brasil é aprender as lições do passado em relação à falta de resiliência na infraestrutura básica, como por exemplo controle de enchentes, sistemas de drenagem, para minimizar riscos e choques.

**Valor:** *O que significa aumentar a resiliência das cidades contra as mudanças climáticas?*

**Trebat:** Cidades resilientes são aquelas que entendem a ciência climática e como adaptar o conhecimento científico para atender às necessidades dos cidadãos sem ao mesmo tempo perder de vista o objetivo do desenvolvimento econômico e social na cidade. A ciência climática precisa ser incorporada a todos os sistemas de infraestrutura, incluindo energia, transporte, habitação, edifícios, drenagem, água e saneamento, entre outros. As ações devem ser transversais. A adaptação climática não é um fim em si mesma. É preciso mudar as políticas governamentais para levar em conta como os gastos públicos devem se adaptar ao desafio climático.

**Valor:** *Qual o papel do setor público?*

**Trebat:** A questão mais importante envolve mudança de mentalidade em relação às respostas das cidades aos perigos das mudanças climáticas. Isso significa ter um governo municipal esclarecido e que vê a necessidade de um plano abrangente e alinhado ao enfrentamento das mudanças climáticas para o desenvolvimento sustentável. No Brasil, o Rio de Janeiro está na vanguarda da ação climática. Seu Plano de Desenvolvimento Sustentável e Ação Climática serve como um modelo para megacidades do Brasil e do mundo. Os governos municipais também devem coordenar suas ações com outros níveis de governo. No caso do Brasil, com dirigentes de áreas metropolitanas, Estados e o governo federal. As mudanças climáticas não respeitam as fronteiras geográficas de uma única cidade, e ações para enfrentar inundações, ilhas de calor, incêndios etc. requerem coordenação estreita entre muitos níveis de governo.

**Valor:** *Como um plano de resiliência deve funcionar?*

**Trebat:** O planejamento adequado da cidade deve partir do conhecimento detalhado de todos os bairros, das necessidades da cidade e seus arredores. Embora isso possa parecer um ponto óbvio, a tarefa de coletar e analisar dados científicos começando pelo nível dos bairros é enorme. É importante que o planejamento não dependa do ciclo eleitoral, ou seja, de quem ocupa o cargo de prefeito. Deve ter continuidade mesmo com as mudanças nas administrações municipais. Ainda assim, não consigo pensar em nenhuma ação mais importante do que um governo esclarecido que esteja atento às necessidades da comunidade.

**Valor:** *E qual o papel do setor privado?*



VINICIUS MAGALHÃES/DIVULGAÇÃO

## “O Rio está na vanguarda da ação climática; seu plano de ação serve de modelo para megacidades do Brasil e do mundo” Thomas Trebat

**Trebat:** Ele desempenha um papel crítico, incluindo a construção e operação de partes essenciais da infraestrutura urbana. O setor privado precisa investir na incorporação da ciência climática em suas atividades. Mas também demanda segurança jurídica e estabilidade regulatória para garantir uma taxa de retorno adequada a longo prazo. Nova York, Chicago, Los Angeles, Londres, Copenhague e Cingapura têm, no hemisfério Norte, alguns exemplos de parcerias público-privadas bem-sucedidas que melhoraram a resiliência das cidades enquanto contribuíram para o crescimento econômico e o desenvolvimento social. Na América do Sul, Rio de Janeiro, Buenos Aires e Bogotá também têm planos de ação climática com base na colaboração público-privada.

**Valor:** *O sr. comentou que não vê aumento no ritmo de transferência de recursos para países em desenvolvimento no curto prazo. Como financiar, então, as mudanças que o Brasil precisa fazer?*

**Trebat:** Acredito cada vez mais que o financiamento para infraestrutura urbana começa de baixo para cima. Quero dizer que nenhuma solução global provavelmente surgirá do reconhecimento das nações ricas de que precisam ajudar as demais a adaptar a infraestrutura. Esperar que a ONU, com o apoio dos países do G7, por exemplo, ofereça grandes quantidades de financiamento para adaptação, por mais bem-vindo que seja, é uma perigosa perda de tempo. Enquanto esperamos que governos

mais ricos e bancos de desenvolvimento multilaterais forneçam o financiamento necessário, o planeta continuará a aquecer com consequências desastrosas.

**Valor:** *Então, qual seria a solução para atrair capital?*

**Trebat:** Minha crença é que um plano de desenvolvimento sustentável sólido que tenha o apoio da comunidade e sobreviva aos ciclos eleitorais é o ponto de partida para mobilizar financiamento do setor privado doméstico. Acredito que o mais importante é entender, em detalhe, as necessidades individuais dos bairros em termos de infraestrutura resiliente, evitando investimentos públicos desnecessários. Um plano sólido e também padrões regulatórios consistentes e aplicáveis fornecerão a segurança que o setor privado doméstico busca ao olhar para investimentos lucrativos em infraestrutura. Portanto, a solução para o dilema do financiamento “começa em casa”. Se o governo local e o setor privado local não acreditarem que existem condições para investimentos lucrativos na cidade, por que investidores estrangeiros ou instituições multilaterais deveriam querer investir? O Brasil é um bom exemplo. Os governos municipais podem fazer mais para incentivar o investimento privado local de maneiras que construam resiliência enquanto impulsionam o crescimento econômico por meio de novas tecnologias e da criação de empregos verdes. Algumas cidades brasileiras já estão mostrando o caminho. Outras precisam seguir.

## Evento em NY quer atrair olhar estrangeiro

De São Paulo

O mês de setembro é sempre um dos mais movimentados na cidade de Nova York. Palco há alguns anos de conferências anuais das Nações Unidas, com presença de chefes de Estado e delegações de dezenas de países, a cidade também vem abrigando na mesma época, uma série de eventos ligados à temática das mudanças do clima e da economia verde.

Luciana Ribeiro, cocriadora do Brazil Climate Summit, evento organizado por brasileiros em parceria com a Universidade Columbia, conta que para a conferência deste ano, que será dia 18 de setembro, a proposta foi trazer temas que saíssem da floresta amazônica e levar mais estrangeiros para a audiência e participar dos painéis.

Ribeiro conta que, entre os temas a serem abordados, estão

como a matriz energética limpa favorece o Brasil a ser um provedor de produtos industriais de baixa emissão; a produção de biocombustível como alternativa, uma vez que a eletrificação sozinha não será a única solução; combustível sustentável de aviação; a questão dos materiais críticos; da agricultura sustentável.

“A seleção de temas está muito vinculada ao racional de mostrar em quais tópicos o Brasil consegue compartilhar com o mundo soluções em escala, em nível mundial, e apoiar os demais países com so-

lução de redução de emissões, tanto em capacidade técnica quanto natural”, diz Ribeiro. “É uma grande plataforma para mostrar o Brasil além da floresta.”

Apesar de ter um foco em mostrar as potencialidades do Brasil, ela, que é também sócia da gestora de investimentos EB Capital, afirma que o evento deste ano busca construir as pontes de relacionamento com investidores, organizações e empresários estrangeiros.

“Mais que mostrar o Brasil como hub de soluções, precisamos construir parcerias de negócios a partir do setor privado, que irão acelerar a transformação e trazer soluções lucrativas relevantes de negócios”. Pensando nisso, nesta edição, 55% dos palestrantes não são brasileiros, e investidores e executivos americanos e de outros países também foram convidados para ouvir os painéis ao longo do dia. **(NB)**

## Finanças

Diretor de política monetária do Banco Central terá ‘mandato-tampão’  
C1



Conheça **#UMSÓPLANETA** – o maior movimento editorial brasileiro para promover práticas sustentáveis e enfrentar a mudança climática. Acesse [umsoplaneta.globo.com](https://umsoplaneta.globo.com)



## Transportes

Expansão de metrô e trens é lenta e pode até regredir, diz Joubert Flores, da ANP

Trilhos B3



INÊS 249

## Telecom

IA será essencial para viabilizar a operação comercial das redes 6G

B2

## Tecnologia

Pavel Durov, CEO do Telegram, foi de queridinho a vilão para os franceses

B6

## Agro 4.0

Agtechs captam US\$ 3,2 milhões em cinco rodadas de negócios na região

B7

### Valor B

Terça-feira, 10 de setembro de 2024

# Empresas

**Balanços** Tributação de incentivos fiscais afeta resultados do ano e associação vê impacto em investimento; alta de ICMS encarece preços

## Governos avançam sobre lucro e atingem bolso do consumidor

Adriana Mattos e Nelson Niero  
De São Paulo

A necessidade de os governos federal e estadual elevarem impostos neste ano para dar conta de seus rombos fiscais já bateu nos resultados das empresas, e por tabela, na vida do consumidor. Esse efeito deve se estender em 2025, com mais alterações que vão pesar no bolso das companhias e logo, nos recursos para investimento.

Companhias de capital aberto afetadas pelas mudanças na tributação, válidas após janeiro, lucraram menos neste ano pelo impacto direto dessa alta. Medidas tiveram que ser tomadas, em poucos meses, para mitigar parcialmente esse peso, que não era esperado.

Pelo publicado nas demonstrações financeiras do primeiro semestre, houve, principalmente, o impacto do início da cobrança de impostos e contribuições sobre incentivos recebidos por investimentos feitos no país, as chamadas subvenções para investimento.

Levantamento dos balanços do primeiro semestre de 39 empresas com capital aberto, que estão entre os setores mais impactados pela alteração, mostra uma virada nos números: o que era ganho fiscal em um ano, no ano seguinte, virou despesa com impostos.

Pelos cálculos do **Valor**, as 39 empresas somaram cerca de R\$ 4,1 bilhões pagos em imposto de renda e contribuição social sobre o lucro no primeiro semestre de 2024, frente a um crédito fiscal, no mesmo período do ano anterior, de R\$ 1,1 bilhão.

Como o sinal se inverteu, o ganho que, de janeiro a junho de 2023, equivalia a 0,4% da receita líquida total somada das companhias, no mesmo período deste ano, virou um débito que representou 1,34% da receita.

No mesmo intervalo, a receita líquida das empresas analisadas subiu 4,6%, para R\$ 304 bilhões, para uma inflação até junho de 4,23% (IPCA). No ano anterior, quando acumularam crédito fiscal como percentual das vendas, a receita havia crescido 4%.

Nessa lista estão, principalmente, companhias de alimentos, bebidas, medicamentos, transportes e diversos segmentos do comércio, que se beneficiavam, de alguma forma, de incentivos sobre investimentos realizados no Brasil nos últimos anos.

Somado a essa nova pressão, ainda começaram a ser aplicadas, entre janeiro e março, novas

alíquotas de Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) nos 26 Estados e Distrito Federal. Houve um aumento de até 20% no percentual anteriormente cobrado de ICMS.

A alíquota anterior aumentou de um a quatro pontos, a depender da região, entre fim de 2023 e os primeiros meses de 2024.

Neste caso, houve repasse direto para preços dos produtos, já refletido num aumento da inflação medida internamente pelo comércio. “Se ICMS sobe, o repasse é instantâneo, porque ele compõe o preço final. Ninguém segura”, diz uma diretora jurídica de uma cadeia de atacado.

Sobre as subvenções para investimento, o governo publicou no ano passado a Medida Provisória 1185/2023, que pegou o mercado de surpresa, e que foi transformada em lei na virada do ano. Passou-se a tributar os incentivos fiscais de investimentos das companhias como uma forma de elevar a arrecadação já em 2024. O governo projeta R\$ 35 bilhões em receita neste ano com a mudança.

Entre os negócios mais afetados estão líderes de mercado como Ambev, M. Dias Branco (dona da Piraquê e Adria), Assaí, Mateus, Raia Drogasil, Randoncorp e Marcopolo, entre outras. A maior parte dos grupos ajuizou ações na Justiça, com pedido de liminares e aguardam julgamentos.

“O governo quer equilíbrio fiscal apenas aumentando carga tributária, sem cortar despesas. A questão é que, ao tributar benefícios fiscais para investimento, ele se esquece que investimento é feito dentro de uma expectativa de retorno futuro. E isso piora muito nesse ambiente”, diz Pablo Cesário, presidente-executivo da Associação Brasileira das Companhias Abertas (Abrasca).

Entre as ações tomadas para diluir os efeitos, as empresas lançaram mão do que chamam de “contramedidas”. Segundo o advogado André Buttini de Moraes, sócio-fundador do escritório ButtiniMo-

raes, que acompanha o tema das subvenções desde 2013, as empresas trataram de usar prejuízos fiscais ou créditos acumulados, por exemplo, para compensar o impacto da tributação maior. O Mateus, maior rede de atacarejo do Nordeste, seguiu esse caminho.

A atacadista disse, em seu balanço do segundo trimestre, que teria que reconhecer R\$ 138 milhões em Imposto de Renda no período por causa da nova lei, 630% acima do mesmo intervalo de 2023. De janeiro a junho, a alta foi de 1.100%, para R\$ 233 milhões. Para mitigar, em parte, essa despesa, o grupo usou a compensação de crédito fiscal via prejuízos acumulados.

A fabricante de bebidas Ambev tentou compensar com um resultado financeiro melhor e ganhos em eficiência operacional, mas as despesas maiores por causa do aumento do imposto de renda levou a um recuo do lucro de 2,5% no semestre.

“Ainda haveria, para as companhias, a opção de distribuir juros sobre capital próprio, o que beneficia a linha de Imposto de Renda. Há ações possíveis para amenizar o impacto, mas de qualquer forma, toda essa insegurança jurídica criada é bem ruim para os planos de investimentos desses setores”, diz Moraes.

Na prática, as subvenções envolvem incentivos fiscais que podem ser gerados na abertura ou expansão de fábricas, de centros de distribuição ou na compras de materiais, e são concedidos pela União, Estados e Municípios.

A Lei 14.789/23, resultado da MP de 2023, definiu que, após janeiro, as receitas de subvenção de ICMS começariam a ser tributadas pelo IRPJ/CSLL e pelo PIS/Cofins. Com isso, passou a ser taxado o benefício que reduzia ou as isentava de pagamento de tributos como contrapartida a investimentos.

Até 2023, as empresas abatiam esses incentivos, melhorando o lucro líquido. Mas a nova lei, sancionada em dezembro pelo presidente Lula, exclui benefícios vinculados a gastos de custeio, focando em incentivos que promovam investimentos produtivos.

O novo texto ainda modificou as regras de dedução dos juros sobre capital próprio (JCP), restringindo a base de cálculo, e logo, limitando eventuais ganhos fiscais. E o tema ainda pode passar por mais mudanças em 2025.

O governo tem projeto de lei para aumento na tributação do JCP passando de 15% para 20%, em 2025. Isso deve trazer aos caixas da



Ao tributar benefícios fiscais para investimento, se esquecem que investimento tem expectativa de retorno futuro, diz Cesário

União receita adicional de R\$ 6,01 bilhões só em 2025. Quem paga é o investidor pessoa física, que aplica seus recursos nas empresas, que por sua vez, usam esse capital para investimentos e crescimento.

Para o Ministério da Fazenda, as medidas são uma forma de reduzir distorções. A previsão do Ministério da Fazenda é arrecadar R\$ 35 bilhões em 2024 com a taxa sobre os incentivos.

Na visão da Abrasca, houve dois impactos principais neste ano: a questão das subvenções e a nova lei de preços de transferência, um método que calcula operações entre empresas no exterior e seus negócios no Brasil. Em ambas, as regras passaram a valer após janeiro.

Para o governo, o fato de o país estar crescendo, assim como as empresas voltadas ao consumo, segundo último dado do PIB publicado na quarta-feira (4), abre espaço para se acomodar uma revisão da política de incentivos. A Abrasca, porém, ressalva que essa expansão pode perder força em 2025.

“O crescimento das companhias reflete as reformas trabalhista e previdenciária, e o marco do saneamento, que foram avanços aprovados anos atrás, além do aumento recente do gasto público. Mas isso pode ter fôlego curto, porque o rombo fiscal do país deve levar a uma manutenção de uma política monetária restritiva, até com possível aumento de juros se a inflação voltar a subir”, diz Cesário.

O efeito dessa expansão da carga tributária foi sentido, principalmente, pelas empresas voltadas a mercado interno porque o benefi-

cio fiscal ocorre em cima do ICMS.

Na Ambev, de janeiro a junho, as despesas com IR e CSLL alcançaram R\$ 1,65 bilhão, comparadas a um ganho fiscal de R\$ 167 milhões um ano antes. A alíquota efetiva de imposto foi de 20,9%, ante uma taxa negativa de 2,7% um ano antes.

Antes do efeito dos impostos, a empresa tinha um lucro líquido aos controladores de R\$ 7,9 bilhões de janeiro a junho, que caiu para R\$ 6,1 bilhões após os tributos, um recuo de 1,7%. A empresa disse a analistas, em agosto, que houve efeitos da redução dos incentivos e da menor dedução dos juros sobre capital próprio.

“A lei mudou e vamos seguir cumprindo a lei. O que está no nosso controle é a gestão de custos e despesas, a receita por hectolitro, e estamos fazendo isso de forma consistente”, disse, em agosto, Lucas Lira, diretor financeiro da Ambev. Procurado, o grupo não se manifestou.

Quem também sentiu no lucro o efeito das mudanças foram a Randoncorp, na área de transportes, a Raia Drogasil (RD), de varejo farmacêutico, e a Grendene, fabricante de calçados.

Maior cadeia de farmácias do país, a RD teve uma alta de 133% do imposto de renda e contribuição social no semestre, com uma apuração de R\$ 101,5 milhões de abril a junho. Isso equivaleu a 1% da receita bruta, um aumento de 0,2 pontos frente a 2023.

A alíquota efetiva foi de 22,2% sobre o lucro antes de IR, avanço de 4,2 pontos. “Esse aumento inclui um impacto negativo de 7,2 pontos pelo início da tributação das

subvenções e de 2,4 pontos pela provisão menor de JCP, ambos em decorrência da lei”, diz no balanço.

A margem Ebitda recuou de 8,5% para 7,9% no segundo trimestre, por causa da alteração nas subvenções e por um reajuste de preços anual de medicamentos abaixo de 2023. O lucro caiu 4%.

Na Randoncorp, fabricante de rebocos, houve retração de 1,3 ponto na margem líquida e de 25,5% no lucro líquido de abril a junho, reflexo de efeitos não recorrentes e da maior alíquota efetiva de IR e CSLL.

Na fabricante de calçados Grendene, a tributação das subvenções custou R\$ 5 milhões de abril a junho e R\$ 10,5 milhões no semestre. Ao desconsiderar o efeito da lei, a receita líquida teria crescido 4,4%, e não 3,7% no semestre, como ocorreu.

O lucro operacional foi R\$ 100 mil menor por causa do mudanças nas regras, atingindo R\$ 42,4 milhões, alta de 47%. Procuradas, RD, Grendene e Randoncorp não se manifestaram.

A nova lei definiu que a empresa tributada, que recebe as subvenções, poderia apurar um crédito fiscal dentro de determinadas regras, mas há um “labirinto complexo” para conseguir essa compensação. “Muito difícil cumprir todas as exigências, então as empresas ainda estão estudando como obter esse crédito, enquanto já estão tendo que gerir essa carga tributária mais pesada”, diz Marcelo Guimarães Francisco, sócio tributário do escritório Mattos Filho.

Ver mais na página B4

## Destaques

### Venda da Emae avança

A Superintendência-Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) aprovou, sem restrições, a compra da participação do Estado de São Paulo na Empresa Metropolitana de Águas e Energia (Emae) pelo fundo Phoenix. A decisão da autarquia se tornará definitiva

após 15 dias da publicação do despacho no Diário Oficial da União, ressalvado que não haja avocação de terceiro ou pelo Tribunal Administrativo do próprio Cade. A Emae teve o processo de privatização pelo Estado de São Paulo concluído em abril, tendo sido vendida ao fundo Phoenix por R\$ 1 bilhão.

### BHP vende direitos no MA

A G Mining Ventures anunciou nesta segunda-feira (9) que comprou direitos de mineração de ouro que a BHP detinha em um projeto localizado no chamado Cinturão Gurupi. A companhia canadense comprou os direitos de explorar o projeto Centro-Gold, localizado no Maranhão,

composto por quase 50 áreas espalhadas em 1,9 mil quilômetros quadrados. Um estudo preliminar determinou que o projeto tem vida útil de 10 anos e pode produzir entre 190 mil a 210 mil onças de ouro nos dois primeiros anos de operações. Na média, deve produzir entre 100 mil e 120 mil onças na vida útil do projeto.

### Exxon desiste de compra

A ExxonMobil saiu da disputa para comprar metade da participação da Galp Energia na grande descoberta de petróleo que fez na Namíbia, segundo a “Reuters”. As razões da desistência da petrolífera americana não são conhecidas. Outras companhias do setor, incluindo Petrobras e

Shell, continuam negociando a compra da fatia com a empresa portuguesa. A descoberta de Mo-pane pode ter potencial de produção de 10 bilhões de barris equivalentes de óleo e é avaliada em mais de US\$ 10 bilhões. A Galp não comentou o assunto e a ExxonMobil não respondeu a pedidos para falar sobre sua saída.

Empresas

**Telecomunicações** Inteligência artificial permitirá a operadoras extraírem o máximo desempenho de redes de sexta geração, explica diretor de pesquisa

# IA generativa será vital para tornar 6G viável, diz Ericsson

Rodrigo Carro  
De São Paulo

A inteligência artificial (IA) será essencial para viabilizar a operação comercial das redes 6G, esperada por volta de 2030, sustenta Magnus Frodigh, vice-presidente e diretor da divisão de pesquisa e desenvolvimento (P&D) da Ericsson. Na empresa sueca há mais de 30 anos — “comecei na época do 2,5G”, brinca Frodigh —, o executivo enxerga uma nova onda de avanços na IA generativa nos próximos dois anos, com o desenvolvimento de habilidades relacionadas ao mapeamento e à análise do espaço físico.

“[A IA generativa vai] compreender o espaço físico, que tipos de objetos estão num quarto, e criar a representação digital do que você está realmente vendo. Compreender [por exemplo] que isso é uma cadeira e que pode ser girada; e isso é uma mesa. Todas essas diferentes formas de descobrir o que está ao seu redor”, explica Frodigh.

No caso do 6G, a IA possibilitaria às operadoras extrair a melhor performance possível das redes de telefonia móvel, além de tornar a operação dos equipamentos mais fácil. Entre as “pro-

messas” da tecnologia de dados móveis de sexta geração está o uso de sensores microscópicos capazes de extrair energia das próprias frequências utilizadas na comunicação sem fio.

A pesquisa em torno do 6G está numa fase de pré-padronização, na qual as companhias escolhem e aperfeiçoam as tecnologias básicas que deverão ser utilizadas para viabilizar o serviço em escala comercial. Enquanto isso, o avanço do 5G na indústria — uma das novas fontes potenciais de receita para as operadoras — se dá num ritmo mais lento do que o esperado, admite Frodigh.

“Temos o problema de que os equipamentos industriais [compatíveis com o 5G] ainda não estão no mercado”, justifica o executivo da Ericsson. “Não é tanto um problema de tecnologia mas de desenvolvimento de negócios, de disponibilidade de dis-

Multinacional sueca é a terceira maior fabricante de equipamentos pelo critério de receita

positivos específicos para todos esses diferentes casos de uso [industriais]”, acrescenta.

Frodigh enxerga ainda possibilidades a serem exploradas pelas teles no segmento de realidade estendida (XR, na sigla em inglês). A categoria de produtos e serviços compreende diferentes combinações de ambientes reais e virtuais. Debaixo desse “guarda-chuva” estão a realidade virtual, a aumentada (em que objetos físicos e virtuais se combinam) e a mista. Nesta última, elementos de realidade virtual e aumentada se misturam em ambientes nos quais objetos virtuais e físicos interagem em tempo real.

“Nos nossos relatórios de mobilidade há estimativas de algum tipo de adoção precoce dessas tecnologias nos próximos anos”, diz o diretor de pesquisa e desenvolvimento. “Mas [a aceleração da tendência] vai depender muito de termos dispositivos atraentes”, acrescenta. Nesse contexto, “atraentes” significa ter no mercado óculos de realidade estendida “superleves”, similares no design e na comodidade de uso aos de lentes convencionais.

Esse tipo de dispositivo permitiria sobrepor informações e objetos virtuais ao ambiente real.



Magnus Frodigh, da Ericsson: “Avanço do segmento de realidade estendida depende de óculos ‘superleves’ e cômodos”

“Tudo isso vai ser possível, mas há diferentes níveis de complexidade”, ressalta Frodigh. Do ponto de vista tecnológico, faz diferença, por exemplo, se o usuário dos óculos permanece estático ou se está em movimento.

Um usuário caminhando pela cidade, cercado por pessoas e objetos em deslocamento, exigiria uma solução de inteligência artificial mais sofisticada, capaz de reconhecer e entender a realidade ao redor e fornecer informações em tempo real sobre ela.

“Nós estamos falando desse ‘contínuo ciberfísico’: temos o mundo físico e aí retiramos to-

das as informações dele através do uso de sensores. E o reconstruímos no ambiente digital. A tarefa das redes [de telecomunicações] é manter esses dois mundos sincronizados”, resume.

Terceira maior fabricante de equipamentos em 2023 pelo critério de receita, de acordo com a consultoria Dell’Oro Group, a

multinacional sueca fundada há 148 anos destinou no ano passado quase 20% de suas vendas líquidas para atividades de pesquisa e desenvolvimento (R&D, na sigla em inglês). No segundo trimestre deste ano, esse percentual havia subido para 24,9%.

No Brasil, onde opera há 100 anos, a Ericsson tem fábrica em São José dos Campos (SP) desde março de 2021 e conta com uma linha dedicada à produção da tecnologia 5G. A companhia mantém ainda um centro de pesquisa, desenvolvimento e inovação em Indaiatuba (SP) que reúne cerca 490 pesquisadores.

19,2% das vendas foram para P&D em 2023

## Curtas

**Venda de cimento cresce**  
A venda de cimento avançou 3,3% no país em agosto, na comparação anual, conforme dados do Sindicato Nacional da Indústria do Cimento (Snic). Foram comercializadas 6,2 milhões de toneladas. De janeiro a agosto, a venda soma 43 milhões de toneladas, alta de 3,1%. Já no acumulado dos últimos 12 meses, cres-

ceu 2%, para 63,5 milhões de toneladas. O Snic prevê alta de 1,4% em 2024. No indicador de despacho de cimento por dia útil, houve alta de 5,6% em agosto, para 252 mil toneladas. Todas as regiões venderam mais cimento, no acumulado de 2024. O maior aumento é do Norte (14,3%), e o menor, do Sul (0,8%). Paulo Camillo Penna, presidente do Snic,

afirma que o segmento residencial deve seguir protagonizando o consumo de cimento. Já saneamento e infraestrutura podem ganhar mais espaço em 2025, com a retomada de leilões e editais de concessão. Preocupa a energia mais cara, pela estiagem, que pode impactar nos custos de produção e na logística do setor, principalmente no Norte.

**Medral entra em RJ**  
Com R\$ 90 milhões em dívidas, grupo Medral entrou com o pedido de recuperação judicial em São Paulo. A empresa é especializada em serviços de engenharia elétrica, atuando na reforma de transformadores e serviços de manutenção em redes energizadas. De acordo com os coordenadores do processo, Quist Investi-

mentos e RM2F Advogados, a crise enfrentada pela empresa se deve, em grande parte, à impossibilidade de revisão dos contratos firmados com o poder público e com concessionárias de energia elétrica, mesmo após o aumento dos custos no período pós-pandemia. Os principais credores incluem o Bradesco, Banco Prosper e Banco BC Brasil.

**Estimativas da Azul**  
A Azul estima que a sua receita deve chegar a cerca de R\$ 20 bilhões em 2024, segundo projeções atualizadas divulgadas nesta segunda-feira (9). Segundo a companhia, esse resultado será “impulsionado pelo ambiente de demanda saudável, receitas auxiliares robustas e o crescimento das unidades de negócios”.

## Inovação para pior deve ser combatida Tecnologia



Nizan Guanaes

Eu tenho uma casa na Fazenda Boa Vista. Durante a obra, enquanto eu planejava ser feliz, apareceu o gênio da automação. Tudo em tese ficou maravilhoso. É só apertar um botão que tudo acontece. O problema é qual botão. E o que aconteceu é que eu não consigo abrir a cortina, ligar o ar-condicionado, colocar o som no jardim. E assistir TV? Quando você descobre o que ligar, passou o jornal, passou a novela.

Vamos fazer um check-up de inovação: quantos botões do seu controle remoto você usa? Quantos recursos do novo painel do seu carro você usa ou entende? Eu acho que, na verdade, o homem da automação vende as caixinhas de som portáteis que eu compro para andar pela casa, apesar de ter verdadeiros trios elétricos no meu jardim. Essas

coisas são o que eu chamo de inovação para pior.

O mais emblemático exemplo de inovação para pior é o QR code para visitante de prédio moderno, que faz o seu convidado já chegar irritado à reunião. Um cliente importante, um prospect com a agenda super apertada vem ao seu escritório, mas a assistente dele não fez o QR code de entrada com antecedência. A moça da recepção, que também odeia o QR code, tem que, já sem paciência, ensinar ao presidente da empresa como fazer o QR code. Depois, ele ainda tem que enquadrar o rosto na catraca, que não passa, e aí eu tenho que passar os primeiros dez minutos de nosso precioso tempo exorcizando a “QR code experience”, à qual a diretoria do prospect teve que se submeter.

O problema é que o QR code foi feito pela perspectiva das pessoas que trabalham no prédio. Só que ele é para os

visitantes do prédio — os clientes, o prospect... É o inferno da piada pronta. O prédio é comercial, mas dificulta entrar no produto! Aquilo custou dinheiro, mas não cria valor.

E se você já se viu em situações que descrevo aqui, aproveite para ver os QR codes que tem na sua empresa.

Muitas vezes, se gasta fortuna para desenvolver “inovações” que geram experiências negativas, gols contra.

Meus amigos e amigas, nesses tempos de explosão e exploração de novas tecnologias, recomendo que olhem com o olho contrário: o que tirar do seu produto. Nós estamos numa era de produtos que são líderes pelo que não têm. Por várias razões, inclusive mentais. O “dumbphone”, o celular burro, cresce em vendas para quem quer fugir dos vícios e excessos dos smartphones.

Eis uma vantagem do novo entrante: ele produz ou faz o que

consegue. Encontra um flanco no incumbente e fere ele lá. Aí o incumbente responde dando ao consumidor algo melhor, quando o consumidor quer muitas vezes algo mais simples.

Não adianta dar qualidade onde ele quer preço. Às vezes, ele não quer o melhor, quer o mais simples. Quem compra roupa para criança quer preço barato, porque a criança cresce logo e a roupa não serve mais.

Como resolvi aqui no prédio esse problema de tecnologia, do chato do QR code? Com Luís Paulo, meu motorista de 20 anos. Que, quando estou no prédio, geralmente ficava ali na portaria à espera da próxima viagem. Agora, ele é meu concierge, lindão, ajudando meus clientes, meus prospects, meus convidados a navegarem pela inovação do QR code da portaria. O incumbente poderoso, em geral, criaria um setor interno para desenvolver a simplificação do QR code, ou

contrataria uma das consultorias “big four” para aliviar as dores dos clientes atrapalhados com a inovação da portaria. Melhor gastar a energia e os recursos em outras coisas.

Então, vamos abrir a temporada de caça aos QR codes complicadores da sua organização. As primeiras perguntas são: seu consumidor quer isso? Quanto aquela inovação vai gerar de custo ou complexidade? Lembre-se do que a gente fala na linguagem popular: não inventa! Inovar para melhor é uma maravilha. Mas, por onde meus olhos andam, eu identifico, como consumidor e como estrategista, um monte de inovação para pior. Inovar tem que ser a lei do menor esforço.

Nizan Guanaes é estrategista da N. ideias.  
Instagram @nizan\_n\_ideias

Notícias em tempo real para quem não desconecta dos negócios.

**Valor** ECONÔMICO

Seja um assinante:  
Acesse o [assinavevalor.com.br](https://assinavevalor.com.br)  
Ligue 0800 701 8888







**Tecnologia** Pavel Durov circulava em hotéis de luxo, sendo recebido por políticos e empresários

# Investigado por crimes no Telegram, seu fundador frequentou a elite da França

**Adrienne Klasa**  
Financial Times, de Paris

Em suas frequentes visitas à França, o executivo-chefe (CEO) do Telegram, Pavel Durov, acostumou-se a esbarrar na elite de políticos e empresários do país, enquanto circulava entre hotéis palacianos em Paris e o ensolarado sul do território francês.

Em agosto, porém, o executivo de 39 anos deparou-se com uma recepção hostil ao pousar, com um jato particular, no aeroporto Paris-Le Bourgeot.

O bilionário nascido na Rússia, hoje cidadão franco-emiradense, foi preso e, depois, colocado sob investigação formal por cumplicidade em atividades criminosas em seu aplicativo de mensagens, desde tráfico de drogas até a disseminação de conteúdo com abuso sexual de crianças.

Na quinta-feira (5), Durov, que usa o nome “Du Rove” em seu canal no Telegram, assim como em seu passaporte francês, escreveu que ficou surpreso por ter se tornado alvo de uma investigação da Justiça francesa pelo “uso ilegal do Telegram por outras pessoas”.

Sua detenção, posterior soltura e proibição de deixar o país geraram uma onda de comoção diplomática e um debate internacional sobre os conflitos entre liberdade de expressão e segurança on-line. Os acontecimentos, contudo, também mostram como Durov havia se acostumado a se sentir confortável na França, ignorando as preocupações das autoridades sobre o Telegram.

“As autoridades francesas tinham inúmeras maneiras de me contatar para requisitar assistência. Como cidadão francês, eu era um visitante frequente do consulado francês em Dubai”, escreveu

Durov, acrescentando ter recentemente ajudado as autoridades francesas a estabelecer uma linha direta com o Telegram para enfrentar ameaças terroristas.

Antes da prisão, Durov gozava de um acolhimento caloroso das autoridades francesas, em particular após 2017, quando o novo governo de Emmanuel Macron mostrou grande interesse em promover a França como um destino para o empreendedorismo e investimentos em tecnologia.

Um ano depois, o presidente francês se encontrou com Durov no Palácio do Eliseu, segundo uma fonte. Em 2021, o país concedeu a ele a cidadania francesa sob um status especial “emérito” que se somou à coleção de nacionalidades de Durov, que inclui a dos Emirados Árabes Unidos e a de São Cristóvão e Névis.

A França governamental gostava do Telegram. Macron tem uma conta ativa desde 2016, onde publicou pela última vez em meados de agosto. Grande parte de sua campanha presidencial de 2017 foi conduzida nos canais do aplicativo, segundo duas fontes. Uma vez no poder, o governo de Macron passou a usar amplamente o Telegram, segundo essas fontes.

Isso mudou em 2023, quando a então primeira-ministra da França, Élisabeth Borne, emitiu uma circular exigindo que membros do governo removessem aplicativos como WhatsApp, Signal e Telegram de seus telefones, em favor de uma alternativa local, por preocupações com a segurança.

Ainda assim, o principal canal de comunicação do Ministério do Interior com os jornalistas continua sendo o Telegram.

Macron foi deixado em uma situação em que precisou explicar a decisão de conceder a cida-

dania francesa a Durov. “Ela foi tomada no contexto de uma estratégia coordenada”, disse Macron, em agosto, ressaltando que o mesmo status foi dado a empreendedores como Evan Spiegel, do Snap, assim como a atletas e atores profissionais.

“É uma coisa muito boa e continuarei a fazê-lo”, disse o presidente, acrescentando que não havia sido informado sobre a investigação ou a chegada de Durov na França e estava “absolutamente alheio”.

Fundado em 2013, o Telegram mudou sua sede para Dubai. Seu chefe, entretanto, também passou os últimos dez anos criando laços com figuras de destaque na França.

Entre elas, está o magnata de tecnologia e telecomunicações Xavier Niel, que ajudou a apresentar pessoas a Durov na França, segundo duas fontes a par do relacionamento. Após a prisão, o primeiro contato solicitado por Durov foi com Niel, segundo a Agência France Press, embora não haja indicação se o empresário francês foi de fato contatado ou se respondeu.

Fontes a par das visitas de Durov a Paris dizem que ele costumava ficar nos famosos hotéis da cidade, como o Plaza Athénée, o Ritz e o Hôtel de Crillon. Ele também foi hóspede na suntuosa “vila” do oligarca russo Roman Abramovich em Antibes, antes de a propriedade ser confiscada pelo governo francês em 2022, após a invasão da Ucrânia em grande escala pela Rússia.

Além de circular nas cenas de startups e de investimentos de capital de risco da França, ele também participava de eventos com investidores americanos desses dois segmentos quando estavam de visita à França.



CHRIS RATCLIFFE/BLOOMBERG

Durov é investigado em casos de tráfico de drogas e até de conteúdo com abuso sexual de crianças

“Sou um grande admirador da cultura, arte, design, arquitetura, culinária, história e idioma franceses”, escreveu Durov no Telegram em 2018. “A França certamente terá um papel ainda maior na cultura e economia mundiais nos próximos anos.”

Uma fonte do setor de tecnologia na França disse que “mais além das namoradas e dos hotéis, onde fica claro que ele gostava de se dar luxos [...], ele não é de ostentar.” Segundo a fonte, “ele é extremamente concentrado em sua empresa. Um verdadeiro empreendedor”.

“Ele gosta de procriar”, disse outra fonte que fez negócios com Durov em Dubai, referindo-se à declaração do bilionário no Telegram de que havia gerado “mais de 100 filhos biológicos” por meio da doação de esperma. “Fora isso, acho que ele leva uma vida dentro da linha.”

Durov sempre foi cauteloso ao se aproximar de governos. Tendo lançado o VKontakte, a resposta russa ao Facebook, Durov disse ter sido forçado a deixar a empresa e a Rússia em 2014, após se recusar a atender às exigências de Moscou de compartilhar dados de usuários da oposição ucraniana.

Desde então, ele entrou e saiu do país de origem com regularidade, segundo indicam registros de viagem que vazaram para meios de comunicação russos e documentos judiciais de um processo penal na Suíça.

Durov costuma rebater questionamentos sobre vínculos com o Kremlin tachando-os de teorias da conspiração”.

Os termos do monitoramento judicial de Durov na França podem mudar. Ele está “proibido de deixar o país, [mas] com o tempo essa obrigação poderia desaparecer, seja por ordem do juiz de instrução responsável pelo caso, seja pela câmara de instrução”, disse Jérôme Goudard, advogado criminalista em Paris. “Isso poderia ser feito em função de sua situação profissional: ele é o executivo-chefe de uma empresa multinacional, além das questões diplomáticas.”

“Estamos preparados para deixar mercados que não sejam compatíveis com nossos princípios”, escreveu Durov na quinta-feira da semana passada. No entanto, ele continua sem poder sair na França.

“Todo mundo das gigantes tecnológicas conhece Pavel, mas todos dirão que o conhecem bem pouco”, disse uma fonte do setor de tecnologia na França. “Tive a impressão de que ele era uma pessoa muito solitária.” *(Colaboraram Robert Smith e Sam Jones) (Tradução de Sabino Ahumada)*

## Apple usa IA para tentar reanimar as vendas fracas de seu celular

### Estratégia

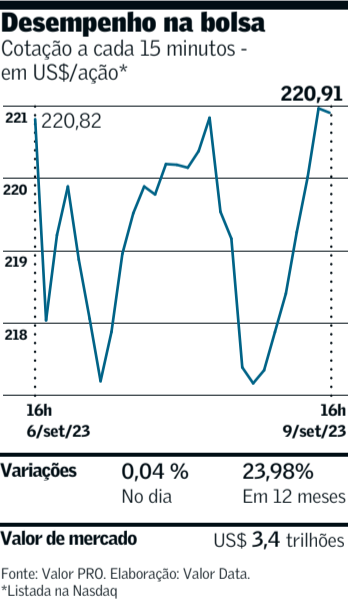
**Daniela Braun**  
De São Paulo

Os recursos de inteligência artificial (IA) generativa que acompanharão a nova linha de dispositivos iPhone 16, anunciada nesta segunda-feira (10) pela Apple, são a principal aposta da companhia americana para dar novo ânimo às vendas fracas de seus celulares.

No terceiro trimestre fiscal, encerrado em 29 de julho, a receita do iPhone alcançou US\$ 39,3 bilhões, queda de 1% em base anual.

O mercado financeiro também espera que a IA eleve a barra de vendas da Apple a partir do quarto trimestre. As ações da empresa recuavam 1,78% na bolsa americana Nasdaq às 15h40 desta segunda-feira, ao final das duas horas de anúncios de novos produtos. Na sequência caminharam para estabilidade, fechando o pregão regular com leve alta de 0,13%.

Os novos iPhones começam a ser vendidos no fim do mês, an-



tes da chegada da inteligência artificial, que está prometida para outubro, ainda em versão de testes, na atualização do sistema operacional iOS 18.

Entre os recursos, será possível pedir para a assistente de voz Siri resumir e-mails, notificações, enviar as fotos de um evento por mensagem a um contato e fazer perguntas ao ChatGPT, da OpenAI,

usando comandos de voz em linguagem natural. Outro recurso demonstrado, bastante similar ao Google Lens, facilita busca de informações de objetos apontando a câmera do aparelho.

Como as novidades de IA começam a embarcar aos poucos nos aparelhos da Apple, a curva de atualização do iPhone não será explosiva, mas “é um caminho sem volta”, observa o sócio da gestora GeoCapital, André Kim.

“Entendo que seja uma mudança gradual que não vai acontecer de uma vez para o modelo 16”, prevê Kim. “No nosso cenário, deve levar mais de um ano para esse ciclo sematerializar”.

É justamente sobre a velocidade de implementação de ferramentas de IA nos negócios das “big techs” que analistas de bancos vêm se debruçando. Grandes companhias, como Alphabet, Microsoft, Amazon e Apple, estão investindo bilhões de dólares nessa tecnologia, cujo retorno ainda não é visível. Por isso o mercado financeiro se mostra mais sensível aos papéis dessas empresas.

A barra dos preços também so-

be a cada lançamento do aparelho da Apple. No Brasil, o novo iPhone 16 custará a partir de R\$ 7.799, na versão mais básica, com tela de 6,1 polegadas e 128 Gigabytes (GB) de capacidade de armazenamento, e pode chegar a R\$ 15.499,00 no modelo Pro Max, com tela de 6,9 polegadas e 1 Terabyte de armazenamento.

Os preços do iPhone 15, por sua vez, foram reduzidos pela Apple no Brasil na tarde desta segunda-feira (9), logo após o anúncio sobre o iPhone 16. Os modelos lançados em setembro de 2023 passaram a ser anunciados a partir de R\$ 6.499,00, no modelo de 128 gigabytes (GB) de armazenamento, e de R\$ 8.799,00, no modelo de 512 GB.

Em fevereiro deste ano, a empresa superou 2,2 bilhões de dispositivos em uso no mundo, informou o executivo-chefe (CEO) da Apple, Tim Cook, ao divulgar o balanço do quarto trimestre de 2023. Nesta segunda-feira, Cook disse estar animado com os novos produtos. Investidores ficarão de olho se a animação de Cook se transforma, de fato, em aumento de vendas de seu carro-chefe, o iPhone.

### Curtas

#### Huawei recebe reservas

O novo smartphone tri-fold da Huawei Technologies atraiu pedidos de aproximadamente 1,3 milhão de pessoas dentro de sete horas após o início das reservas, informou o jornal “Nikkei Asia”. O site oficial da empresa começou a aceitar pedidos para o Mate XT às 12h08 de sábado. O produto será revelado na terça-feira (10), horário da China. Na segunda-feira (9), a Apple apresentou o iPhone 16 nos Estados Unidos. O Mate XT da Huawei, disponível nas cores vermelha e preta, será lançado em 20 de setembro. O preço e as especificações detalhadas devem ser anunciados no lançamento desta terça-feira.

#### Chefe do X em marketing

A rede social X anunciou nesta segunda-feira (9) a contratação de Angela Zepeda como sua nova chefe global de marketing. O cargo estava vago desde que Leslie Berland, chefe da área de marketing do Twitter, saiu da companhia, logo após Elon Musk comprar a rede social no fim de 2022, rebatizando-a de X. No Brasil, o X está suspenso desde a noite do dia 30 de agosto, por decisão do ministro Alexandre de Mores, do Supremo Tribunal Federal (STF). O bloqueio foi determinado depois de a empresa não ter indicado um representante legal no país.

#### Paralimpíada

Além dos atletas paralímpicos brasileiros terem registrado em Paris neste domingo (8), após 12 dias de competições, o melhor desempenho do país em número de medalhas em uma edição dos Jogos Paralímpicos, com 89 pódios, o Comitê Paralímpico Brasileiro (CPB) conquistou o ranking global de perfis dedicados ao conteúdo paralímpico, com mais de 1,3 milhão de seguidores nas redes sociais – considerando Instagram, Facebook, X, TikTok e YouTube. Para efeito de comparação, o Comitê Britânico, que vem logo abaixo no ranking entre as entidades com perfil exclusivo paralímpico, possui 674 mil seguidores, somando as cinco plataformas.

#### Lucro da Oracle

A Oracle divulgou seus resultados para o trimestre fiscal encerrado em agosto, quando obteve um lucro ajustado de US\$ 1,39 por ação, com vendas de US\$ 13,3 bilhões. Em média, os analistas projetavam que a empresa registraria um lucro ajustado de US\$ 1,33 por ação sobre vendas de US\$ 13,2 bilhões. No mesmo período do ano anterior, a Oracle registrou um lucro ajustado de US\$ 1,19 por ação sobre vendas de US\$ 12,5 bilhões, informou a Dow Jones Newswires.

**Informação, análises e conteúdo aprofundado. Tudo isso você lê no Valor.**

**Valor** ECONÔMICO

**Seja um assinante:**  
**Acesse [assinevalor.com.br](https://assinevalor.com.br)**  
**Ligue 0800 701 8888**

Tecnologia

# Julgamento antitruste começou ontem após a empresa perder outro caso

# EUA acusam Google de comandar monopólio em anúncios on-line

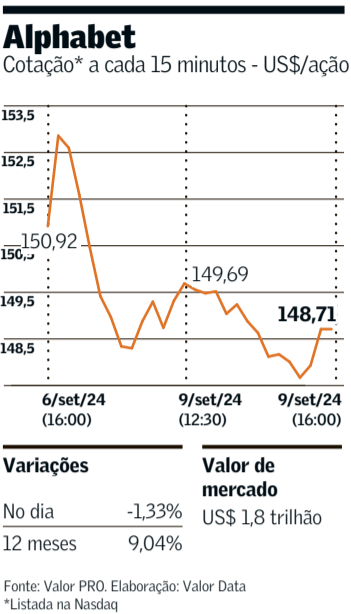
Alex Rogers  
Financial Times, de Alexandria (EUA)

O Departamento de Justiça dos Estados Unidos acusou a Google de comandar um enorme monopólio no mercado de anúncios on-line, que tirou do jogo potenciais concorrentes e aumentou os custos para editores e anunciantes em uma tentativa de maximizar os lucros. A acusação consta do mais recente julgamento antitruste contra a “big tech” que começou nesta segunda-feira (9).

“Ninguém sai ganhando, exceto a Google, disse Julia Tarver Wood, advogada do Departamento de Justiça, durante sua declaração de abertura em um tribunal federal da Virgínia.

O julgamento ocorre poucas semanas depois que um juiz de Washington emitiu um veredito histórico em outro caso antitruste do Departamento de Justiça contra o Google, concluindo que a empresa monopolizou o mercado de buscas na internet. Uma decisão sobre como punir o Google é esperada para o ano que vem.

Os dois casos são parte de um esforço crescente para controlar o poder das “big techs” por agentes antitruste de Washington, que abriram processos abrangentes que desafiam o poder que empresas como Amazon, Meta e Apple têm sobre o mercado.



O caso atual do governo contra o Google atinge o coração do lucrativo negócio de exibição de anúncios on-line, como aqueles que ficam na parte superior ou lateral de uma tela. O Departamento de Justiça americano, juntamente com 17 Estados, argumentou no processo que o Google domina esse negócio — desde os editores que vendem anúncios, aos anunciantes que os criam — e a plataforma que combina os dois lados.

O Departamento de Justiça informou que a fatia do Google pode chegar a 37 centavos de cada dólar gasto em publicidade quando atua como intermediária

entre compradores e vendedores. Acrescentou que a empresa controla cerca de 90% do mercado global de servidores de anúncios e redes de anunciantes.

O Google disse em resposta que não tem um monopólio, oferecendo em vez disso um produto superior em um mercado altamente competitivo. Karen Dunn, que representa o Google, disse que a companhia transformou o mercado de tecnologia de anúncios, compete “milissegundo por milissegundo” por cada impressão de anúncio contra várias outras empresas e “aumentou o bolo” para todos os negócios nas duas últimas décadas por meio de suas inovações.

Dunn acusou várias vezes o governo de não entender o negócio, argumentando que ele não pode obrigar a companhia a ceder sua tecnologia para os concorrentes. O caso do governo contra o Google é baseado em análises que “não são a realidade comercial” e que foram “inventadas” para fins de litígio, disse ela.

Dunn afirmou que o Google apresentará como testemunhas engenheiros e designers da empresa, bem como funcionários do governo no Censo dos EUA e militares veteranos que usaram o Google para recrutamento e publicidade de prevenção ao suicídio.

No fim das contas, Dunn argumentou que não seriam os editores, anunciantes ou clientes que



Julgamento começou na Virgínia, após a derrota da empresa em Washington

se beneficiariam se o Google perder, e sim os principais concorrentes da gigante de tecnologia que ganharam participação de mercado: Microsoft, Amazon, Meta e TikTok. Ela acrescentou que o caso também tem um caráter retroativo, considerando a natureza em rápida evolução da inteligência artificial (IA).

O governo dos EUA está olhando “pelas lentes da história antiga”, disse Dunn, sócia da

firma de advocacia Paul Weiss. Ela também deverá ajudar a candidata democrata à presidência, Kamala Harris, na preparação para o debate presidencial desta terça-feira.

A juíza distrital Leonie Brinkema, 80, que foi nomeada para o tribunal pelo presidente Bill Clinton, decidirá o caso após a conclusão do julgamento, que deve durar várias semanas. (Tradução de Mario Zamarian)

## ‘Big tech’ pagou por garantia de não ter júri

Dow Jones Newswires, de Washington

O julgamento do caso do Google, que começou nesta segunda-feira (9), deverá durar quatro semanas no Norte da Virgínia. No mês passado, um juiz federal em Washington decidiu que o Departamento de Justiça provou suas alegações de que o Google estava usando táticas ilegais para preservar seu domínio nas buscas.

O caso discutido na Virgínia prosseguirá sem um júri, o que é típico de como os casos antitruste do governo são gerenciados. O Departamento de Justiça fez uma tentativa incomum de levar o litígio perante um júri, incluindo um pedido de indenização por danos monetários, alegando que o próprio governo pagou a mais por anúncios on-line. O Google, por sua vez, assinou um cheque ao governo de US\$ 2,3 milhões, pagando de volta o pedido de indenização e garantindo um julgamento sem júri.

O Departamento de Justiça americano está unido a uma coalizão bipartidária de 17 Estados. O governo tenta forçar a empresa a se livrar de seu produto Ad Manager, que em 2020 teve um lucro operacional de US\$ 368 milhões a partir de uma receita registrada de US\$ 7,4 bilhões, segundo uma declaração financeira que a empresa forneceu ao tribunal. O Google paga uma parte da receita total aos editores da web.

## Agronegócios

Por **GLOBAL**

## Agro 4.0

## Startups que usam tecnologia com IA atraem investimentos na América Latina, mostra estudo

# Inteligência artificial indica ‘novo salto’ no campo

Raphael Salomão  
De São Paulo

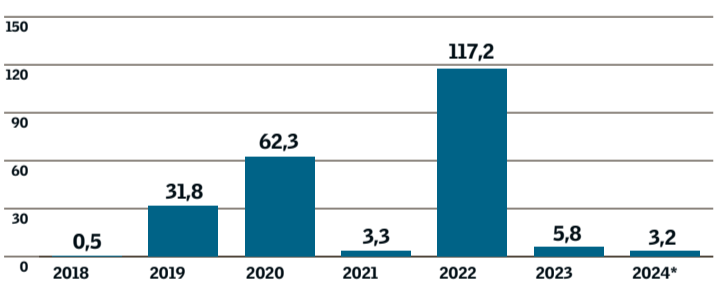
Startups da América Latina que usam tecnologias de inteligência artificial em seus produtos finais receberam aportes de US\$ 3,2 milhões em cinco rodadas de investimentos no primeiro semestre de 2024. O número de operações é maior do que o de todo o ano passado, quando houve quatro rodadas, segundo levantamento da Distrito, consultoria especializada em negócios baseados no uso de novas tecnologias. Somadas, essas quatro operações movimentaram US\$ 5,8 milhões.

Victor Harano, diretor de pesquisa da Distrito, diz que, neste ano, os investidores têm priorizado a escolha de agtechs que estão em fases iniciais de operação (“pré-seed” ou “seed”), momento em que elas ainda trabalham no desenvolvimento de seus produtos e modelos de negócios. Empresas que estão nesse estágio costumam precisar de menos capital do que as que já estão mais maduras.

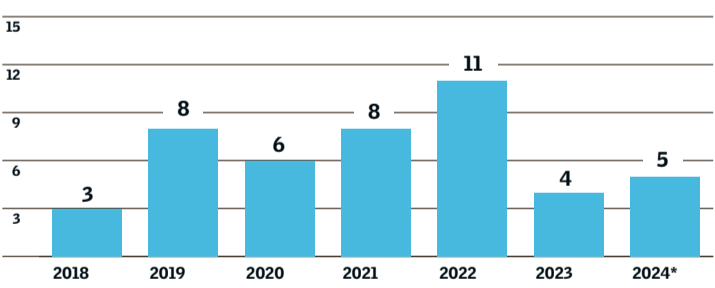
Harano pontua que as incerte-

### De olho na inteligência artificial

Investimento em agtechs que usam IA na América Latina (US\$ milhões)



#### Número de negócios



Fonte: Distrito \*Janeiro a Junho

zas macroeconômicas deixam o investidor mais cauteloso, o que aumenta o apelo de startups que estão nas fases iniciais de desenvolvimento. “Se o ritmo se manti-

ver, é possível que os investimentos totais desse segmento [agtechs que usam IA em seus produtos finais] ultrapassem os de 2023”, avalia. “Isso pode signifi-

car que, a partir de meados do ano que vem, começaremos a ver soluções mais robustas e mais disseminadas em operação”.

Na lista das principais aplicações da inteligência artificial no agro, entre outras, agricultura de precisão associada à internet das coisas (IoT, na sigla em inglês) e monitoramento de solo e clima. A tecnologia também abre caminho para a criação de rotas logísticas mais eficientes, para a melhoria da previsão do tempo e para reforçar iniciativas ligadas à sustentabilidade ambiental, como a mensuração de emissões de carbono.

Segundo a Distrito, atualmente, 5% das startups da América Latina ligadas ao agronegócio estão voltadas à produção de soluções que se baseiam no uso de inteligência artificial. As agtechs com esse perfil receberam 20% de todos os investimentos em startups latino-americanas do agro entre 2018 a 2023.

Nesse período, os aportes em agtechs que usam IA somaram US\$ 220,9 milhões, em um total de 40 rodadas de negócios, informa a

consultoria, em relatório. As brasileiras receberam a maior parte: foram, no total, US\$ 199 milhões, em 35 rodadas. Receberam os investimentos empresas que estão em diferentes fases de maturação, das “pré-seed” às mais longevas e desenvolvidas, que já têm o apoio de fundos de private equity.

O maior volume de desembolsos ocorreu em 2022, quando houve 11 rodadas de investimentos, com aportes que somaram US\$ 117,2 milhões. Harano explica que o montante refletiu o amadurecimento de uma geração anterior de agtechs, que passaram a demandar mais capital.

Além disso, a conjuntura esta-

va mais favorável ao aumento dos desembolsos, segundo ele. “Em 2025, 2026, podemos ter outro boom, porque as startups que hoje estão menos maduras podem voltar ao mercado e puxar os investimentos para cima. Com a melhora das condições macroeconômicas, isso deve voltar a acontecer”, analisa Harano.

Projeção da consultoria MarketsandMarkets indica que o mercado global de inteligência artificial no agronegócio deve chegar a US\$ 4,7 bilhões em 2028, um montante 2,7 vezes maior que o de 2023, quando o mercado era de US\$ 1,7 bilhão. A Distrito, que adota esses números como referência, não tem uma projeção para o mercado latino-americano e brasileiro, mas considera o cenário promissor.

Harano acredita que o uso da inteligência artificial no agro tende a se disseminar cada vez mais. Mas ainda se precisa superar alguns entraves, afirma ele, como a limitada disponibilidade e qualidade dos dados e as limitações de conectividade no meio rural.

# Holandesa Enza Zaden reforça atuação na América do Sul

## Sementes

Cibelle Bouças  
De Belo Horizonte

A Enza Zaden, empresa holandesa de melhoramento genético de hortaliças, reforça sua atuação na América Latina com a abertura de uma subsidiária em Santiago, no Chile. A unidade vai desenvolver e produzir sementes para atender o mercado chileno e a demanda de outros países, incluindo Brasil. Entre os produtos estão cebolas, alfaces e tomates.

A abertura da nova filial faz parte dos investimentos de € 100 milhões feitos pela companhia este ano no mundo. Globalmente, a

empresa tem receita anual da ordem de € 330 milhões, com crescimento de 10% ao ano. No Brasil, o avanço foi de 15% a 20% ao ano nos últimos cinco anos.

Segundo Jean-François Hardouin, gerente comercial da Enza Zaden na América do Sul, a escolha do país deve-se às condições climáticas mais favoráveis à produção de sementes e pelo fato de ser um mercado com alta demanda por tecnologia para produção de hortaliças. “O Chile é o segundo país da América do Sul que mais adota alta tecnologia na produção de hortaliças, depois do Brasil”, diz.

A operação foi iniciada no Chile com uma equipe de dez pessoas, que vão atuar no desenvol-

vimento e na venda de sementes.

No Brasil, a Enza Zaden mantém uma área de pesquisa e melhoramento de variedades tropicais há dez anos. A empresa tem uma estação de pesquisa em Holambra (SP), com 20 hectares de áreas para testes de variedades. A equipe é formada por 35 pessoas voltadas ao desenvolvimento de novas variedades de sementes. O Brasil, segundo Hardouin, é o principal centro de seleção e melhoramento tropical. “Os produtos desenvolvidos aqui podem ser vendidos na Austrália, África, até Ásia”, afirma.

A companhia também atua por meio de distribuidores na Colômbia, na Argentina, no Peru e no Equador e tem multiplicado

res de sementes na Argentina e no Peru. “No Brasil, não tem multiplicação de sementes por conta do clima mais quente. Mas testamos algumas variedades de cultivares tropicais”, afirma Hardouin.

Na avaliação do executivo, um dos principais desafios da companhia é desenvolver variedades resistentes a doenças e pragas e a condições climáticas extremas. Ele cita o exemplo do desenvolvimento de uma variedade de tomate resistente à doença da mosca branca, que tem afetado lavouras pelo mundo.

A nova variedade está atualmente em fase de registro no Brasil, e a expectativa da companhia é lançar a variedade comercialmente ainda este ano. Também

estão previstos lançamentos de cebolas, alface crespa e pimentões coloridos no Brasil este ano.

Por ano, a Enza Zaden lança uma média de 150 variedades. No Brasil, a empresa é líder em sementes de cebolas, respondendo por 65% do mercado, segundo ele. Também é uma das maiores em sementes de alfaces e tomates, além de ofertar sementes de melão, melancia, pimentão, abóbora, abobrinha e chicória.

A empresa familiar é administrada pela terceira geração do patriarca Jacob Mazereeuw. A Enza Zaden opera em 25 países e emprega no mundo 2,8 mil pessoas. Por ano, a companhia vende cerca de 800 toneladas de sementes.



O executivo Jean-François Hardouin

**Cenários** País defende que tema esteja no documento do grupo de ministros da Agricultura

# Brasil quer conversão de pastagens em declaração do G20

Rafael Walendorff  
De Brasília

O Brasil quer incluir os temas da conversão de pastagens degradadas e crédito de carbono, que lhe são caros, na declaração do grupo de ministros de Agricultura do G20, bloco que reúne as 20 maiores economias do mundo, atualmente presidido pelo país.

Os ministros de Estado vão se reunir esta semana na Chapada dos Guimarães, em Mato Grosso, que será o palco do debate global sobre os rumos da produção agropecuária e seu desenvolvimento sustentável para a segurança alimentar do planeta.

Em evento em Cuiabá, às vésperas dos encontros, o secretário de Comércio e Relações Internacionais do Ministério da Agricultura, Roberto Perosa, afirmou que haverá intensas negociações entre os países integrantes do G20 para a inclusão de temas relevantes para o Brasil na declaração ministerial de agricultura do bloco.

Durante o Fórum Internacional da Agropecuária (Fiap), Perosa disse que a recuperação e a conversão de pastagens degradadas e o crédito de carbono são assuntos ainda carentes de recepção pelo grupo.

As reuniões técnicas do Grupo

de Trabalho da Agricultura do G20 vão ocorrer nesta terça e na quarta-feira. Nos dois dias seguintes, serão realizados os encontros de ministros da Agricultura dos países.

“O crédito de carbono é um tema caríssimo ao Brasil, temos condição de produzir mais respeitando a floresta. Temos o programa de conversão de pastagens degradadas em áreas agriculturáveis. São quase 40 milhões de hectares que podemos fazer conversão, e isso o grupo ainda não recepcionou”, disse Perosa.

“É um tema que será trabalhado com afinco para ser recepcionado como prática inclusiva que evita o desmatamento”, acrescentou.

Outro tema pendente de negociação é a adoção de legislações comerciais internacionais. Como a Organização Mundial do Comércio (OMC) está inoperante, alguns países defendem o estabelecimento de regras mundiais.

“Ainda não é aceito pela maioria dos países, que querem ter o fórum da OMC, mas ela hoje está com funcionamento parcial haja visto que órgão de apelação, que decide sobre punição, não tem indicação de membro americano”, completou Perosa.

Na abertura do fórum, o ministro da Agricultura, Carlos Fávaro, afirmou que a estratégia



O ministro Carlos Fávaro, no Fórum Internacional da Agropecuária; encontro precede reunião do G20 esta semana

do Brasil para aumentar a produção de alimentos nos próximos anos será intensificar os sistemas produtivos e avançar sobre as áreas degradadas.

Ele disse que será preciso debater o financiamento mundial e o pagamento por serviços ambientais pela preservação das áreas de vegetação nativa no Brasil. Também ressaltou a importância da inclusão e do combate à fome. “O Brasil tem a sua estratégia. Vamos intensificar a produção sobre as áreas degradadas, não sobre floresta e Cerrado”, afirmou na abertura do evento promovido pelo Canal Rural.

Segundo ele, o país “precisa pensar o que e como vai produzir no futuro. Não será o mesmo modelo que nos trouxe até aqui. Alguns países falam em desintensificação da produção, mas esse não será o modelo brasileiro. Vamos continuar fortalecendo a nossa vocação e a intensificação da produ-

ção, mas de forma sustentável”.

Fávaro também defendeu a necessidade de discutir ajuda internacional para a produção sustentável no Brasil. “Precisamos debater também que o mundo participe por meio de financiamentos e pagamentos por serviços ambientais. E isso certamente virá oferecido pelo B20 [grupo de empresários responsável por sugerir políticas ao G20]. Formas de inclusão com sustentabilidade”, disse.

No evento em Cuiabá, o B20 entregou ao ministro as propostas para promover uma agricultura sustentável no mundo. Aumentar a produtividade dos sistemas alimentares, garantir financiamento adequado e acessível para a transformação da agropecuária e aprimorar o papel do comércio mundial como indutor de boas práticas na cadeia produtiva de alimentos estão na lista de recomendações.

As propostas foram entregues pelo líder do grupo, Gilberto Tomazoni, CEO Global da JBS. Segundo Tomazoni, a intenção é que as sugestões sejam aceitas e incorporadas no documento final do GT de Agricultura para que se transformem em planos de ação e de transformação para o setor produtivo.

Para cada eixo, o B20 apresentou propostas de ações práticas. Para aumentar a produtividade

dos sistemas alimentares, a ideia é estimular a adoção das melhores tecnologias, como biotecnologia, ferramentas digitais, inteligência artificial, agricultura regenerativa e redução de tempo dos rebanhos bovinos.

“A mudança do sistema tem que ser inclusiva, que possamos reduzir a desigualdade, aumentar a produtividade e a resiliência, e que o pequeno produtor seja incluído”, disse o executivo.

Ele ressaltou ainda a importância do segundo eixo, que trata do financiamento para a transformação dos sistemas alimentares mundo afora. Nos cálculos do grupo, serão necessários até US\$ 350 bilhões para custear a transformação. Além de ter recursos disponíveis, defendeu Tomazoni, é preciso que ele chegue a quem precisa a taxas justas.

Fazendo coro ao governo, ele citou a necessidade de um sistema que remunere por serviços ambientais. “Isso ajudaria a conseguir fazer com que o financiamento seja mais acessível e possível de fazer a transformação”, disse Gilberto Tomazoni.

valor.com.br

Mais sobre o encontro dos ministros da Agricultura do G20 em [www.valor.com.br/agro](http://www.valor.com.br/agro)

## SP pede linha de R\$ 500 milhões para apoiar produtor afetado por incêndio

### Crédito

Luciana Franco

Para o Valor, de São Paulo

O secretário de Agricultura do Estado de São Paulo, Guilherme Piai, solicitou ao Ministério da Agricultura uma linha de crédito de R\$ 500 milhões para apoiar os produtores rurais afetados pelos incêndios nas últimas semanas.

Em entrevista ao **Valor**, ele disse que o pleito é por uma linha similar à disponibilizada a produtores do Rio Grande do Sul, afetados pelas enchentes em abril e maio. “E eu espero, realmente, que essa ajuda chegue porque vai ser muito importante para o agronegócio de São Paulo, que é relevante demais para o agro brasileiro”, afirmou.

De acordo com Piai, mais de 8 mil propriedades foram atingidas pelos incêndios registrados em 318 municípios paulistas — em 48 deles foi decretada emergência, conforme levantamentos realizados até a manhã de ontem por meio da CATI com cruzamento dos dados de satélite com o sistema do Cadastro

Ambiental Rural (CAR).

“Os prejuízos superam R\$ 2 bilhões para o agronegócio, com as maiores perdas nos setores da cana-de-açúcar e pecuária de corte e leite”, reafirmou Piai.

Questionado sobre eventuais efeitos dos recentes incêndios no preço de alimentos, o secretário disse não ver “neste momento, grande risco de aumento de preços de alimentos em função das queimadas”.

Segundo ele, no caso de açúcar e etanol, havia estoque no Estado de São Paulo. “Estamos vendo alguns preços em alta, mas o preço da carne, por exemplo, ocorre devido à falta de fêmeas e porque o mercado internacional está comprador, com aumento da demanda da China e dos Estados Unidos”, afirmou.

Piai disse que os riscos de novos incêndios no Estado são altos esta semana, principalmente entre os dias 12 e 13 por causa da baixa umidade e altas temperaturas. “Estamos em alerta para a região noroeste e oeste do Estado como as de risco maior nesta semana devido ao fator triplo 30: temperaturas acima dos 30° Celsius, ventos acima de 30 km por hora e umidade



DIVULGAÇÃO

‘Espero que essa ajuda chegue pois vai ser importante’  
Guilherme Piai

relativa do ar abaixo de 30%”.

Segundo o secretário, o governo alugou aviões para pulverização de água. “Foram destinados R\$ 6 milhões para combate a incêndios florestais com aeronaves, que são

usadas em áreas de difícil acesso e nas unidades de conservação”.

Desde sexta-feira, 81 unidades de conservação do Estado estão fechadas devido aos riscos altos de ocorrência de incêndios.

Em relação à ajuda direta aos produtores afetados, Piai disse que o governo paulista reservou R\$ 100 milhões para o seguro rural e também lançou um crédito emergencial pelo Fundo de Expansão do Agronegócio Paulista (Feap), com taxas de juros zero e dois anos para pagar com custeio emergencial de R\$ 50 mil por produtor.

Procurado para comentar a linha de crédito de R\$ 500 milhões solicitada pela Secretaria de Agricultura paulista para apoiar produtores, o Ministério do Planejamento informou, em nota, que “a Secretaria de Orçamento Federal se manifesta somente acerca de créditos orçamentários cuja proposta já esteja formalizada e seus efeitos tornados públicos”.

Os Ministérios da Fazenda e da Agricultura foram procurados, mas não responderam. **(Colaborou Jéssica Sant’Ana, de Brasília)**

Mais sobre os incêndios à página A2

## Seca faz preço da soja subir no mercado interno

Luiz Eduardo Minervino\*  
e Isadora Camargo  
De São Paulo

O preço da soja no mercado doméstico já começa a refletir os efeitos da seca em várias regiões do Brasil, de acordo com pesquisadores do Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (Cepea). Ontem, o indicador da soja Esalq/BM&FBovespa- Pa-

ranaguá, apurado pelo Cepea, subiu 0,23%, para R\$ 140,82 por saca. A alta no mês é de 1,95%.

Os pesquisadores avaliam que a falta de chuva pode atrasar o plantio da safra 2024/25. Segundo eles, a situação leva produtos a restringirem as vendas do que têm de estoque de safra passada. E, com a demanda superando a oferta, os prêmios de exportação sobem, e os preços internos também.

No mercado internacional, a soja também subiu. Na Bolsa de Chicago, os contratos com vencimento em novembro tiveram alta de 1,29% ontem, para US\$ 10,0500 por bushel. O principal motivo foi a recuperação das cotações do óleo de soja, o que puxou os contratos do grão.

Mas as preocupações com o clima — tanto no Brasil quanto nos Estados Unidos — também

contribuíram para a valorização. De acordo com a consultoria Granar, outro motivo para a alta em Chicago foi a ausência de novas chuvas em áreas do cinturão de grãos dos EUA (...) e a falta de umidade nas principais áreas produtoras do Brasil, o que, se persistir, poderá atrasar o início do plantio da safra 2024/2025.

**\*Sob a orientação de Raphael Salomão, de São Paulo**

## Estados vão retomar venda de carne ao Canadá

### Comércio

De Brasília

O Canadá autorizou a retomada das importações de carne bovina de Estados brasileiros que eram habilitados antes da retirada da vacinação contra febre aftosa e estavam com os embarques suspensos. Paraná, Rio Grande do Sul, Acre, Rondônia, além de 14 municípios do Amazonas e cinco de Mato Grosso, poderão retomar as vendas ao Canadá após atualização do certificado sanitário.

Antes, o protocolo bilateral exigia que a carne saísse de áreas com animais vacinados nos últimos 12 meses. O requisito barrou as exportações de Estados cuja vacinação já havia sido interrompida na época das negociações entre Brasil e Canadá, mas que ainda não tinham o reconhecimento da Organização Mundial de Saúde Animal (OMSA).

A expectativa para a retomada existia desde fevereiro deste ano, quando a Canadian Food Inspection Agency (CFIA), agência de inspeção alimentar canadense, concluiu a avaliação de risco para a importação de carne bovina desossada e maturada dessas regiões e informou o governo brasileiro.

Ontem, o Ministério da Agricultura, recebeu o aceite do órgão para a atualização do certificado sanitário com os novos requisitos.

A ampliação da área habilitada a exportar carne bovina ao Canadá foi informada pelo ministro da Agricultura, Carlos Fávaro, durante evento em Cuiabá. “Ampliamos a retomada do mercado de carne bovina para o Canadá”, disse.

Em 2023, o Canadá importou 8,1 mil toneladas de carne bovina do Brasil, com negócios que renderam US\$ 39 milhões. **(RW)**

### Agro 4.0

Startups que usam tecnologia com IA na América Latina atraem aportes, mostra estudo

B7

## Investimentos

Gestoras ‘passam de ano’, mas podem fazer melhorias, segundo estudo da Luz, de Suelem Salgo **C6**



## Pagamentos

Mastercard prevê mais disputa com uso do Pix por aproximação **C3**

## Estratégia

HSBC avalia combinar divisões de banco comercial e de investimento **C2**

Travelex Bank

SEU BANCO PARA TRANSAÇÕES INTERNACIONAIS.

travelexbank.com.br  
(11) 3004-0490

### Valor C

Terça-feira, 10 de setembro de 2024

# Finanças

**Mercados** Importantes gestoras do mercado local passaram a adotar viés mais negativo para a bolsa, o real e os juros futuros

## Apostas pessimistas nos ativos locais ganham força

Gabriel Roca e Victor Rezende  
De São Paulo

A percepção de boa parte dos agentes financeiros sobre os riscos domésticos voltou a piorar nas últimas semanas, o que levou importantes gestoras do mercado local a iniciarem apostas mais pessimistas contra os ativos brasileiros. Com renovadas preocupações sobre as questões fiscais do país, expectativas de inflação desancoradas, ruídos na comunicação do Banco Central e a perspectiva de uma iminente retomada no ciclo de aperto na Selic, gestores têm ampliado, especialmente, as posições que lucram com a alta das taxas dos juros futuros, com a valorização do dólar frente ao real e com a queda da bolsa.

Entre as instituições que adotaram recentemente um viés mais pessimista em suas alocações domésticas estão Verde Asset, Kapitalo Investimentos, Ibiuna Investimentos, Legacy Capital, XP Asset Management e Occam.

Em carta mensal referente a agosto, a equipe de gestão da Verde, de Luis Stuhlberger, revelou que encerrou boa parte de sua posição em ações locais, o que, junto com a compra de proteções, levou a exposição do fundo à bolsa ao menor nível desde 2016.

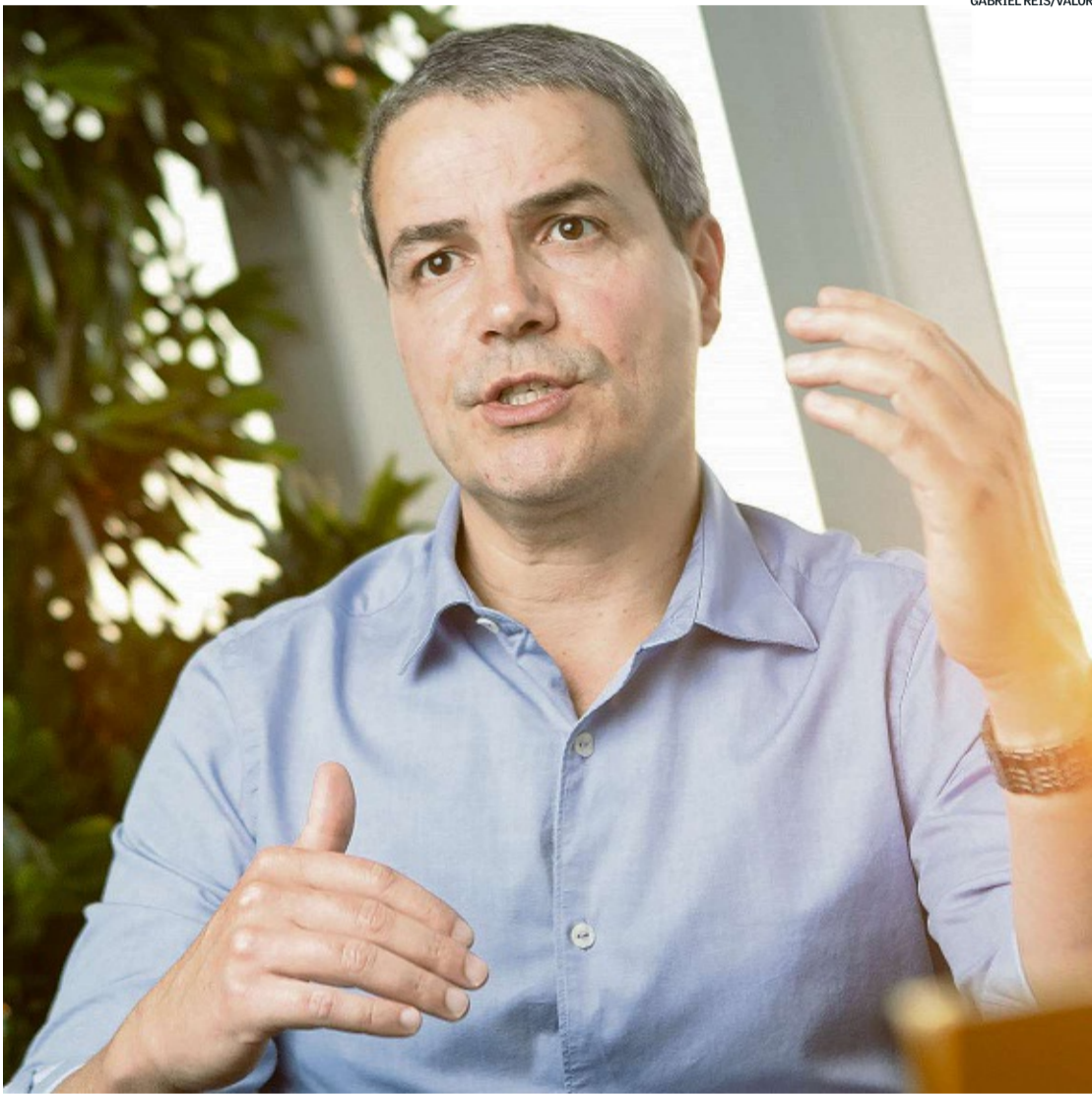
A gestora atribui o viés negativo às recentes medidas anunciadas pelo governo sobre a condução da política fiscal. “Ao fim e ao cabo, a ação do governo tornou a métrica de déficit fiscal primário uma variável pouco relevante para os mercados. A preocupação crescente com o nível e a trajetória da dívida pública brasileira nos parece a consequência inevitável”, afirmam os profissionais da gestora.

Ainda que o desempenho do Ibovespa tenha sido positivo ao longo do mês de agosto, com valorização de 6,54%, o movimento, segundo a Verde, foi impulsionado pelo fluxo estrangeiro e pela perspectiva de que os cortes de juros do Federal Reserve (Fed) devam apoiar a bolsa brasileira. “Não acreditamos que isso supere os fundamentos preocupantes e o ciclo de alta de juros prestes a ser iniciado pelo Banco Central do Brasil”, apontam.

A Verde ainda revela que iniciou uma pequena aposta comprada em inflação “implícita” (precificação pelo mercado) no Brasil, ou seja, uma aposta na alta da inflação adiante, além de uma posição que ganha com a alta de taxas de longo prazo. Em moedas, a gestora segue comprada no dólar contra o real.

A XP Asset foi uma das primeiras casas a embutir em seu cenário-base uma alta de juros pelo BC já no mês de setembro, diante do diagnóstico de que a economia brasileira está superaquecida e trabalha acima de seu potencial. Desde então, há cerca de dois meses, a gestora passou a montar posições que poderiam se beneficiar dos movimentos da autoridade monetária para tentar esfriar a atividade e recolocar a inflação e as expectativas de volta ao centro da meta.

Assim, segundo Julio Fernandes, sócio e cogestor macro da XP Asset, foram montadas posições “tomadas” em juros reais e nominais de curto prazo (aposta na alta das taxas), além de uma aposta, de ta-



Fernandes, da XP Asset: posições ‘tomadas’ em juros reais e nominais de curto prazo, ou seja, aposta na alta das taxas

manho reduzido, na queda da inflação “implícita” de médio prazo.

Mais recentemente, segundo o gestor, também foi montada uma posição tática vendida na bolsa, justificada pela alta firme do Ibovespa nos últimos dias; pela perspectiva de que a retomada do aperto monetário pode atrapalhar a trajetória das ações locais; pela expectativa de desaceleração das economias dos EUA e da China; além de um cenário fiscal desafiador.

“Não achamos que o BC tem que fazer um ciclo pequeno de juros só pela credibilidade. Ele vai recuperar a credibilidade fazendo o que é correto e, assim, vai acabar recuperando sua credibilidade naturalmente. Discordamos da ideia de um miniciclo só para recuperar a credibilidade”, afirma Fernandes.

Assim, há riscos assimétricos para os juros curtos, segundo o gestor. “Sempre o mercado começa acreditando que vai precisar de pouco juro. Na medida que o ciclo for se desenvolvendo, no entanto, é possível que o BC entenda que vai precisar fazer um pouco mais. Não será fácil desacelerar a atividade econômica, o mercado de trabalho ou reancorar as expectativas para 2026, dados os desafios de comunicação para a autoridade monetária e os desafios fiscais”, afirma. Devido ao nível que as taxas atin-

giram nos últimos dias, a posição foi reduzida pela metade, revela.

Fernandes discorda, no entanto, da visão de que as posições em juros têm um viés pessimista. “Não acho correto dizer que há um viés pessimista em esperar que o BC volte a subir os juros. Ele precisa fazer o necessário. Tanto é que quando o BC sinalizou maior disposição em retomar o aperto, a bolsa subiu e o dólar perdeu força”, afirma.

Em relatório mensal dos fundos Kappa e Zeta, a Kapitalo também revela ter aberto posições que apostam na alta dos juros brasileiros e chama a atenção para os desdobramentos fiscais ocorridos em agosto, como as medidas para ampliação dos benefícios para o vale-gás. “Medidas criativas como essa ameaçam a credibilidade do recente arcabouço fiscal brasileiro”, dizem os profissionais, ao mostram, ainda, alguma desconfiança com as estimativas de receitas e despesas no Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) 2025.

“Tínhamos uma posição ‘tomada’ em juros e vendida em dólar, que, com a volatilidade, foi bem difícil de carregar no começo do mês passado, mas, ao longo de agosto, foi desempenhando muito bem. Optamos por reduzir as posições em juros momentaneamente por achar que o mercado está bem apreçado no curto prazo nessa conjuntura em que o Fed corta e o BC, com essa comunicação, está apontando para [uma alta de] 0,25 ponto”, disse o sócio e diretor de investimentos (CIO) da Legacy Capital, Felipe Guerra, durante o “call” mensal de agosto da gestora.

Ele revela que a casa achou por bem reduzir a exposição aos juros locais, “mas o nosso viés é aproveitar o fechamento [queda] dos juros globais para voltar a tomar juros no Brasil [apostar na alta], seja contra a

bolsa, seja contra o câmbio, seja seco [aposta direcional]”.

Para Guerra, a tendência da Legacy é gostar de apostar na queda do dólar contra uma alta dos juros futuros, o que deixaria a gestora neutra em Brasil e, portanto, mais “imune” aos ruídos fiscais domésticos. “Vira e mexe aparece um ‘vale-gás’ da vida para trazer preocupações do ponto de vista fiscal sobre o governo ficar tentando furar o teto... Gostamos de posições relativas, em que você fica mais imune aos ruídos fiscais e ao governo.”

O executivo observa ainda que, diante de um ciclo de alta de juros de 2,5 a 3 pontos percentuais na Selic, a bolsa brasileira pode ser atrapalhada e o câmbio, favorecido. “A combinação de vender dólar e vender bolsa parece estar com um preço bastante bom”, observa o gestor, que diz mirar essa posição ao longo do ciclo de aperto dos juros.

Já a Occam Brasil nota que o mercado embute nos preços da curva de juros uma Selic de aproximadamente 12% no fim do ciclo de aperto monetário, o que seria o mínimo a ser precificado neste momento, relatou Pedro Dreux, sócio e gestor macro da casa, durante “call” de agosto.

“Continuamos achando que o mercado irá passar por momentos de uma precificação bem mais aguda, independente deste capítulo internacional de cortes de juros. Achar que o corte de juros nos EUA vai salvar o Brasil não vai acontecer. Continuamos com uma visão negativa para os juros. O desafio é enorme para levar a inflação para a meta de 3%. A nossa inflação para 2024 é de 4,5% e para 2025 também. As ‘implícitas’ estão em torno de 5% ou mais. Toda a parte do fundamento — atividade econômica, crédito, mercado de trabalho apertado — sugere que é preciso se contrapor a esse estímulo fiscal”, afirmou Dreux.

## Renda fixa nos EUA gera retorno e diversificação

Dow Jones Newswires

Se você for comprar bônus, tenha certeza de que o faz pelos motivos certos.

Enquanto os investidores em ações tiveram alguns meses turbulentos, os que aderem fielmente à venerável carteira 60/40 podem sentir-se no direito de comemorar: como o S&P 500 teve retorno negativo de 5,1% entre o fim de julho e 5 de agosto, uma carteira composta por 60% de ações dos Estados Unidos e 40% de bônus de 10 anos do Tesouro americano só perdeu 2,6%. E a queda de 4,2% nos investimentos em ações na semana passada se traduziu em uma perda de apenas 1,9% para a carteira 60/40.

“A renda fixa finalmente recuperou sua característica de hedge [proteção] tradicional”, disse Roger Hallam, chefe global de taxas da Vanguard.

Entretanto, a razão mais forte para manter bônus no longo prazo é ainda mais simples: o retorno que eles geram.

A Vanguard recomenda há muito tempo os benefícios de ter uma mistura de ações e bônus. A estratégia remonta aos anos 1950, quando o economista Harry Markowitz defendeu a tese, apoiada em modelos matemáticos, de que a diversificação melhora os retornos ajustados pelo risco. A mistura 60/40 só teve retornos totais negativos em 23% dos anos entre 1872 e 2023, ante 27% do S&P 500, e encurtou períodos prolongados de retornos negativos, segundo cálculos derivados de dados recolhidos pelo professor da Universidade de Yale Robert Shiller.

Os investidores modernos compreendem de maneira intuitiva por que os bônus — em especial os emitidos por governos — são instrumentos eficazes de diversificação: eles se recuperam sempre que os mercados se mostram preocupados com a economia e são capazes de se antecipar a cortes de taxas pelos bancos centrais, algo que tende a fazer as ações sofrerem. Foi isso que aconteceu neste verão.

Mas antes dos anos 1970 as correlações entre ações e bônus tinham inversões periódicas de positivas para negativas. Por um longo intervalo entre aquela época e o fim dos anos 1990, foram positivas de maneira consistente: conforme as ações apanhavam, os bônus também sofriam. O motivo é que a inflação esteve alta por grande parte desse período, o que tornava os bancos centrais relutantes em estimular a economia. O pós-2021 também levou muitos em Wall Street a prever o fim do 60/40.

Com a inflação de novo sob controle, porém, muitos esperam uma volta ao regime de “baixa inflação” dos anos 2010, quando os bônus atuavam como grandes amortecedores da volatilidade. Esse foi o auge da mistura 60/40: seus retornos ajustados pelo risco — me-

didados pelo índice de Sharpe — em comparação com o S&P 500 foram os mais altos da história.

Mas aqui está o problema de depender da carteira 60/40 ou de alocações semelhantes: quem pretende se aposentar daqui a poucos anos não conseguirá se sustentar com retornos ajustados pelo risco.

Épocas de inflação controlada também tendem a ser épocas em que as taxas de retorno são baixas, o que significa que as pessoas que compram bônus acabam por abrir mão de muita renda.

Alguém que investiu US\$ 1.000 em uma carteira 60/40 nos cinco anos seguintes a 2009, por exemplo, acabou com US\$ 1.439 no banco, em média, o que é US\$ 1.141 a menos do que alguém que acabou de comprar o S&P 500. Em comparação, a diferença durante o período de correlação positiva de 1975 a 1980 foi de apenas US\$ 561.

É claro que os investidores após 2008 ainda se deram muito bem em termos absolutos. O desempenho das ações era tão excepcional que o 60/40 rendeu tanto dinheiro quanto a média de retorno de uma carteira com 100% de ações desde 1871. Mas o mais provável é que quem tem de investir agora não tenha tanta sorte: a não ser que as apostas na inteligência artificial tenham resultados estupefatos, o “boom” das gigantes da tecnologia não acontecerá de novo.

Nada disso implica evitar os bônus. Ao contrário: em ocasiões passadas, comprar papéis de 10 anos do Tesouro quando o retorno estava acima de 3% ou a curva dos “yields” deixou de estar invertida — coisas que acontecem hoje — funcionou muito bem, e gerou basicamente os mesmos retornos de 10 anos que uma carteira só de ações.

O que os investidores precisam abandonar é a mentalidade que se arraigou após a crise financeira mundial, quando se compravam bônus não pelos cupons, mas para se beneficiar de altas de preços nos dias voláteis ou como resultado de decisões do Federal Reserve (banco central dos EUA) de embarcar em ciclos de relaxamento. Do ponto de vista histórico, comprar renda fixa com base nesses fatores tem, na melhor das hipóteses, gerado ganhos de curto prazo.

Ou como diz Willem Sel, diretor global de investimentos do HSBC Global Private Banking: “Quanto mais você amplia seu horizonte de investimento, mais importante é o ponto de entrada.”

É importante o fato de o Fed estar prestes a cortar os juros, em 18 de setembro, e que isso possa acabar com o período de taxas extremamente altas de depósitos e do “money market” [fundos de alta liquidez]? Sim, mas principalmente no sentido de que hoje os bônus oferecem grandes retornos que os investidores podem querer manter. Os títulos de longo prazo com grau de investimento dos EUA têm taxas de mais de 5% com pouco risco de inadimplência. Com os preços de ações pressionados, os bônus são particularmente atraentes para aqueles que têm horizontes de investimento de 5 a 10 anos.

Pensar sobre o assunto nesses termos, em vez de ficar preso à ideia da carteira 60/40 em todas as circunstâncias, faz sentido para a maioria dos investidores. Reduzir a volatilidade de curto prazo de uma carteira raramente compensa o resultado de ter um pé-de-meia muito menor.

**“A renda fixa finalmente recuperou sua característica de hedge [proteção] tradicional”**  
*Roger Hallam*



**Inovação** Para vice-presidente da Mastercard, recurso do pagamento instantâneo aumenta competição, mas será lançado com limitações em relação aos cartões

# ‘Pix por aproximação traz disputa’

Mariana Ribeiro  
De São Paulo

A possibilidade de se pagar com Pix por aproximação, em implementação no país, deve trazer uma disputa por mercado e a escolha do usuário por esse ou outro meio de pagamento dependerá da experiência de uso oferecida ao cliente, afirma Leonardo Linares, vice-presidente de serviços e produtos da Mastercard Brasil. Ele destaca ainda que, em um primeiro momento pelo menos, o novo recurso de Pix terá algumas limitações em relação aos cartões, como o fato de ser atrelado às carteiras digitais (“wallets”).

“Vai ser mais uma opção e o usuário vai escolher a que oferecer a melhor a experiência naquele momento. Mesmo com a existência das carteiras digitais hoje, em muitas situações o cliente ainda prefere aproximar o plástico, por exemplo”, disse o executivo em entrevista ao **Valor**.

O Banco Central (BC) divulgou em julho as regras para a implementação no país da jornada sem redirecionamento no open finance, que abrirá espaço para a implementação do Pix por aproximação via carteiras digitais. A novidade também permitirá a redução das etapas necessárias para pagamento nas transações on-line. O recurso deve ficar disponível de forma ampla a partir de fevereiro de 2025, mas o mercado já tem se antecipado e começou a lançar algumas opções por meio de contratos bilaterais.

De acordo com dados da Associação Brasileira das Empresas de Cartões de Crédito e Serviços (Abecs), mais de 60% dos brasileiros fazem os pagamentos via car-



DIVULGAÇÃO

“Começará funcionando só nos celulares com NFC e a gente sabe que há essa limitação hoje no Brasil, de aparelhos”  
*Leonardo Linares*

tão por aproximação no país, mas, desse total, 78% ainda preferem aproximar o cartão físico. Só 30% usam o celular para pagamento e 1%, relógios inteligentes.

“O Pix por aproximação começará funcionando apenas nos celulares com NFC [tecnologia que viabiliza os pagamentos por aproximação] e a gente sabe que há essa limitação hoje no Brasil, de aparelhos”, diz Linares. “A tendência no futuro é que essas barreiras sejam redu-

zidas, mas ele nasce como uma opção menos abrangente.”

A indústria de cartões tem implementado uma série de medidas para tornar o meio de pagamento mais atrativo em um setor altamente competitivo. Entre as novidades, é possível citar o débito sem senha para transações de baixo valor no comércio eletrônico, o “Click to Pay”, carteira digital capitaneada pelas bandeiras, e as tecnologias que permitem que lojistas aceitem pagamentos utilizando o celular como “maquininha” ou que usuários concluam compras on-line aproximando o cartão do próprio celular.

Lançado oficialmente no país em fevereiro, o Click to Pay armazena dados de cartões de forma criptografada e, assim, permite a finalização de compras com poucos cliques. Linares afirma que o recurso tem parceiros como Sympla, McDonald’s, Renner e Pague Menos e está ganhando tração. Está em andamento também um piloto com a Cielo para implementação do Click to Pay via link de pagamento. “Temos trabalhado com emissores em medidas para acelerar o cadastramento de clientes, isso pode ser feito, por exemplo, com uma comunicação via banco para que o usuário só dê o aceite”, afirma. “Acreditamos muito no produto.”

A Mastercard não abre dados sobre o volume de utilização do Click to Pay. A companhia diz apenas que, no primeiro trimestre, houve um crescimento de 400% no uso na América Latina, mas, como antes disso a solução não estava amplamente disponível no Brasil, é natural que o aumento seja grande. Sobre o caso da Sympla, a bandeira diz que 80% das transações

Mastercard na plataforma já são via Click to Pay e que há aumento de 7% na conversão de carrinho.

Por ora, o recurso só está disponível para cartões de crédito, mas, segundo Linares, há expectativa de expansão ainda neste ano. Questionado sobre a importância de o Click to Pay para o débito entrar em funcionamento antes da jornada sem redirecionamento, já que o recurso do open finance também tem potencial para impulsionar o uso do Pix no e-commerce, Linares afirmou que as alternativas vão conviver, mas que o “timing”, de fato, importa.

“Alguns consumidores vão escolher uma opção e outros, a outra, e às vezes o mesmo consumidor vai escolher uma ou outra a depender da situação. Mas lógico que entrando antes você tem possibilidade de ganhar escala e o hábito do consumidor antes”, afirma.

Linares também destacou que os cartões têm outras vantagens em relação a meios de pagamento concorrentes, como regras de “chargeback” (contestação de compras com cartão pelo usuário) e segurança, além de programas de benefícios. A Mastercard, por exemplo, estuda expandir os benefícios disponíveis para os cartões de débito.

Sobre a solução que permite que o comprador faça um pagamento on-line aproximando o cartão do próprio smartphone, ele destaca que o Brasil é o primeiro país onde a companhia está testando o produto, junto a Ingresse, a Symbiotic e o Pag-Bank. De acordo com ele, já há conversas sobre ampliação de parceiros e a ideia é começar a dar escala ao recurso a partir da metade do ano que vem.

## Petros estuda aumentar investimento no exterior

Liane Thedim  
Do Rio

Diante do bom resultado de seus investimentos no exterior, a Petros, fundo de pensão dos funcionários da Petrobras, estuda aumentar suas alocações em “hedge funds” globais, segundo Alexandre Miguel, diretor interino de investimentos. Segundo a instituição, a rentabilidade dessas aplicações chega a quase 23% nos oito primeiros meses de 2024, influenciada pela desvalorização do real, de 16,8% de janeiro a agosto deste ano, assim como pela valorização dos índices de ações americanos e pelos juros dos títulos americanos, ainda em patamar elevado.

“Estamos em uma curva de aprendizado em relação ao investimento no exterior. Conduzimos estudos para possíveis novas alocações em hedge funds globais, que buscam retorno em qualquer cenário econômico e de mercado. Permanecemos vigilantes para o cenário externo, considerando, sobretudo, a definição do Federal Reserve [banco central dos EUA] sobre o início do processo de redução de taxa de juros e desdobramentos de eventos geopolíticos e sociais”, diz.

Os investimentos no exterior somam R\$ 607 milhões alocados em três fundos, o que representa cerca de 0,5% do patrimônio total da Petros. O peso varia conforme o plano, mas é maior nos mais jovens. A instituição informa que começou a investir nesse mercado em outubro de 2021, por meio de fundos de fundos, com variadas estratégias de mercado. As alocações, diz a Petros, são feitas em produtos desvinculados dos investimentos locais e sem operações de hedge cambial.

# O MUNDO MUDOU



ENTENDA O FUTURO DA **MOBILIDADE**, DO **TRABALHO** E DO **EMPREENDEDORISMO**.  
GARANTA JÁ SEU EXEMPLAR E FAÇA PARTE DAS COMUNIDADES MAIS CONECTADAS  
COM O MUNDO DIGITAL.

SETEMBRO 2024



NAS BANCAS



NO SITE



NO APP  
GLOBO+


# OS NEGÓCIOS TAMBÉM



AQUI, SEU ANÚNCIO  
ENCONTRA O PÚBLICO CERTO.  
ANUNCIE!

ACESSE EDITORAGLOBONEGOCIOS.COM.BR E SAIBA MAIS.

 EDITORA GLOBO

 FERTILIZANTES TOCANTINS S.A.  
CNPJ/ME Nº. 05.571.228/0001-55 - NIRE: 17.300.008.389  
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 29 DE JUNHO DE 2023

**Data, Hora e Local:** Em 29 de junho de 2023, às 09:00 horas, na sede da Fertilizantes Tocantins S.A., na Cidade de Porto Nacional, Estado do Tocantins, na Rodovia TO 050, KM 64, S/Nº, Margem Esquerda, Anel Viário, CEP: 77.500-000 ("Companhia").

**Convocação:** Dispensada a convocação nos termos do artigo 124, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, em razão da presença de acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia.

**Mesa:** Presidente – Sr. Nicolas Matheus Cereza; e Secretária – Nayara Canesqui.

**Ordem do dia:** Deliberar sobre a (i) abertura de filial da Companhia, na Cidade de Cubatão, Estado de São Paulo; e (ii) autorizar a Diretoria da Companhia a tomar todas as providências necessárias para efetivar as deliberações tomadas nesta Assembleia.

**Deliberações:** Após exame e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas da Companhia, por unanimidade, decidiram aprovar as seguintes deliberações: (i) aprovar a abertura da filial da Companhia, na Cidade de Cubatão, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Plínio de Queiroz, S/N, Edifício Expedição Cefertil, Sala 01 a 04, Piaçaguera – CEP: 11570-000. (ii) autorizar a Diretoria da Companhia a tomar todas as providências necessárias para efetivar as deliberações tomadas nesta Assembleia.

**Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, os trabalhos foram suspensos pelo tempo necessário para a lavratura desta ata, em forma sumária, conforme disposto no Artigo 130, §1º da Lei das Sociedades por Ações. Reabertos os trabalhos, foi a presente ata lida e aprovada, tendo sido assinada por todos os presentes.

**Assinaturas:** Mesa: Nicolas Matheus Cereza, Presidente; Nayara Canesqui, Secretária.

**Acionista Presente:** Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda. - Daniil Sergunin. Cópia fiel da original lavrada em livro próprio. Porto Nacional, 29 de junho de 2023. Mesa: Nicolas Matheus Cereza - Presidente; Nayara Canesqui - Secretária. JUCETINS sob nº 20230439969 em 07/07/23. Erlan Souza Milhomem - Secretário Geral.

Secretaria de Saúde  
GOVERNO DO  
PARÁ  
www.pa.gov.br

**AVISO DE SUSPENSÃO**  
DA ABERTURA DO PREGÃO ELETRÔNICO  
SRP Nº 047/SESPA/2023

O Pregoeiro/SESPA comunica aos interessados no PREGÃO ELETRÔNICO SRP Nº 047/SESPA/2023, cujo objeto é o Registro de Preços para eventual e futura aquisição de aparelho de hemodíalise e mesa ginecológica, com a finalidade de renovação e aparelhamento do parque tecnológico dos Hospitais Regionais do Estado do Pará, por intermédio desta Secretaria Estadual de Saúde Pública (SESPA), em conformidade com as normas da ANVISA, ABNT, INMETRO E RDC, possuindo validade de 12 (doze) meses, conforme condições, quantidades, exigências e estimativas estabelecidas neste Termo de Referência de acordo com as etapas segundo a Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, que integra este Edital, que foi suspensa a abertura marcada para o dia 10/09/2024 às 10h00min (Horário de Brasília) no site: Portal de Compras do Governo Federal – UASG: 925856, para análise técnica dos descritivos do Termo de Referência. Outrossim, informamos que posteriormente será divulgada nova data de abertura do referido certame.

Belém (PA), 09 de setembro de 2024.  
**EDNEY MENDES PEREIRA**  
SECRETÁRIO ADJUNTO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA/SESPA

AQUI,  
SEU ANÚNCIO  
ENCONTRA O  
PÚBLICO CERTO.  
ANUNCIE!

EM DIFERENTES PLATAFORMAS E EM DIVERSOS CONTEXTOS, AS MARCAS DA EDITORA GLOBO SÃO A MELHOR OPÇÃO PARA O SEU ANÚNCIO, PORQUE ENTREGAM O QUE CADA PÚBLICO QUER: CONTEÚDOS DE QUALIDADE COM CREDIBILIDADE.

ACESSE EDITORAGLOBONEGOCIOS.COM.BR E SAIBA MAIS.





**Assets** Risco é o item de pior pontuação média em levantamento da Luz Soluções Financeiras em 40 das principais casas de fundos líquidos do país

# Gestoras ‘passam de ano’, mas precisam de reforço, aponta estudo

Adriana Cotias  
De São Paulo

Numa régua de 0 a 5, as gestoras de recursos que atuam em estratégias de ações, renda fixa crédito privado e multimercados apresentam uma nota média de 3,5, segundo mapeamento da Luz Soluções Financeiras. O resultado é fruto de um processo de diligência feito pela consultoria nos últimos meses em 40 das principais assets de fundos líquidos brasileiras, que reúnem cerca de R\$ 5,6 trilhões, mais de 60% do total do setor ao fim de junho, com seus R\$ 8,9 trilhões. Porém, se na média a indústria é um aluno que passa de ano, ao se olhar para os detalhes do boletim, ainda é preciso algum reforço. A avaliação da consultoria incluiu governança, riscos, investimentos, compliance e carteira teórica, além de subitens em cada um desses temas. Como tem como clientes os fundos de pensão, o objetivo dessa abordagem é ajudar o investidor institucional na escolha das melhores alternativas para os seus portfólios. O item que analisa a carteira teórica dos fundos foi o mais bem avaliado nas métricas da Luz. Em média, as assets obtiveram nota 4,39. Já o de pior pontuação foi o relacionado a risco, com ape-

nas 2,77, sendo 1,8 na ponta mais baixa e 4 na mais alta. Na classe renda fixa crédito privado, as notas finais variaram de 3,1 a 4,1, com média geral em 3,5, puxada também pela carteira teórica, que mede, por exemplo, a diversificação e a limitação de ativos por contraparte. No entanto, de acordo com técnicos da consultoria, houve algumas deficiências relacionadas à seleção, ao monitoramento e até à reprecificação. Um dos dilemas do mercado de gestão de crédito é que a proporção de ativos sem referência de preços no secundário com aqueles que têm é gritante, diz Suelem Salgo, executiva-chefe (CEO) da Luz. Com a nova regulação de fundos, a resolução 175 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a atualização dos ativos a valor de mercado vai se tornar ainda mais sensível. Essa é uma função que hoje recai sobre o administrador. “A 175 busca a corresponsabilidade do administrador, do serviço de custódia e do gestor para que ele também assuma a responsabilidade de reprecificação no seu processo de diligência. É mais um item a inserir na tomada de decisão”, afirma Salgo. Entre o papel de cada um há uma discussão que envolve o

spread de crédito e a marcação [atualização] do ativo, “vale uma investigação para saber se o gestor não está tomando um título de dívida abaixo do valor de mercado”, exemplifica. A questão, acrescenta, é levar para a mesa de operações o preço justo para negociar os ativos que estejam no seu espectro de investimentos. Na sua diligência, a Luz não chegou a pesar os efeitos de um excesso de recursos indo para os fundos de crédito, como tem acontecido. Porém, nas diversas métricas há a de liquidez para os ativos e para as carteiras, diz Jadson João Alves da Silva, consultor de investimentos da Luz. “A gente olha a asset como um todo por estratégia, não leva em conta os eventos, quer garantir que esteja preparada para eles.”

A avaliação da consultoria incluiu governança, riscos, investimentos, compliance e carteira teórica, além de subitens



Salgo (esq.) e Alves: com nova regulação de fundos, atualização dos ativos a valor de mercado vai se tornar mais sensível

Em paralelo aos preços de títulos de crédito no mercado secundário capturados pela Anbima, que levam em conta a negociação dos papéis, a Luz tem uma base de 5,3 mil ativos que acompanha entre certificados e letras de crédito imobiliário e do agronegócio (CRI, CRA, LCI e LCA) e outros papéis bancários. Busca levar uma referência para aqueles com baixa liquidez a partir da análise fundamentalista e qualitativa de crédito, avaliando o emissor, criando curvas, parâmetros de definição do spread e de precificação dos ativos. No caso da estratégia de renda variável, entre os cinco pilares pesquisados, o que analisa a carteira teórica dos fundos foi também o mais bem avaliado. Em média, as assets obtiveram nota 4,39. Já o vértice com a pior média foi o relacionado a risco, com apenas 2,77, com as

notas variando entre 1,8 e 4. De acordo com Silva, um dos principais pontos críticos foi a falta de independência das equipes de risco, com alguns gestores apresentando nota 1. “A independência é fundamental para garantir que as avaliações e as ações tomadas sejam imparciais e focadas exclusivamente na proteção dos interesses dos investidores”, afirma. Já na radiografia de assets que atuam com multimercados, apesar de a média final também ter ficado em 3,5, os itens que compõem a análise diferem das demais estratégias. Houve destaque para a gestão, com a maior nota para o processo de decisão, com média de 3,6. A abordagem de risco também foi um pouco melhor, com média de 3,2, com as notas variando entre 2,6 e 3,6. De acordo com Salgo, o que as gestoras teriam que aprimorar é a distribuição e rateios das or-

dens nos diversos portfólios de uma mesma estratégia. “Os processos e sistemas precisam ser muito bem assessorados para que não abra margem para transferência de riqueza. Ao selecionar as cerejas, tomar o cuidado de que a escolha não seja feita pela mesa de operações.” Em alguns casos, quando se questiona qual é a forma de controle, acaba-se caindo no velho Excel, com muitos sistemas quebrados por equipes e sem integração do fluxo entre a boleta e a finalização da negociação que atribui determinado ativo a diversas carteiras. “É o ‘SAP’, o sistema avançando de planilha”, brinca Salgo. “Quando você vai avaliar a mesa de operações, vê sistema tomando decisões em cima da rentabilidade, o risco vem a posteriori. Fica claro que o risco não está inserido na tomada de decisao. Risco é alçada.”

## CVM julga Tanure e outros administradores da Gafisa

Victoria Netto  
Do Rio

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) julga, nesta terça-feira, a partir das 15h, seis administradores da construtora Gafisa. O caso, que ocorreu em 2019, envolve o aumento de capital da companhia, com a definição do preço de emissão das novas ações em suposto desacordo com o previsto na Lei das S.A. O processo tem relatoria do presidente da autarquia, João Pedro Nascimento. Os acusados são Nelson Tanure, Antônio Romanoski, Eduardo Jácome, Leo Simpson, Thomas Reichenheim e Roberto Portella. O Valor procurou as defesas, mas

não obteve resposta até a publicação desta reportagem. Procurado, Tanure encaminhou um contato para a defesa da Gafisa. A companhia informou que não vai se pronunciar até o julgamento. Portella, que foi presidente da Gafisa e, à época, era diretor de relações com investidores da companhia, também é acusado por supostamente não divulgar os critérios adotados e a base legal para os preços definidos. De acordo com o relatório do processo, em 9 de abril de 2019, o conselho da Gafisa aprovou o aumento do capital social da companhia no valor de até R\$ 71,03 milhões, por meio de novas ações ordinárias, em operação de subs-

crição privada. No dia 15 daquele mês, a companhia divulgou aviso aos acionistas com os termos e condições da operação. A Superintendência de Relações com Empresas (SEP) identificou a falta de informações e documentos exigidos pela Lei S.A e pela Instrução CVM 480. Entre as irregularidades, estavam a previ-

**R\$ 6,02**  
era o preço-base por ação da Gafisa no aumento de capital

ção de três preços diferentes para a emissão de ações e a ausência de clareza sobre os critérios usados para definir esses preços. A Gafisa republicou o aviso, explicando que o preço-base por ação seria de R\$ 6,02, com bônus escalonados, resultando em preços menores para quem exercesse o direito de preferência ou participasse das sobras. A justificativa da empresa foi baseada na rentabilidade futura e no valor das ações no mercado, aplicando um desconto para tornar o preço mais atrativo. A companhia seguiu com o aumento de capital e apresentou recurso à CVM, alegando que havia a necessidade de realizar a operação considerando a capacidade

econômico-financeira da companhia à época; reforçou se tratar de um único preço de emissão sujeito a deságio a depender do momento de subscrição; e destacou a regularidade da metodologia utilizada pela companhia para fixação do preço de emissão. A área técnica da CVM, porém, entendeu que aplicar diferentes preços de emissão para a mesma classe de ações não tem respaldo legal, gerando “tratamento desigual entre os acionistas”. Em 2023, o colegiado CVM decidiu, por unanimidade, rejeitar o recurso da Gafisa sobre o caso. No relatório, a defesa conjunta dos acusados argumenta que, na época da definição dos termos do

aumento de capital, a CVM não tinha regras claras sobre a possibilidade de aplicar diferentes preços de emissão para a mesma classe de ações em uma subscrição privada. Alega ainda que as condições oferecidas foram iguais para todos os acionistas e que o escalonamento de preço foi baseado em critérios objetivos. A defesa também sustenta que o preço teve base em um laudo técnico de uma empresa especializada, e o deságio aplicado estaria alinhado com práticas de mercado e a necessidade urgente de capital. Segundo a defesa, as informações fornecidas aos acionistas eram suficientes para justificar o preço das ações.

## Princípios de sucesso para investimentos globais

### Palavra do gestor



Marina Valentini

A jornada para começar a investir globalmente envolve vários passos cruciais. O primeiro é avaliar se sua carteira apresenta um forte viés doméstico, já que muitos investidores brasileiros preferem o que é familiar, investindo desproporcionalmente em ativos do próprio país. Embora o Brasil seja a maior economia da América Latina, ele representa apenas 2% do PIB global e menos de 1% do mercado global de renda variável. No entanto, os investidores brasileiros chegam a alocar até 98% de seus recursos em ativos locais. Essa concentração pode resultar em uma carteira desequilibrada e muito exposta a riscos específicos do mercado brasileiro, além de fechar as portas para oportunidades além das nossas fronteiras. Por exemplo, o mercado brasileiro tem uma grande exposição a setores como financeiro, materiais e energia. Em contraste, o índice MSCI World oferece uma exposição mais equilibrada a setores como tecnologia e saúde, que estão

ligados às grandes tendências globais de crescimento. Também é importante colocar em perspectiva o tamanho do mercado de renda fixa brasileiro comparado a outros mercados. Em 2023, o estoque combinado de títulos públicos e corporativos nos Estados Unidos totalizou US\$ 43 trilhões, representando 160% do seu PIB. No Brasil, essa combinação somou em torno de US\$ 2 trilhões, um pouco menos que 100% do seu PIB. A história é semelhante no mercado de ações, já que o mercado brasileiro é pequeno e oferece menos liquidez em comparação a muitos outros mercados globais. Além dos Estados Unidos, existem inúmeras oportunidades de diversificação em outras regiões como Europa, Japão, China e outros mercados emergentes. O segundo passo, após entender o quanto nos rendemos ao viés doméstico, é ampliar o universo de investimentos. Uma forma de fazer isso é buscar acesso às empresas e setores de maior crescimento do mundo, que normalmente estão fora do Brasil. O índice MSCI All Country World, por exemplo,

inclui 2.921 empresas, das quais apenas 48 são brasileiras, representando apenas 1,6% do índice. As maiores empresas do mundo neste índice, como Apple, Microsoft e Amazon, estão ligadas às maiores tendências globais, como inovação em tecnologia e saúde. Em contrapartida, as maiores empresas brasileiras tendem a ser as mesmas ao longo dos anos e não acompanham o mesmo crescimento. O próximo passo seria escolher uma alocação de ativos apropriada ao nosso perfil de risco, integrando tanto ativos locais quanto globais. Uma carteira global diversificada ajuda a ter uma jornada mais suave e menos volátil para navegar os períodos de dificuldade do mercado. Também é preciso considerar e monitorar o risco de cada carteira. O investimento global pode ajudar a diversificar a exposição a diversos riscos, mesmo com ativos que são considerados mais conservadores, como a renda fixa. Embora o Brasil não tenha enfrentado uma crise de dívida desde os anos 90, é sempre importante reconhecer o risco de diferentes cenários

extremos para qualquer país, como uma deterioração fiscal ou falência do governo. Os investidores brasileiros que possuem uma grande alocação em renda fixa nacional devem estar cientes de sua exposição aos diversos riscos locais e considerar alternativas globais para diversificação. Além disso, exposição a outras moedas é um dos benefícios mais importantes do investidor global, especialmente quando a moeda local pode flutuar muito. Por isso, o passo seguinte seria entender a exposição ao dólar. Entre 2014 e 2023, o dólar americano teve uma valorização anualizada de 8% contra o real, proporcionando um retorno adicional significativo para os investidores expostos a ativos globais. Uma vez que o investidor já decidiu investir fora, definiu os ativos e regiões e avaliou a exposição desejada a outras moedas, ele enfrenta outra escolha crucial: selecionar o melhor gestor para sua carteira. Essa decisão importante pode ter um grande impacto nos resultados, dado que existe uma dispersão significativa nos retornos entre diferentes gestores.

Por fim, é necessário um planejamento sólido para navegar períodos de volatilidade, evitando reações baseadas em emoções. Ao julgar o sucesso da carteira de investimentos, é muito importante ter um horizonte de longo prazo. Enquanto mercados podem ter um mês ou até um ano difícil, investidores têm menos probabilidade de sofrer perdas em períodos mais longos. No curto prazo, a volatilidade faz parte — nesses momentos de turbulência é fundamental permanecer investido, pois o “market timing” (a entrada e saída frequente de ativos) tem efeitos desastrosos no retorno individual. De olho no horizonte, e com um bom piloto, os investidores globais conseguem ir muito mais longe.

Marina Valentini é estrategista de mercados globais da J.P. Morgan Asset E-mail: marina.valentini@jpmorgan.com

Este artigo reflete as opiniões do autor, e não do jornal Valor Econômico. O jornal não se responsabiliza e nem pode ser responsabilizado pelas informações acima ou por prejuízos de qualquer natureza em decorrência do uso destas informações.



# Legislação & Tributos SP

**Processual** É a primeira vez que uma das turmas de direito privado se pronuncia especificamente sobre o assunto, segundo especialistas

## STJ afasta aplicação das normas do CPC em processo arbitral

Luiza Calegari  
De São Paulo

Uma decisão do Superior Tribunal de Justiça (STJ) definiu que não se aplica o Código de Processo Civil (CPC) na arbitragem. Por unanimidade, os ministros da 3ª Turma afastaram a nulidade de uma sentença arbitral por entenderem que eventuais lacunas no processo arbitral só podem ser supridas com as normas do CPC se a medida for acordada previamente entre as partes.

É a primeira vez, segundo especialistas, que uma das turmas de direito privado do STJ se pronuncia especificamente a respeito da aplicação subsidiária do CPC (Lei nº 13.105, de 2015). A decisão, dizem, é um importante precedente contra pedidos de anulação de arbitragens.

Com o julgamento, ficou mantida a participação de um preposto de uma das partes — no caso, um representante de uma das empresas — como tradutor. Conforme os autos, a prática teria sido admitida pelo árbitro, em diálogo com as partes, assegurando que qualquer divergência sobre a tradução poderia ser questionada dentro do próprio procedimento arbitral. Já com base no Código de Processo Civil, o tradutor deveria ser um terceiro sem relação com as partes.

Durante a arbitragem, uma das partes julgou necessário chamar um tradutor de mandarim para que pudessem ser apresentadas duas testemunhas chinesas, que não falam português. A parte que as intimou, a Cític Construções, ficou responsável por traduzir, às próprias custas, os documentos apresentados e os depoimentos prestados em audiência. Para isso, convocou um de seus funcionários.

“É um daqueles julgados que são mais do que jurisprudência”  
*Selma Lemes*

A Usimec Soluções em Engenharia, a parte contrária, questionou o procedimento. Alegou violação aos artigos 134, 135 e 138 do Código de Processo Civil, e teve seu pedido atendido tanto em primeira instância, na 1ª Vara Cível do Foro Central de Porto Alegre, quanto no Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul (TJRS).

No STJ, porém, prevaleceu o voto do relator, ministro Marco Aurélio Bellizze. De acordo com ele, o procedimento arbitral é regido

“pelas convenções estabelecidas entre as partes litigantes — o que se dá tanto por ocasião do compromisso arbitral ou da assinatura do termo de arbitragem, como no curso do processo arbitral —, pelo regulamento do tribunal arbitral eleito e pelas determinações exaradas pelo árbitro”.

Sem uma combinação prévia para uso das regras do CPC em caso de falta de previsão contratual, afirma ele no voto, “não se me afigura possível impor às partes a incidência de tais regramentos, ainda que para suprir uma lacuna no regulamento, em contrariedade à manifestação de vontade por ele expendidas” (REsp 1851324).

Ele acrescenta que a mera estipulação conjunta das partes de que “o árbitro deverá decidir o mérito da controvérsia com base no direito brasileiro” não significa que o CPC deve ser aplicado subsidiariamente.

Para ele, a atuação de um preposto de uma das partes como tradutor não comprometeu o devido processo legal nem “qualquer ouvel princípio basilar do processo”. Não seria possível, diz, considerar a tradução “tendenciosa” ou divergente do que foi efetivamente dito pelas testemunhas.

O advogado Guilherme Rizzo Amaral, do escritório Souto Cor-



Guilherme Rizzo Amaral: precedente demonstra o total apoio do Judiciário brasileiro ao instituto da arbitragem

reia, que representou a parte vencedora, considera a decisão do STJ “paradigmática”. “O STJ reafirma a arbitragem como um procedimento no qual impera a flexibilidade e a autonomia da vontade das partes, não se aplicando as regras rígidas do Código de Processo Civil”, afirma.

Além disso, diz, reconhece que a sentença arbitral não pode ser derrubada por meio da chamada “nulidade de algibeira” — reclamação que a parte deixa para apresentar quando entender ser mais conveniente, para tentar anular, por exemplo, uma sentença desfavorável. “O precedente soma-se a vários outros que têm demonstrado o total apoio do Judiciário brasileiro ao instituto da arbitragem”, afirma o advogado.

A 3ª Turma do STJ, como destaca

o ministro em seu voto, já tinha decidido que o procedimento arbitral deve correr de acordo com o que foi combinado entre as partes (REsp 1903359), e que o controle judicial da sentença arbitral deve se ater apenas aos aspectos de ordem formal, conforme o disposto no artigo 32 da Lei nº 9.307, de 1996 (REsp 1636102). Nessa decisão mais recente, porém, é a primeira vez que o colegiado se pronuncia especificamente sobre a aplicação do CPC.

Selma Lemes, advogada e professora especialista em arbitragem, elogiou a decisão do STJ. “É um daqueles julgados que são mais do que jurisprudência, pela qualidade e conteúdo científico. É doutrina em forma de jurisprudência”, diz. “Esclarece que arbitragem e processo civil são siste-

mas diferentes. O consensualismo na arbitragem se sobrepõe ao formalismo do Código de Processo Civil”, acrescenta.

Para Gabriel de Britto Silva, advogado, árbitro e integrante da Comissão de Arbitragem da seccional fluminense da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB-RJ), o julgamento foi “exemplar e histórico”. “A autonomia da vontade das partes é princípio basilar da arbitragem, de modo que a liberdade e flexibilidade das partes em convencionarem sobre a forma de produção da prova é ampla.” No procedimento arbitral, completa, “quaisquer lacunas para além da lei de arbitragem, da cláusula, do regulamento da câmara e do termo de arbitragem, são supridas pelo árbitro ou pelo tribunal arbitral”.

## Dados apontam popularização da arbitragem

De São Paulo

Dados revelam que a arbitragem pode estar se popularizando e passando a ser adotada também por empresas de médio porte. Nos últimos anos, enquanto o volume de processos levados às câmaras arbitrais aumentou, o valor médio das causas caiu, segundo estudo realizado pela Câmara Brasileira de Arbitragem (CBAr) e FTI Consulting, que traz as vantagens desse método alternativo em relação ao Judiciário.

O estudo tem como uma das principais fontes de dados o levantamento “Arbitragem em Números”, coordenado pela advogada e professora Selma Lemes. A última edição aponta um aumento de 31% das arbitragens em andamento nas oito maiores câmaras de arbitragem entre 2007 e 2022, o que equivale a um crescimento médio de 5% ao ano.

Mostra ainda que, em 2022, os 336 novos casos que chegaram às câmaras arbitrais tinham valor médio de R\$ 118 milhões cada. Esse montante corresponde a cerca de metade do valor médio dos casos iniciados na arbitragem em 2017 — que era de R\$ 238 milhões.

Desde 2002, o volume de novos casos vem crescendo cerca de 11% ao ano, segundo dados consolidados pela CBAr e pela FTI Consulting. Esse levantamento leva em conta apenas as três câmaras arbitrais que divulgam publicamente esse tipo de estatística no país: a CAM-B3, a CAM-CCBC e a Ciesp/Fiesp. Em 2002,



“Questão temporal torna o Judiciário a alternativa mais cara”  
*Leonardo Florencio*

o volume de casos arbitrais era simbólico, de apenas 20 processos. Já em 2022, o último ano contabilizado, 171 novos processos foram apresentados às câmaras.

Para a CBAr e a FTI Consulting, o crescimento no volume de casos e a redução do valor médio de cada um deles indicam uma tendência de ampliação da arbitragem, com

maior acesso de determinados segmentos e menor concentração em grandes disputas.

Leonardo Florencio, senior managing director de economic consulting da FTI Consulting, afirma que é difícil calcular se o valor médio das causas, no patamar atual, atingiu uma espécie de “pisso”, já que a compilação desse tipo de dado ainda é muito recente, e os levantamentos não abrangem todas as câmaras arbitrais.

Nesse contexto, uma pesquisa conduzida em 2021 por Heitor Sica, professor de Direito Processual na USP, e Wilson Pimentel, advogado e professor de Direito Processual Civil na FGV Direito Rio, mostra que a arbitragem é economicamente vantajosa para casos de mais de R\$ 10 milhões, com a partir de 10% de chance de êxito no litígio. Para casos acima de R\$ 50 milhões, aponta a pesquisa, a arbitragem sai mais barata do que o Judiciário, tanto para a parte vencedora quanto para a perdedora.

A explicação, segundo os pesquisadores, está no fato de que, no Judiciário, algumas despesas são irrecurperáveis — só aumentam conforme a duração do processo. “O Judiciário tende a ter um prazo médio de duração do processo muito mais longo, o que naturalmente acaba gerando custos por mais tempo. Só essa questão temporal pode tornar o Judiciário a alternativa mais cara”, afirma Leonardo Florencio.

As custas nos dois tipos de processo também passam a impressão

de que a arbitragem é um procedimento necessariamente mais caro, mas, diz Wilson Pimentel, considerando o custo global das operações, o cenário muda. De acordo com ele, a primeira diferença é que nos processos judiciais os honorários contratuais jamais são reembolsados, enquanto na arbitragem é possível pactuar esse ressarcimento.

Além disso, na Justiça, acrescenta, quem perde arca com os honorários de sucumbência, que representam de 10% a 20% do valor da causa, o que pode atingir patamares exorbitantes em causas de alto valor e complexidade.

“A impressão de que a arbitragem é mais cara se deve à comparação entre o quanto cobram as câmaras e os árbitros em relação ao que os tribunais cobram”, afirma Pimentel. “Mas se somar os custos totais, até o final do processo, a arbitragem sai mais barata em conflitos de a partir de R\$ 500 mil, R\$ 1 milhão”, estima.

A popularização recente da arbitragem entre empresas de médio porte também pode estar ligada, conforme Heitor Sica, a uma estratégia de câmaras arbitrais mais novas de reduzir os custos globais dos processos, justamente para atrair atores deste segmento.

“Antigamente, as câmaras mais consolidadas eram internacionais, cobravam em dólares, com taxas e remunerações de árbitros mais altas. E hoje há novas câmaras que surgiram com essa proposta, de pagar um pouco menos para os árbi-

tros para se consolidar como uma opção mais barata”, afirma Sica, que atua como árbitro em mais de uma câmara. “Tenho visto com alguma frequência litígios de cerca de R\$ 1 milhão sendo levados para a arbitragem, coisa que não acontecia até cinco anos atrás.”

Apesar de todo o crescimento, a possibilidade de questionamento judicial da sentença arbitral ainda assombra os interessados em testar uma alternativa. Um estudo conduzido pela FGV, com resultados divulgados em junho, mostrou contudo que, nos recursos dirigidos ao Superior Tribunal de Justiça (STJ), a Corte manteve a sentença arbitral em 68,9% dos pedidos. Em 13,1% dos processos, a sentença foi integralmente anulada; em 8%, foi parcialmente anulada. Os demais 10% dos casos tratavam de outras questões.

A advogada e professora Selma Lemes avalia que esse grau de questionamento está em consonância com o que já acontece no Judiciário. “A previsão de questionamento judicial faz parte do sistema, já que não há possibilidade de recurso no próprio procedimento arbitral. E funciona assim no resto do mundo.”

Mas, segundo ela, fora das hipóteses de impugnação do artigo 32 da Lei da Arbitragem (nº 9.307, de 1996), as sentenças arbitrais costumam ser elogiadas pelos magistrados especializados, como os das Câmaras de Direito Empresarial do Tribunal de Justiça de São Paulo, por sua qualidade técnica e

profundidade jurídica.

O risco de que uma maior penetração da arbitragem traga com ela todos os problemas hoje enfrentados pelo Judiciário não preocupa os especialistas. Segundo dados do relatório Justiça em Números, do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), cada magistrado brasileiro julgou, em 2023, uma média de 2.063 processos, o que se traduz em 8,6 casos por dia útil. Na arbitragem, cada árbitro costuma cuidar, em média, de 6 processos por vez, segundo as estimativas do CBAr e da FTI Consulting.

“Ainda que a arbitragem se popularize muito e o número de casos por árbitro dobre ou triplique, o volume ainda será infinitamente menor do que aquele a que os juízes têm de se dedicar”, diz Florencio. “É preciso cuidado para não incorrer nos mesmos problemas do Judiciário, mas a arbitragem ainda tem espaço para crescer.”

De acordo com Selma Lemes, a acomodação é inevitável, porque o próprio Judiciário, sobrecarregado, precisa de ajuda para lidar com o atual volume de processos. Mas, para ela, questões societárias, de infraestrutura, devem continuar sendo direcionadas para a arbitragem, e litígios de menor complexidade econômica, para outros canais mais adequados, como mediação ou conciliação. “É preciso ressignificar o papel do Judiciário, priorizar outras coisas. O protagonismo da atuação estatal deve ser para litígios específicos”, defende. (LC)





